

شهر الإستحقاقات



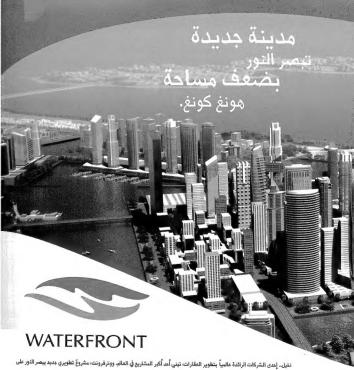


جوزيف عون أوّل رئيس عربي لجامعة أميركية



nakheel.com

Dubai Waterfront (2007/101)



مساحة ١٤٠ مليون متر مربع، ليوازي ضعف مساحة هونغ كونغ.

إنها وجهة تحضن ٥, ١ مليون إنسان من حول العالم. يقع المشروع غرب مدينة دبي وبالقرب من منطقة حرّة مركزية ومرفأ عالمي المواصفات وبالقرب من أكبر مطار في العالم، لتساهم هذه المرافق الحيوية بجعل هذا المشروع وجهة هامة من حيث التسهيلات.

لقد تم إنجاز ربع أعمال البنى التحتية حتى الآن، ويستمر العمل على إيقاعه السريع ليصبح في المستقبل القريب نقطة ارتكار أساسية للتجارة العالمية ومركزاً للتسوق والعيش على شاطىء البحر،





WATCH, RECONSTRUCTED.

HAS A CASE MADE OF 53 ELEMENTS THAT STANDS

CONCORD کو نکو رد

الإمارات العربية المتحدة: أحمد صديقي وأولاده، مجوهرات المسعود 📗 الكويت: شركة مركز معرفي للمجوهرات المغرب؛ كليستا | المملكة العربية السعودية: مجوهرات بركات، الكوهجيي | سيوريا: الرُمـــن | قطر: المجوهرات الأميرية لبنان: محلات كوهينور | مصر: فيلوباتير بالاس | مملكة البحرين: مجوهرات تقي المديفع

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل. يصدر عنها مجلة

الاقتصأد والأعمال

رئيس التحرير؛ رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and info, Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

HEAD OFFICE. Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: +961 1 353577/8/9 - 780200 Fax: +961 1 354952 - 780206 Emall: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: +966 1 293 2769 Fax: +966 1 293 1837

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mall: advert@lktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

لبنان 6000 إلى * سورية 150 إ.... * الربن 4 بردارات
 السموبية 25 ريالا * الكويت 2 ديدار * اليجوية 2.5 بيبار
 المسروبية 28 (بيالا * المدارك 25 بروسا * مسان 2.5 ريال
 اليمن 500 ريال * مسر 10 جغيهات ميبيا 9 بدلير
 نوس 7 دنتيز * اللوب 70 روسا

FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY
- SPAIN - SWITZERLAND 8 BUYO
- CYPRUS 4 LC + U.K. 4 LS + CANADA \$ 11
- AUSTRALIA \$ 10 Aus + U.S.A. \$ 8

الاشتراك السشوي

الندول العربينة 800 الندول الاوروبينة Euro 80 الندول الاميركينة 100 \$ الدوائر الحكومية والموسسات 150 \$

التوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات طباعة: شمص للطباعة والنشر ش.م.ل



هذا العدد

يحفل شهر مارس الحالي بجملة من الاستحقاقات التي سيتحدد في ضوئها مسار التطورات في المنطقة خلال الفترة القبلة. ويبدو ان الخيارات ستكون بين السيئ و الأسوأ، أي بين السيناريو الأكثر تشاؤماً والمتمثل ف اتجأه الأوضاع إلى انفجار كبير يأخذ شكل حرب أو دروب محدودة واضطرابات، ويبن السيناريو الأكثر تفاؤ لأالمتمثل فاستمرار حال الستاتيكو ولكن مع إضافة جرعة اكبر من التأزم السياسي. و في كلتا الحالتين فإن الخاسر الأكبر هو مشروع الازدهار والرخاء والتنمية الذي بلغ أبعاداً غير مسبوقة في دول الخليج، وبدأ بالانتشار نحو الدول العربية الأخرى. ولذلك فإن التطورات السياسية التي تنتج الحروب والاضطرابات وبالتالي الدمار والتخلف، بدأت تفرض نفسها على أغلفة "الاقتصاد والأعمال"، إلى جانب تطور و نمو الاقتصادات العربية وقطاعات الأعمال وقصص نجاح الشركات العربية مثل "جلوبل"، حيث تضطُّع هذه الشركات بدور رئيسي في إنتاج ونشر الازدهار والرخاء ف مختلف دول المنطقة.

يضاف إلى ذلك دور هذه الشركات في تعميق اندماج الاقتصادات العربية و قطاعات الأعمال بالاقتصاد العالمي بما يعزز فوة هذه الاقتصادات وقائل القطاعات, وهم ما نجحت في تعقيقه تجلوباراً وعدد كبير من الشركات العربية التي تحولت خلال فترة قصيرة إلى شركات إقليمية بل

ولما كان القنجاح و الازدهار والرخاء، هو حالة
عامة، فإنه يشمل من دور شك الدول و المؤتمعات
عامة، فإله يشمل من دور شك الدول و المؤتمعات
عون الذي أجرت "الاقتصاد و الأعمال" حواراً
شاملاً معه نمونجاً للنجاح على المستوى
المزدي، و تعييراً عن قدرات المواطن العربي، فقد
المزدي، و تعييراً عن قدرات المواطن العربي، فقد
الميز ما منصب رئاسة جامعة فريث إيستون في
ماميركا ليكون، بذلك أول عربي يتولى رئاسة
جامعة كرين إلى الشمالية عموماً.
كما ينضمن العدد مجموعة متزوعة من

حه يصمن العقد مجم عامل الممال في غير دولة عربية، كما يتضمن متابعة للمؤتمرات التي تنظيها مجموعة الاقتصاد والأعمال، حيث سيتم نهاية شهر مارس الحالي تنظيم مؤتمر عن "الاستثمار السياحي والعقاري في البرت"، يليه في شهر إديريا "ملتقي عمان الاقتصادي".

ECA ALEXANDRUM

محتویات آنار/مارس 2008







20







افتتاحية

8 رقبق الحريرى: الحاضر الدائم

اقتصاد وأعمال

- IFC 6: الأولوية في السعودية للسكن والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة 20 عاصفة الأسهم تصيب إصدار "إعمار" في الهند 24 "شعاع كابيتالَّ": الشراكة مع "أورايونَّ" تعزز قيادتها لسوق الخدمات المالية

الاقتصال والاعمال المدودة

30 "الإتصالات السعودية" و"أوجيه تليكوم"



46 سلسلة شراكات وحصص تنقل "جلوبل" إلى العالمية 50 رئيس مجلس إدارة "جلوبل" مها الغنيم: مرحلة الشراكة مع مستثمرين عالمين 58 شهر الاستحقاقات

62 رئيس جامعة نورث ايسترن جوزيف عون: التعليم في أميركا متفوق لأنه يقوم على المنافسة والتنوع

المصرفية

- 68 بيت التمويل الكويتي: أسواق جديدة وشراكات مع مؤسسات عالمية
 - 72 ستاندرد تشارترد أبو ظبى: تركيز على قطاع التجزئة 74 بورصة تونس: نشاط لا يعكس الإمكانات

اقتصاد عربي

- 11.1 86 مليار دولار استثمارات أجنبية في مصر
- 90 "كيان السعودية": مركز ثقل "سابك" الستراتيجي
- 96 "أعيان العربية القابضة": 4 أذرع كويتية في السوق السعودية 102 الشاريع الصغيرة في الكويت: دعم حكومي من دون نتائج
 - 106 المصارف في لبنان: ترتيب 2007

مؤتمرات

118 ملتقى أبوظبي الاقتصادي الثاني: أبوظبي بوابة المنطقة

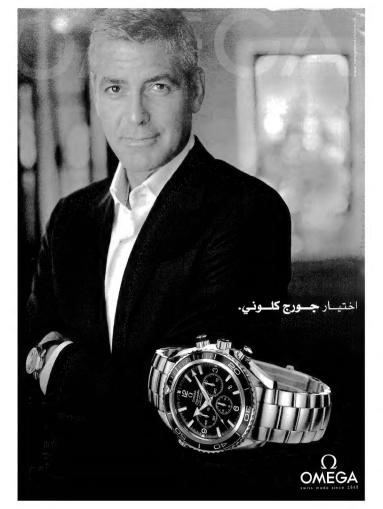
- 130 "الفا نويدز": أول شركة وساطة تكافل في السعودية
 - 132 "أسيح" السعودية تستعد للمنافسة

سياحة

136 الهيئة العليا للسياحة في السعودية: أطلقنا 20 فرصة استثمارية جديدة

معلوماتية واتصالات

- 146 اندماج الإعلام والاتصالات يفتح آفاقاً جديدة للنمو 148 ترقب منافسة حامية على رخصة الهاتف الثابت في مصر
 - 35#34





لارس ثانيل ومدير "IFC" في السعودية وليدبن عبد الرحمن الرشد

نائب رئيس "IFC": الأولوية في السعودية للسكن والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

الرياض - الاقتصاد والأعمال

تجاوزت الاستثمارات اللّباشرة لـ "مؤسسة التمويل الدولية" (FC) في السعودية مبلغ 500 عليون ريال العام 2007، كما وصل تمويل الؤسسة للشركات السعودية التي تتوسّع خارج سوقها إلى نحو 1,4 اطيار ريال..." وسنستم بالثوسع وبتأكيد التزامنا تجاه شراكتنا الراسخة مع الملكة و تنمية القطاع الخاص فيها" كما يقول نائب الرئيس التنفيذي" TFC لارس ثانيل.

> (2) بلغت مساهمة مكتب الرياض للسنة (2) السنة 2002 نصور 2, اطبيار ريال، ونسبة تسف وقع إلى اللغة من الحج مسالي استفحاسارات TFC في الشيرق الأوسط وشمال أفريقها البالغة 3,4 مليارات ريال. "وقد تركّي استغرافاتا في السعودية عام قطاعات التمويل الإسكاني والتأمين

> والتاجير التعويلي".
>
> يَّرِي ثَانَيْلِ أَنِ قَرْار مِلْسُ الوَرْدَاء
> السعودي، هُذِراً، القَاضي بالتعجيل
> بإصدار نظام الرهن المقاري ووضع
> التشريعات والأظمة الضابعة له، مطوة
> إيجابية وظامة أي الأهمية لتمية السويل العقرية وظام التعويل الإسكاني تحديثاً.
> العقارية وظام التعويل الإسكاني تحديثاً.

> العقارية وقطاع التمويل الإسكاني حديداً. برعاية زير المالية: ابراهيم العساق، مع مصندوق الاستخدارات العامة "رائلوسسة السعادة للقاعات "رائلوسسة الحامة للتامينات الاجتماعية"، لتتشيط قطاع مسلوبل شراه المساكان الموافقين، وفي مسلوبات الإجتماعية"، لتتشيط قطاع مسلوبات الإجتماعية المساكان الموافقين، وفي بالتساوي شويلاً طويل الإجار الإحسات الابحداء التحويل الإسكاني السعوبية الرخصة من مؤسسة النقد الدوبي السعوبة الرخصة من

> > بمبلغ إجمالي قدره 5, أ مليار ريال.

ويعتبر"أن هذه الاتفاقية مهمة جداً كمقدمة لإجباد الطول للمشكلة الإسكانية في المسكمة الآلامية لليسست العل بدائد» فالعاجة على مسكانية تُقدّر مليوني وحدة سكنية خلال السنوات الحضر القبلة ، ويحب القيام بمسرعة بخطرات مثلة للواكتية ب

- IFC 2007

خضصت "مؤسسة التمويل الدولية" تعهدات بقيمة 2.5 مليارات دولار للسنة المالية 2007 قشكاً عن تعبدات ق. وأمليارات دولار إضافية من خلال القروض المشتركة والتمويل الهيكائي، الخمو 299 مشروعاً استخمارياً في 99 بلداً، كما قدّمت خدمات استشارية في 79 دولة حول العالم.

تحويداً أخسبة لدعم الأوسسات اللاية تحيية، أطبعت استثمارات "Flat الأعوام القصة هذه الأوسسات على بدائع الأعوام القصة الأخيرة، زيادة قررها خسة أضغاف لتصل إن علياني أعواد ولا تقريباً العام الماضي، ولي العام 2006 وصل عدد القوض التي منطقة هذه الأوسسات اللاية للاعومة من "FP" إلى نحو 9 مالاين قرض بقيعة إجمالية تقوق 6 عيار دوار.

من هذه الخطوات؛ بحسب فانطيا، والتي تؤدّ على إمتمام "مراسسة التحريا الدولية" الكبير بدعم قطاع الإسكان في الدولية" الكبير بدعم قطاع الإسكان في السعودية، قيامنا بالمساهمة بعبلغ 100 الميون زيال تي تأسيس الشركة السعودية لتمويل الاسكادي التوافق مع الشريمة بالتحريل الإسكادي التوافق مع الشريمة و"الذيان العربي الوطفي" و"شركة مملكة التقسيط"... "شركة مملكة التقسيط"... ويحري الوطفي" و"شركة مملكة التقسيط"... ويحري الوطفي" و"شركة مملكة

إلى ذلك، "قدت "Far" دعماً التعادليّ التطبيعة "وصدار صكرك اسلامية منعومة بالاصول والرمين في اسواق لمال العالمية يعاد الأصول الرامية في اسواق لمال العالمية ويُحمدُ الإصدار الأول من تزعه في منطقة الطابح العربي، كما امتد المؤسسة بنان "ساب "مراتحة طويلة الأجل فيمتها 188 عمون ريال ومنتها 12 عاماً لزيادة محفظة تعويل الإسكان لدى البنان

يويره والعسان مروال التمويل المراق التمويل الإسكاني ما والت تصديرة في الشدق الأوسط في الشرق المراقب عام والتحديد والمحكونة عامل المنطقة والمسكنة لتمنية منا المنطقة والمسكنة لتمنية منا التطاقة والمسكنة لتمنية منا التطاقة والمسكنة للاستال " TFC" لا تكثم تمريلاً فحسيب التمويل المسكنة للإسكاني المناسخة للإسكاني المناسخة في مجال المسكنة في المحال المسكنة في المحال المسكنة في المحال المسكنة المناطقة المناطقية المناطقية التنظيمية التنظيمية التنظيمية الانتظيمية الانتظامية المناطقة المنتظامية المنت

القطاع الأخر الذي توليه "FI العناية" القصوري للملكة إلى الملكة و (SME) المؤسسات الصغيرة والتوسطة (SME) ويشدد أطائيل على أأممية إدرادة قرص جمعول هذه الأوسسات على تحوياء نظال المواجعة على خطاق فرص العمل للشباب إلى المواجعة الملكة للشباب المناية للمائية التصادية إلى المؤلفة أن احتياجاتها الملية لا يدأخ إيشاؤها بالقدر المناية ما يعرق فرنها على النمرة.

رضيف، "معلق المافظ الاستثمارية الينوك الرباحاً أعلى من العاملظ الصروبية الينوك الرباحاً أعلى من العاملية من العاملية بعلاً شروب من العاملية وسبب حفاظها وسبب حفاظها وسبب حفاظها القباد القائمة، وهنا يأتي بور" مؤسسة التحويل الدولية الليني بور" مؤسسة التحويل والتوسطة بطريقة ومكتوم من إدارة للفاطر الداخلة المراكل في المناطقة المينول في المناطقة المينول في المناطقة القدرة على الويبادة



سيذكرني قومي إذا جد جدّهم

وفي الليلة الظلماء يفتقد البدر

☼ كان هذا البيت الشهير له لين الرومي لسان حال البيت الشهير لهن المؤلى من مقاله العلوي مع ينظر من مقاله العلوي إلى ما الت إليه حال لبنان بعد الأن سترات من العلوي إلى ما الت إليه حال لبنان بعد الأن سترات من العام 2005. تمع جميع المنابئية العاقبين يذكرون العرم العربي ويكتشفون للجوزة المنابئ الذي عقده العالم بالمنابئية من معهم العالم بالسرة على إلى المنابئية والمعالق المنابئية والمعرفة اليما من المنابئية من المعالق المنابئية من المعالق المنابئية العربي على يكن زالة وينا إلى المنابئية العربي على المنابئية المعالق المنابئية العربي على عباشية وسريعة بقيادته الخلاقة وحيوية شعبه التعربية عباشية المنابئية وحيوية شعبه التعربية عباشية المنابئية وحيوية شعبه التعربية عباشية المنابئية العربي الإطابية تعمل عباشية المناسئية العربي المنابئية تعمل المناسئية العربي المناسئية العربي المناسئية المناسئ الوحدة المينانية حيديدة كسرت التاريس وضع المناسئ لوحدة المينانية جديدة كسرت التاريس وضع المناسئة العربية المناسئة العربية المناسئة العربية المناسئة العربية المناسئة العربية العربية المناسئة العربية العربية المناسئة العربية المناسئة العربية المناسئة العربية ا

والمواجز وأعانت توحيد البلد على قاعدة الإيجابيات والأمل والطموح الجامع للعيش الكريم والازدهار والسلام. كان البلد بعد سنوات الكراهية والشمن الطائفي وانهيار هيبة الدولة بحاجة ماسة إلى قائد وطني يجمع ويثق به الجميع ويفوضونه بالتالي أمر إعادة البناء وللمة أطراف الكيان ووضع القطار على السكة من جديد. ولم يوجد في لبنان يومها إلا رجل واحد يمكنه إنجاز تلك المهمة التاريخية مو رفيق الحريري، وقد سبقت سمعة الحريري ونجاحه وعزيمته الجبارة قدومه إلى لبنان لتسلم أول حكومة حقيقية لمرحلة ما بعد الطائف، حتى كان كافياً الإعلان عن تكليفه بالمهمة لإعادة الاستقرار لليرة اللبنانية التي تحسّنت بصورة براماتيكية في أيام لتستقر على سعر الصِّرف الذي ما زلنا نعرفه اليوم. وقد استطاع لبنان بفضل الحريري وإنجازاته وثقة العالم به المافظة على النقد واستقراره رغم توالى الأزمات على البلد، والتي كان الحريري "الإطفاشي" الدائم لها وصاحب الباع والوزن الدوليين اللذين مكناه من استيعابها.

لقد فاجأ الحريري خصومه السياسيين بالسرعة التي تمكّن بها من إحياء الأمل بقيامة البلد وعودته ليكون أحد أكثر الأوطان حيوية وإسهاما في تقدم للنطقة وقيمها الديمو قراطية والتسامحية. فأجأهم ريما لأنهم استخفوا في البدء بقدرته وستراتيجيته البعيدة واعتقدوا أن في الإمكان استنزافه في المشكلات الداخلية والصراعات العقيمة بحيث ينتهى به الأمر إلى ترك مهمته والتخلي عن أحلامه أو الرضوخ إلى تركيبة ألأمر الواقع والقبول بالحدود الوضوعة الأهل الحكم في لينان. لكن هامة الحريري وحيثيأته بدأت تظهر مع الوقت، وقد تأكد أن قامة الرجل

مُتشاداته وقوته متعددة الروم دكير بكثير من أن يمجر مليديا في المريق المليها في المريق المليها في المريق الدين وسمه الرجل لنفسه و الإجبال لبنان من بعدد بسبب للله المقارضة الشرسة الإسلام المقارضة الشرسة الأسلام المقارضة الشرسة المقارضة المقارضة ووقيته المقارضة المسابقة من وجر البلد الله الموادية بشتى المارق وحت مختلف الأعفارة والشمال المقارضة المسابقة الإسلام الموادية من المقارضة الإسلام المقارضة المقارضة المقارضة المقارضة المقارضة من المقارضة المتعارضة منفودا المقارضة من المقارضة عندين بحضوات الرؤوس من مناسقة المقارضة من المقارضة عندين بحضوات الرؤوس من مناسقة المهارضة مناسقة المقارضة مناسقة المقارضة مناسقة المقارضة مناسقة المقارضة مناسقة المقارضة مناسقة المقارضة المقارض

نجع العويري في مهمته إلى حد كبير، لأنه كان يدود للانبانيين ويعود مسلابتهم وعشمال القضائو م وتدويم الما البناء من على ركوب للمساعب واحتصال القضائو ثم البناء من جديد، وقد راضان العويري على مخزون العويد البنانية عندما يكون حراً وعندما تتاح له الغرص، وقد كان منذ اليوم الأول لعودته إلى لبنان (وحتى قبل موته) لولها شرب العويري للزار الأعلى إشما عبو برنامجه الشهير شرب العويري للزار الأعلى إشما عبو برنامجه الشهير التخصصات الجامعية العليا في اقضل جامعات لبنان أو الجامعات الاعتبية، وهذا العيش من الهيارات واطلقات



سعد الدين الحريري

الموقت نفسه أحد أهم مصافر المهارات النيانية التي إنطاقت للعصل المهارات المالية للعصل المهارات المالية المعارفة المهارفة المالية الموسوي كان وأضحا أذا في كونه لم يستهدف المرجل فقط، بل كان يستهدف المرجل فقط، بل كان يستهدف مشروق لبنان الجنيد والحدوية مشرووية والحدوية

والإعمارية للبلد، كما سيوفّر في

الذي قرر إزالة العرابي الذي الذي الذي وأضحاً إذا في كرنه لم يستهدف الرجل فقط، بل كان يستهدف مشروع المبنان الجنيب والمدووية المقامة المناب الذي يستطيع التحاور بأرقي المستويات مع دول العالمي وقائلة السياسيين والروحين أيضاً والرحين أيضاً المناب المن

الجاهلية النظاعة من عقالها وصناعة التحريض التي تسمى لتديير كل ما تهاؤه بيسر رفضيات، فيكتشؤوا كم هم في حاجة إلى خال الرئيس الحريزي وإنسانيت وتساحمه وحمله الوطني الجامع، وهم يرددون القول في مسامراتهم وأحاديثهم كو كان العريزي موجوداً لما حدث كل نافة لأنه كان سيجد السياد المعادنة الجريدة ويقبذة الخواطر ربضع الجمديع إلى مواقحه الإيجابية والحوار والثقةة

أما أن غياب فقه انقتمت موة كبرة بيدث البلاء عن يسخط الآن، وما هي الانظار تصبح إلى هزيري أقد فهم سر مشخصية أبيه الجدائية وتحكيف الحضاري الواسع وصبره ورقت الإيجابية التي تشدد دوما على القلاقي وصبح وهي القلاقات المصالحة على القلاقات والمصالحة من بون أي استعدال كانتقاق ولمصالحة من بون أي استعدال كانة أبون في وقت المستطاع توفي استحرارية كاماة أبون في وقت استطاع توفي الستحرارية كاماة أبون بين وقت الستحليات وفي مستحرارية كاماة أبي المستحليات وفي منا أبون في المستحليات وفي منا أبون اللها الموريق اللها المؤلفين بالطبع إلى المستحليات وفي منا أبون اللها المؤلفين بالطبع إلى المنا المطبقية المنا المنا المطبقية المنا المنا المستحليات المنا ا

"الاقتصاد والأعمال"



الزمارات العربية المقصدة ابرطانية خركة على وأبلاد دم م، مائمة ٣٠٠٠ / ١٩٧٠ - دبي التأمرية للسوارات شوم، مائمة (٣٠٠٠) ١٤ ١٧٩٠ - الزمين شركة قبل للسيارات مثان، مائفة / ١٩٧٢/ ١٩٧٠ - السيحرين، مركة أكاملة البحرين، ستره، مائفة (١٩٧٥ / ١٧٩٣) - الكون شركة قبال المائمة وأولاده للسيارات نجم، مائفة / ١١٩١٨ ١٩٣٥ - المعلقة العربية للسعودية ساماني جدة، مائف (١٩٦٥ - ١١٨١ - ١١١١ مائنة



الرياض، همانف. ۱۰ ۱۲۹۲ ما ۱۹۹۱ و ميمن شركة الاحول المتجارة العامة التضامنية، مانف ۱۹۷۲۵ ۱۹۹۲ و سوريا. طركة كركور للتجارة، دسفق، مانف: ۱۱ ۱۳۵۲ مناف: طركة كركور للتجارة، دسفق، مانف: ۱۹۲۱ ۱۹۲۲ منان مؤسسة ف. ا. کتانه (کتانه إشران)، شم، بيرون، مانف: ۱۱ ۱۹۲۸ مانف: ۱۹۲۱ م

"المعبر" الإماراتية تنشئ "مدينة الورد" في تونس بـ 10 مليارات دولار

تنفُّذ شركة "المعبر الدولية" مشروعاً استثمارياً كبيراً في منطقة أريانة شمال العاصمة التونسية، هو عبارة عن مدينة طبية للعلاج السياحي تضم مرافق سكنية وتجارية وسياحية وتحمل إسم بلاد

واطلع الرئيس التونسي زين العابدين بن علي على مكونات الشروع من خلال مجسم عرضه العضو المنتدب في شركة "العبر" يوسف النويس، محضور وزير خارجية دولة الإمارات العربية

المتحدة الشيخ عبد الله بن زايد آل نهيان الذي زار تونس مؤخرا. وأبدى الرئيس بنعلي اهتماماً بخصائص للشروع الذي تعهد الستثمر بمعالجة "السبخة"، وهي النطقة المقمورة بالياه في أريانة، مع المحافظة على المنظومة البيئية للمنطقة، واحترام الطابع المعماري

وأعتبر يوسف النويس موافقة بن على بمثابة الإشارة لإنطلاق مرحلة التنفيذ، لاسيما أن مذكرة تفاهم وقعت مع الحكومة التونسية في ديسمبر الماضي. وقال الشويس: إن هذا المشروع سيحوّل "السبخة" من مصب للفضلات إلى مدينة فخمة وراقية"

وأوضح النويس، في ندوة صحفية شارك فيها الشرف على الشروع عزمي عوران، ومصممه لاري بويوس، أن الشروع يقم على مساحة 5 ألاف هكتار، وستصل تكلفته إلى نحو 10 مليارات دولار. وهو مشروع فريد من نوعه في جنوب المتوسط، سيكون عبارة عن مدينة عصرية متكاملة، فيها مدينة صحية من طراز دولي، وممرات مائية داخلية، ومرافق سياحية وسكنية، تعززها منشآت رياضية ومراكز تجارية للتسؤق والأعمال، إضافة إلى مواقع الترقيه و الساحات العامة.

وأضاف: "أطلقنا على المشروع إسم "بلاد الورد" اقتباساً من الإسم القديم لدينة أريانة الشهيرة بورودها ومناخها الجميل. وسيوفر الشروع عبر ممراته المائية الداخلية شعو 50 كلم من الشواطئ. ويعتبر الشروع تمدياً كبيراً لأنه سيبني على أرض



الرقيس بن علي يطلع على تعميم "مدينة الورد" من يوسف النويس، وبدا إلى جانبه الشيخ عبد الله بن زايد آل نهيان والستشار الأول لدى الرئيس سليم

مفطاة بالمياء، الأمر الذي استوجب دراسات لمدة سنتين قامت بها شركات دولية متخصصة.

ويتوقع أن تتواصل عملية الانجاز على مدى عقدين من الزمن، لكن على مراحل أولها لمدة 5 سنوات، وتشمل 300 مكتار تقام عليها للدينة الرياضية والصحية ووحدات سكنية وموانئ ترفيهية بكلفة تصل إلى 3 مليارات دولار.

للعروف أن شركة "المعبر الدولية" تأسست قبل نحو سنة بمساهمة من كبريات شركات التطوير العقاري في إمارة أبوظبي، وهي "الدار" و" صروح"، "ريم للاستشارات"، "ريم الدولية" وشركة "القدرة القابضة". ويبلغ رأس مال "العبر" 150 مليون دولار يتوقع أن يتضاعف قريباً، ومقرها أبوظبي، وهي تعمل على تطوير مشاريع عدة في كل من المغرب وليبيا وكأزاخستان والسودان وبلاروسياً وماليزيا ومصر.

ومن الرتقب أن تبدأ شركة "المعبر الدولية" بالعمل في مشروع في الرياط تبلغ كلفته 1,7 مليار درهم مغربي ثحت إسم "باب البحر".

"مجموعة الوكيل التونسية" تتملُّك "شركة المعامل الآلية بالساحل" (AMS)

في إطار برنامج خصفصة الؤسسات العامة في تونس، وقعت "مجموعة الوكيل"، خلال حفل رسمي في مقر الوزارة الأولى في العاصمة الترنسية، على اتفاق لشراء كتلة أسهم تمثل 90,76 ف اللئة من رأس مال شركة "المعامل الآلية بالساحل"، للملوكة من الشركة التونسية للبنك، أحد أهم المصارف التونسية التابعة للقطاع الحكومي. وبذلك، انضمت شركة "المعامل الآلية بالساحل" إلى "مجموعة الوكيل"، وهي شركة تختص بتجهيزات توزيع الياه في الباني والأدوات المنزلية للمطابح من الاينوكس، وهي حاصلة على شهادة الإيزو 9001 –مطابق للمواصفات.

وستتولى مجموعة الوكيل استغلال خبراتها لتطوير منتجات "العامل الآلية بالساحل" إعتماداً على مخطط يبدأ تنفيذ قريباً ويهدف إلى تطوير الإنتاج كماً ونوعاً، كما أعلنت المجموعة أنها لن تطبق أي مخطط اجتماعي داخل المؤسسة بل سيحافظ العاملون



الوكيل" هي واحدة من الجموعات الاقتصادية التونسية الكبرى التي تنشط فميانين الفلاحة والصناعات الثقيلة وتكنولوجيا الاتصال والمعلوماتية والمهن المتصلة بالبيئة والتجارة العالية

والمعروف أن محموصة

والهندسة الميكانيكية والاستشارة وقطاعات أخرى. وكان محمد الوكيل أسس للجموعة قبل بضعة عقود، وعمل

على تطوير نشاطها لاسيما بعد تولى أبنائه للسؤولية إلى جانبه، لتصبح من أهم المجموعات التونسية ذات النشاط الخارجي، حيث توسّعت عملياتها نحو البلدان المجاورة والبعيدة، من خلال أتفاقات شراكة مع مؤسسات أجنبية وبرامج تصدير نحو أسواق عدة كالجزائر والمغرب وليبيا والسودان وموريتانيا.



نعن ثرى الأشياء بمنظور مغتلف، ما يملحنا قدرة تعزيز هواكد عملائنا، فمن خلال امتمادنا على تجارينا وخبراشا عالمياً، تشمر اضعاراتنا إمكانيات لتعقيق فرص جديدة، ذلك هو ماموطا منذ عام 1011، للعصول على معلومات مفصلة، يرجى الاتعمال بنا في دي على الرقم ٢٠٠٠ ٢٣٦ ٤٣٢٠ أو زيارة الموقع www.credit-guisse.com

رؤى جديدة للخدمية المصرفيية.



مجلس أعمال مشترك قطري تركى



رفعت ليوغلو وعيسي أبو عيسي، أثماء توقيع الإتفاقية بحضور، رئيس جمهورية ثركيا عبد اللَّه غول ورثيس مجلس الوزراء وزير الخارجية الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني

وقّعت "رابطة رجال الأعمال القطريين" مذكرتي تفاهم مع "إنماد غرف التجارة التركية" (TOBB)، تهدف أحدهما لإنشاء "مجلس الأعمال القطري التركي للشترك". وقِّع المذكرتين، خلال انعقاد "ملتقى الأعمال القطري -- التركي الأولَّ"، الأمين العام لرابطة وجال الأعمال القطريين عيسي عبد السلام أبو عيسي ورئيس إتحاد الغرف وتبادل السلم، رئيس مجلس العلاقات الاقتصادية الخارجية التركى راهت هيسار جيك

وقال أبو عبسى" إن مجلس الأعمال للشترك بهنف إلى تشجيع الثعاون الاقتصادي وتبادل الخبرات وجميع أنشطة الأعمال بين البلدين، ومن خلال الجلس ستكون هناك فرص استثمارية أكثر وخُلق قناة لتشجيع التعاون على مستوى الأعمال".

"البنك القطري - اليمني الإسلامي"

تم في البعن اطلاق "البنك القطري - اليمني الإسلامي" بشراكة ما بين" بنك التسليف التعاوني والزراعي" في اليمن و"بنك الدوحة القطري". وقد حضر رثيس الوزراء اليمني د، على محمد مجور مراسم توقيع مذكرة التفاهم ما بين رئيس مجلس إدارة "بنك التسليف التعاوني والزراعي" حافظ معياد ورئيس مجلس إدارة "بنَّك الدوحة"، رئيس

حافظ معبار مجلس إدارة البنك الشيخ فهدين محمد آل ثاني. ويبلغ رأس المال للصرح لـ"البنك القطري - اليمنى الإسلامي" 100 مليون دولار ورأس المال المدفوع 50 مليوناً. ومن المقرر تدشين العمل الرسمي في البنك مطلع شهر مايو القبل على أن تكون العاصمة صنعاء مقرأ له، كما تضمّنت مذكرة التّفاهم

التشديد على ضرورة تأسيس شركة تأمين قطرية – يمنية مشتركة. وأوضح معياد "أن حصة "بنك التسليف التعاوني الزراعي" في البنك الجديد تبلغ 49 في المثة علَّى أن يتولى "بنك الدوحة" شؤون تشغيلٌ المصرف"، كما تم الاتفاق أيضاً على اختيار شركة عالمية متخصصة لإجراء دراسة شاملة للبنية التحتية لـ ّالبنك الإسلامي" المقرر إنشاؤه، فضلاً عن دراسة وتقييم الأسهم". كما أضاف إن إنشاء هذا البنك سيساهم في تمويل الأنشطة الاستثمارية ودعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية بما يواكب التطوّر التسارع الذي يشهده الاقتصاد اليمني حالياً والتحفّق للتزايد للاستثمارات الخليجية والعربية والأجنبية. وكشف معياد أن "بنك الدوحة" يعتزم شراء حصة ستراتيجية من أسهم "بنك التسليف" تصل إلى 50 في الثة.





عبد الله بن حمد العطية

طرحت قطر للاكتتاب العام 65,8 ف المُنَّة من اسهم شركة "الخليج الدولية للخدمات"، وهي شركة قابضة تضم "شركة الكوت للتأمين وإعادة التأمين" (الكوت) و"الخليج المعالمية للحفر" (GDI) وشُركة "هُليكوبتر الخَليج". وستحتفظ شركة "قطر للبترول" بنسبة 30 في المئة من أسهم الشركة، وستخصص نسبة 4,2 ف المثة بمؤسسات محددة، وهي "الهيئة العامة للتقاعد والعاشات و"صندوق التعليم والصحة" و"مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع" وحدد سعر السهم الواحد بــ 21 ريالاً قطرياً، وتكاليف الطرح بـ0,6 ريال. والاكتشاب العام مفتوح أمام جميع المواطئين القطريين، ابتداءً من 28 فيراير الماضي، وحدد الحد الأدنى فالكتتاب بالنسبة للمستثمرين الأفراد بـ 250 سهماً، مع إمكانية زيادة الاكتتاب بمضاعفات 50 سهماً، على ألا تزيد نسبة اكتتاب الفرد عن 1 في المثة من أسهم الشركة كحد أقصى.

وقال نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الطاقة والصناعة في قطر، ورئيس مجلس إدارة شركة "الخليج الدولية للخدمات" عبد الله بن حمد العطية تعليقاً على الطرح: "إن قطاع النفط ما زال يحتل الكانة الأكثر أهمية وحيوية بالنسبة لدولة قطر ولتطوير مجتمعها. ويتيح الطرح البدئي للأسهم في الاكتتاب العام، الفرصة أمام المواطئين القطريين بالمشاركة ف تنمية ثروة الصناعات النفطية لدى دولة قطر، إضافة إلى توفير التمويل الذي يتيح لـ"قطر للبترول" الاستمرار في دورها لتطوير الموارد الطبيعية.

وقد عينت "قطر للبترول" "بنك أتش أس بي سي" الشرق الأوسط، كمستشار مالي ومدير رئيسي للطرح المبدئي للأسهم في الأَكتتاب العام، و"بنك قطر الوطني"، بصفة البنك الرئيسي لعملية الاكتتاب.



نجيب ساويروس رئيساً لـ "الغرفة العربية الألانية"

اختير رجل الأعمال للصري نجيب ساويروس رئيساً لجلس إدارة "الغرفة العربية الألمانية للصناعة والتجارة"، خلفاً لـمحمد فريد خميس الذي تولى رئاسة الغرفة للدة عامين.

مرية محيط المتبر الألماني رينر فيريث مديراً تنفينياً للغرفة، خلفاً لـ د. كما اختير الألماني رينر فيريث مديراً تنفينياً للغرفة، خلفاً لـ د. بيتر جريقوش، الذي شغل هذا المنصب لدة 25 عاماً.

وحضر وزير الصناعة والتجارة الصري رشيد محمد رشيد اجتماع الجمعية المعرمية للغرفة، والقى كلمة أكد فيها أن أي حكومة في مصر سواء الحالية أو التي تلبها ينتدي عليها مواصلة جهود الإصلاح والدفاظ على الاستقرار والامتمام باللامركزية ولشروعات الصغيرة والتوسطة.

وقال للدير التنفيذي الجديد للفرفة ريتر هيريت إنه سيعمل على جذب الاستقمارات الألمانية الى مصب، خاصة في مجالات الصناعة والتكنول جيا وتدريب العاملين، ولم يستبعد إقامة منطة صناعية المائية في مصر في حال عرضت الحكومة للصوية على



الوزير رشيد معمد رشيد تجيب ساويروس

نظيرتها الألمانية ذلك. وأشار إلى أنه سيوظف خبرته في ماليزيا، التي عمل فيها قبل مجيثه إلى القاهرة، بهدف إيجاد روابط اقتصادية قوية بين كل من مصر وماليزيا وألمانيا.

تحالف ستراتيجي بين "أولمبيك غروب" و"إلكترولوكس" العالميَّة

وقعت "مجموعة أولبيك" العمرية، التقصصة في مجال تصنيبي الأجهزة النزلية، عقد شراكة ستراتجية مع "شركة الكترولوكس" العالمية، بهدف مضاعفة حجم مبيعاتها، خلال السنوات القليلة القبلة، ليصل إلى 4 مليارات جنيه.

وقال المضو للنتنب والرئيس التنفيذي ا-"أوليبيك غروب" أهمد بكري إنّ "أوليبيك" منشوبة منذا التصالف، تقرّر أطبورناً في حجم و نطاق إعمالها، بحيث ستكون للوزع الوحيد كم نن أكثر العلامات التجرايرة الطياف انتشاراً، مثل: "زانوسي"، "إلكر وليس"، "الإعلامات "ولايجيديد". "إلكر وليس"، "ولايجيديد".

مسيكون هناك توسّع في العلامة التجاريّة المشتركة "إيديال زانوسي" التي تُعتبر من أبرز العلامات التجاريّة انتشاراً لغشّالات لللاس في مصوء لتشمل أيضيا مواقد للخاز والكهرباء والخلاجات

والسخانات الكهربائية .

وكشف بكري أنَّ هذا الترسَّع تطلَّب إنشاء مصنع جديد لإنتاج الثلاَّجات، باستخدام أهدف التكنولرجيا الخاليَّة التي توفّرها "إلكترولوكس"، خلاله، ستصدَّر "أربلبك" منتجات تامة الصنع إلى "إلكترولوكس" لبيعها تحت علامتها التجاريَّة في الأسواق الأور، ونكَّةً

وقال إنَّ 'أولديك غروب' و "إلكترولوكس" العالمية تشتركان في الأهداف نفسها التي ترمي إلى التوسّع السعراتيجي في النطقة ، وأنَّ التحالف بينهما سيواُني إلى فقرة في مستغلم صناعة الأجهزة المنزلية، حيث يعزَّر جهود الأبحاث والتطوير التي تتميّز بها إلكنورلوكس"، وكذلك إمكانات التصنيع لدى "أولديك غروب".

ينكر أنَّ التعاون بيَّن "ولمبيك" و "إلكترولوكس" يعود لنحوربع قرن، عندما بدات "أولمبيك غررب" بتصنيع وترزيع فسَّالات الملابس "إبديال زانوسي" في العام 1982



أهمد بكري

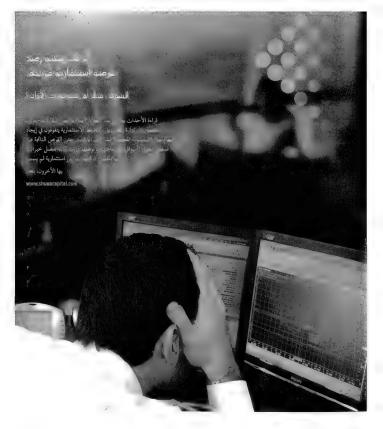
"تمويل" الإماراتية تطلق ذراعاً استثمارية لها في مصر

بدأت شركة "تمويل" الإماراتية الخطوات التنفينية لتأسيس شركة تابعة لها في مصر، بهدف الاستقادة من فرص النمو الكبيرة التي يرفرها قطاع الاستثمار العقاري في السوق المصرية.

ومن ألقرر أن يبلغ رأس مال الشركة الجديدة للرخص به نحو 500 مليون جنيه، قيما يبلغ رأس المال المدفوع 100 مليون. وتحمل الشركة إسم "تعويل مصر للتعويل العقاري:

و قبال الرئيس التنفيذي لشركة لديم تمويل? وسيم سيفي "إن الشركة لديما ستراتيجية واضحة تهيدت إلى تحقيق الريادة الإقليمية في هذا النشاط بعد أن مززت مكانتها في السوق الإماراتية منذ انطلاقها قبل 4 سنوات". وأوضح أن اللحو الذي تحقية السوق

المقاربة في مصركان مصفراً المفاربة في مصركان مصفراً المخول الشركات الإماراتية التشمسة بالتطوير الشركات الإماراتية التشمسة بالتطوير الشوركات إلماراتية التشميلة عندم هذه الشركات إلماراتية مع هذه الشركات، وهي تعمليت تعويلًا مع هذه الشركات، وهي تعميرها بطابة السركات، وهي السوق تعديرها بطابة أن السوق للصريات الماراتية السوق تعديرها بطابة أن السوق للصريات الموارية السوق للصريات السوق اللصوية الصوية اللصوية اللصوية ا





خدمات استثمارية مصرفية إدارة محافط وأصول وساطة مالية الاستثمار في الشركات الخاصة

مذكرة تفاهم بين "القدرة القابضة" وحكومة موريتانيا

وقّعت شركة "القدرة القابضة" مذكرة تفاهم مع الحكومة الموريتانية تنصعلي إقامة مشاريع في قطاعات العقار والصيد البحرى والسياحة والزراعة.

وقع الذكرة رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب لـ"القدرة القابضة صلاح سالم بن عمير الشامسي وللندوب العام لترقية الاستثمار في موريتانيا محمد عبدالله ولدياها.

وعبّر الشامسي عن رغبة "القدرة القابضة" في دعم تو اجد القطاع الخاص الإماراتي في موريتانيا، واستعدادها للمساهمة في دفع برامج التنمية الأقتصانية والاجتماعية فيها، وأضاف: تسعى الشركة من خلال هذه الذكرة إلى تنشيط البنية الاقتصادية

والاجتماعية في الجمهورية الموريتانية عبر بلورة العديد من المشاريع التى تتطلع الشركة لتنفيذها وفق رؤية تخطط لبناء منظومة استثمارية نَاجِحة فهذا البلد الشقيق، حيث سيتم لاحقاً التوقيم مع الحكومة الموريتانية على اتفاقية الاستثمار المتعلقة بكل مشروع



مهمد عبد الله ولدياها مبلاح الشابسي

على حده". من جانبه، أكَّد ولدياها تقديره للدور الذي ستلعبه "القدرة القابضة" ف تطوير جوانب اقتصانية واجتماعية حيوية ف بلاده، كما وعدبأن تقدم الحكومة الموريتانية لشركة القدرة جميع الامتيازات والحوافز لتسهيل استثماراتها في القطاعات الاقتصادية

"فيناكورب" تتولى إدراج ARTES في "بورصة تونس"

أعلن الدير العام لشركة "فيناكورب" (تونس) نوراندين انجبنياني أنءجلس إدارة البورصة التونسية أعطى موافقته البدئية لإدراج مؤسسة ARTES في السوق المالية، وذلك بطرح اسهمها للعموم. وتتولى عملية الإدراج شركة ويناكورب للوساطة والهندسة

تختص شركة "الشبكة التونسية للسيارات والخدمات" (ARTES)، باستيراد وبيع السيارات وقطع الغيار، وهي وكيل سيارات رينو ونيسان في تونس. ويرأسها المنصف مزابي. وستطرح الشركة 36,6 في للثة من رأس مالها للاكتتاب، منها I6,1 في الله للعموم، والباقي لمستثمرين أجانب.

والمعروف أن شركة "فيذاكورب" كانت تأسست قبل نحو سنتين بمبادرة من خالد آية خليفة، وهو أحد أبرز الخبراء التونسيين ف مجال الاستثمار وإدارة المحافظ والثروات وهو عمل في هذا الحقل لسنوات في الكويت قبل أن يستقرني جنيف ليقوم بدور مهم في جذب الاستثمارات العربية والأجنبية نحو السوق المالية في تونس، فضلاً عن الاستثمارات الباشرة. ويتولى خليفة منصب نائب الرئيس في "فيناكورب"، في حين يرأس الشركة عبد المحسن حيات.

وإلى جانب الحركة التي أضفتها "فيناكورب" على السوق المالية التونسية منذَّ أن بدأت نشاطها، لابد من الاشارة إلى أن بيت الاستثمار العالمي "جلوبل" دخل مساهماً في رأس مال "فيناكورب" مطلع العام للاضي، معلناً أنه يتوجه نحو منطقة شمال أفريقيا للاستثمار أن قطأعات عدة من خلال مساهمته في "فيناكو رب".



باجرش متوسطاً السقير الحمدان (من اليسار) والسغير عوض؛ ويبدو الممد عبد الله باطویل (اقصی الیسار) وفارس خالد بن علابی

سفيرا السعودية ومصر يزوران "غرفة حضرموت"

عقدرئيس مجلس إدارة "غرفة تجارة وصناعة حضرموت" همر عيد الرحمن باجرش اجتماعاً موسِّعاً مع كلُّ من سفيري السعودية ومصر في اليمن على محمد الحمدان ومحمد مرسى عوض. وحضر اللقاء، الذي انعقد في مقرِّ الغَرفة التجارية، أعضاء مجلس الإدارة وعدد من رجال للال و الأعمال ومستثمرون، حيث جرى استعراض علاقات التعاون في المالات الاقتصادية والتبادل التجاري والاستثماري إطار التحضيرات الجارية ل "مؤتمر الاستثمار السياحي والعقاري" الذي تنظُّمه "غرفة حضرموت".

واستعرض باجرش التحضيرات الجارية لعقد المؤتمر المقرّريومي 26 و27 مارس القبل في حضرموت والذي سيشكّل تظاهرة اقتصادية إقليمية في النطقة، ومنصة لعرض عدد من المشاريع الستراتيجية في محافظات "حضرموت" و"للهرة" و"شبوه"؛ كما شدُّد على ضرورة تذليل العراقيل أمام للنتجات اليمنية في منفذ "الوديعة" كخطوة أولى لتعزيز التبادل التجاري والصناعي ما بين اليمن والملكة.

ومن جانبه، اعتبر السفير السعودي على محمد الحمدان إنَّ مؤتمر الاستثمار السياحي والعقاري" سيشكُّل رأفداً لمشاريع عدة، مؤكداً أنَّ تأهيل وافتتاح "مركز الونيعة" سيسهم في تنشيط الحركة التجارية بين البلدين. في حين أشار السفير للصري محمد مرسي عوض إلى ارتماع حجم التبادل التجاري بين مصر واليمن في العام الماضي بنسبة 32 في اللثة مقارنة بالعام





MAÎTRE ORFÉVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

List of points of sales on www.st-dupont.com



ه المنطقة العربية السعومية الرشا إنترناشوريال، تناطف/إس شيء دويون بوتيك (وجة والحبر) ه الإمارات العربية المنطقة سيتها/ الموالي أو العاليات النظارة ، هفرا على بن على إس تي دويون بوتيك (دويال بلازا) ه فيجوين محالات اليطويل ه تقرر ه سوية دويال ويقال ه حسن عالى إلى مورون بوتيك رفيك (ميك سيانة والتيك إلى بالإن معلات 50/2).

عاصفة الأسهم تصيب إصدار "إعمار" في الهند

أعلنت شركة "إعمار" في السابع من قبراير الماضي أنها ألفت أصدارا للأسهم بقيمة 2, I مطبيار دولار لحسباب شركتها التابعة في الهند (Emaar MGF Land Ltd)، بعد أن أدت أزمة الأسهم المللية وضحت الطلب على الإصدارات الأولية الهندية إلى تغطية ما لا يزيد على 40 ف المنة من الإصدار في الأيام



محمد العبار؛ وثيس مجلس الإدارة

ارتفاع ارباح "اتصالات" بنسبة 25 في المئة أعطلت

> للعام 2007، حيث حققت ارباحا إحمالية بلغت 6,14 مليار برهم. ووصف رئيس مجلس إدارة الشركة محمدحسن عمران هذه النتائج ب___الإنجـــازات الكبيرة"، وقال: "إنها

"اتصالات" الإماراتية

عن تتائجها المالية



جاءت متوافقة مع التوقعات التي أعلنت عنها للؤسسة. وهي

نتيجة الجهود المكثفة التي بذلها العاملون في المؤسسة، داخلً الدولة وفي قطاع الاستثمارات الدولية".

واشار عموان إلى "أن "اتصالات" تتواجد حالياً في 16 وجهة استثمارية، وهي اتجهت إلى أفريقيا وآسيا لما تمتلكه من مقومات نجاح سواءً من ناحية عدد السكان أو في معدلات النمو". وأوضع أن "اتصالات" "تعمل في أكبر الأسواق الأفريقية كمصر ونيجيريا، إلى جانب تواجدها في 7 بول أفريقية أخرى تعمل تحت مظلة "أتلانتيك تليكوم"، فضلاً عن السوق السودانية الثى رفعت فيها للؤسسة حصتها لتصل إلى 82 في المئة مع نهاية ألعام 2007.

وأضاف عموان: "إنَّ فرص النمو في الأسواق الأفريقية كبيرة، وقد وسمعت "اتصالات" عملياتها في تنزانيا، بعد أن طوّرت شبكتها فيها لتتسع إلى مليوني مشترك مع نهاية العام 2008"، مؤكداً أنها حققت بالفعل 600 ألف مشترك في وقت

وحول فرص الدخول إلى السوق الجزائرية، قال عمران:" إن"اتصالات" تنظر بإهتمام بالغ إلى السوق الجزائرية كأحد أهم الأسواق في شمال أفريقياً، وهي ما ذالت تترقب قرار الحكومة الجزائرية للتعلق ببيع شركة الاتصالات الجزائرية". وأوضح عمران: "أن "اتصالات تنرس حالياً إمكانية

دخول عدد من الأسواق الآسيوية منها فيبتنام والهند". وقال:" إن دراسة السوق الفييتنامية لا يعني الإقرار النهاشي بالدخول، كما أن دخول السوق الهندية دونة صعوبات بينهاً المجم الكبير للسوق ووجود عدد كبير من شركات الاتصالات فيها". وكشف أن الشركة تجري حالياً مفاوضات مع عدد من الشركات الهندية بغرض تأسيس شراكات تمكنها من التواجد القوى في سوق تتسم بمعدلات نمو عالية.

وكانت النقائج المالية الأولية لـ"اتصالات" سجلت، في 31 نيسمبر 2007، ارباحاً صافية بلغت نحو 7,2 مليارات نرهم، مقابل 5,8 مليارات العام 2006، أي بزيادة 25 ف للثة. وارتفع صافي الإيرادات بنسبة 31 في المئة، ليبلغ 21,3 مليار برهم، مقابل 16,2 مليباراً العام 2006. أما الأصول الإجمالية للمجموعة فارتفعت بنسبة 14 في المئة، من 45,9 إلى 52,4 مليار

الأولى لطرحه فمطلع شهر فبراير الناصي، وكان من القرر إقفال الإصدار في 6 فبراير 2008. وكانت "إتَّمَار" أظهرت في وقت سابق قلقلها من أن تؤدي أزمة الأسهم الدولية إلى إضعاف الطلب على الإصدار، فقامت قبل يوم من بدء الطرح بخفض قيمة الإصدار من 1,8 مليار دولار إلى 1,64 مليار أي بنسبة 8,7 أي

المئة. كما تردّيت أنباء عن خفض سعر الطرح إلى ما بين 540 و630 روبية وذلك أخذاً في الاعتبار ضعف الطلب في سوق الأسهم الهندية. وكانت مبادرة "إعمار" ترمى إلى بيع 102,6 مليون سهم بسعر

610-690 روبية للسهم. علماً أن "إعمار - الهند" تمثلك بنكامن الأراضي تقبر مساحتها الإجمالية بنحو 33 مليون متر مربع، كما أنها اهدت خططاً لتطوير نحو 30 مليون متر مربع منها عبر بناء مراكز سكنية ومكاتب وهنادق ومناطق اقتصادية خاصة فضلأ عن بناء قرية دورة ألعاب الكومنولث في نيودلهي في العام 2010.

ولعبت دور مستشار الإصدار مجموعة من البنوك الدولية تضم سيتي غروب، غولدمان ساكس، أتش إس بي سي، وج. بي مورغان تشايس، مريل لنش، غينام فايننشال كونسالتّانت وكوتاك ماهيندوا

والواقع أن سحب إصدار "إعمار" لم يكن مفاجأة، لأن مبائرة الشركة الإماراتية العملاقة كانت قدحو صرت وبصورة غير متوقعة بأزمة التراجع الشديد في أسعار الأسهم الدولية والتي تأثرت بدورها بارتدادات أزمة الرهن العقاري في الولايات المتحدة الأميركية. والتوقعات المتزايدة باحتمال دخول هذه الأخيرة مرحلة من الركود الاقتصادي تجرمعها ركوداً على الستوى الدولي. وأدت الأزمة عملياً إلى بيع منات المليارات من الاسهم في البورصات وبالتالي إلى تراجعات كبيرة في المؤشرات الرئيسية للبورصات العالمية، وظهرت في ظل هذا المناخ المتشائم علامات متزايدة بأن حماس المستثمرين الآسيويين والأميركيين للْإصدارات الأولية بما في ذلك الإصدارات الهندية قد بدأ يتضاءل، بحيث بات القليل من السنثمرين مستعداً للاستمرار بالمراهنة على الإصدارات الأولية .

نتيجة لهَّذه للوجة من التوقعات السلبية، فإن معظم الشركات التي كانت تعد لطرح أسهم في بورصة مومباي أو في البورصات الدولية إماً أنها ألغت إصداراتها وإما خفضت بنسب متفاوتة حجم تلك الإصدارات. وبين تلك الشركات عدمن الشركات الهندية التي سحبت إصداراتها أيضا في الأسبوع نفسه الذي قامت فيه "إعمار" بخطوتها تلك، كما تم خفض أو سحب عدد من الإصدارات في البورصات



أعلى تصنيف في لبنان:

- منفرداً بأعلى تصنيف للقوة المالية من ﷺ
- . أعلى تصنيف محلّي Aa1.lb من مصنيف محلّي

ستَ جوائز عالميّة:

- . أفضل مصرف في لبنان من GRANCE .
- . أفضل استخدام للتكنولوجيا في الشرق الأوسط من Banker
 - . أفضل عملية مصرفية في لبنان من The Banker
 - ه أفضل مصرف للعمليّات التجاريّة في لبنان من Great
 - ه أفضل مصرف للعمليّات القطع في لبنان من Cional
 - . أفضل خدمات مصرفيّة عبر الإنترنت من GIOBAL





"معادن" تقترض 4 مليارات ريال لمشروع الفوسفات

تمكُّنت شركة التعدين العربية السعودية "معادن" من الحصول على موافقة صندوق الاستثمارات العامة بمنحها قرضاً بقيمة 4 مليارات ريال، لتمويل مشروع الفوسفات الذي تُطوَّره بالشراكة مع "سايك" في منطقة رأس الزور، بتكلفة 13 مليار ريال، وبطاقةٍ إنتاجية تبلغ 3 ملايين طن من مادة ثنائي فوسفات الأمونيوم، ويُعدُّ من أكبر المَحتعات العاليَّة المتكاملة لصناعة الأسمدة الغوسفاتية ، ويُترقّع مضوله مرحلة الإنتاج منتصف العام 2010.

إِلَى ذَلِكَ، أَشَارَتُ مَصَادِرِ إِلَى أَنْ "مَعَادِنِ" اتَفَقَتَ مع مجموعة بنوك لترتيب قرض بقيمة 2,3 مليار دو الر لدعم مشروع الفوسفات؛ وهي: "مصرف الراجحي"، "كاليُون"، "ميّزوهو"، "بنك الريّأض"، "مجموعة سامّيا للالية"، "البنك السعودي الفرنسي" و"ستأندرد



تعيش مجموعة شركات "سمامة" مرحلة إعادة هيكلة شاملة لجميع انشطتها وفروع أعمالها. ويتوقع رئيس مجلس الإدارة نناصر محمد المطوع الانتهاء من هذه العملية تبل منتصف العام الحالي، حيث "ستُغضي



إلى تحديد الفروع والأنشطة التي يُمكِّن تنميتها، وتلك القابلة للدمج، وحتى ما يُمكن تجاوزه". ويُضيف لـ"الاقتصاد والأعمال": "قد ينتج عن ذلك اتخاذ قرار بأن تتحوّل الجموعة أو أحد أنشطتها إلى شركة مساهمة؛ إذا كان ذلك يصب في خدمة الرؤية الستراتيجية الناجمة عن عملية الهيكلة".

وبينما "ستبقى القاولات والصيانة والتشغيل ضمن الجالات الحيوية الرئيسة للمجموعة"، يُبرز المطوع اهتماماً مُتزايداً بقطاعات العقار والصناعة والصيرفة، 'فهذه النشاطات التَّلاثة يُمكِن أن يطالها شيء من التطوير الذي نعمل عليه الآن". ويفصح عن توجُّهِ لتعزيز حضور المجموعة في القطاع الطبي، ون خلال احتمال إنشآء شركة شقيقة، ذات بُعد توشَّعي يتخطَّى السوق المطلبة"، وكاشفاً عن "مشروع طبي عملاق في الملكة نقوم بدراً سته حالياً". علماً إن "سمامة" دخلت القطاع الطبي العام 1985، ويبلغ عدد المستشطيات التي تقوم بإدارتها وتشغيلها 9 بسعة أكَّثر من 4 آلاف سرير؛ هي: مستشفى الملك عبد العزيز الجامعي ومستشفى الملك خالد الجامعي في الريّاض، مستشفى النور ومستشفى حرًّاء في مكَّة الكَرْمة، مستشفى آللك عبد العزيز في الطائف، مستشفى المك سعود في عنيزة، مستشفى الفناتير في الجبيل، مستشفى الملك فهد التخصصي في بريدة، ومستشفى مركز الملك فهد في جازان.

وتأسست "مجموعة سمامة العام 1979، ويبلغ عدد موظفيها نحو 13 الفأ، في حين تتجاوز قيمة عقودها الحالية مبلغ 6,5 مليارات ريال. وتحتل المرتبة الرابعة كأكبر شركة مقاولات وخدمات في السعودية ومنطقة الخليج.

"مجموعة محمد العجل": اتفاقيَّة مع "هدف" لتدريب 363 سعودياً

في إطار ستراتيجيَّتها لدعم برامج "السعودة" وتلبية احتياجاتها من الأبدي العاملة، وقُعت مجموعة محمد المعجل اتعاقيَّة تعاون مع صندوق تنمية الموارد البشريَّة " ("هدف")، لتأهيل 363 شاباً سعودياً من مختلف الآختصاصات الإداريَّة والفِنيَّة

وقال نائب الرئيس للموارد البشرية في الجموعة عبد الله بن محمد الحريقي أنَّ هذه الاتفاقيَّة تأتى ضمن البرنامج الوطني الذي تنبنَّاه الجموعة تحت عنوان "مَشاركة الروح الوطنيَّة"، والذي



أعلنت عنه في أغسطس أ الغام الماضى. موضحا أنُّ هذه الاتفاقيَّة ليست الأولى بين "صندوق تنمية الموارد البشريّة ومجموعة محمد العجل"، إذ سبقها التفاقيات أخرى شملت تدريب وتوظيف نجو ا 1231 مواطناً سعودياً.

"العوجان" تعرز ستراتيجيتها "555"

حققت شركة "العوجان" الصناعية، المتخصصة بصناعة الرطبات والحلويات، نمواً في مبيعاتها بلغ 14 في الله، كما نمت عائداتها بنسبة 17 في المئة. وتعزو الشركة هذه النتائج إلى ارتضاع مبيعاتها في الأسواق الجديدة، وبشكل خاص في إيران والحراق وشمال وجنوب أفريقيا. وقال رئيس الشركة كيري أناستاسياديس: "يمنحنا النمو الذي شهدناه في العام 2007 المزيد من الثقة في تنفيذ ستراتيجية "555" الخاصة بنا، والتي تهدف إلى تحقيق 500 مليون دو لار من العائدات من 5 علامات خلال 5 سنوات. وفي حين نواصل تطوير منتجاتنا ذات الجودة ألعانية وشبكة مبيعاتنا وتوزيعنا وخططنا اللوجيستية، فقد أعدنا هيكلة عملنا ليضم 5 وحدات عمل لتغطية التوسع في تواجدنا الجغراف والتركيز عليه".

ندعم الصناعة... نصقل الكفاءات



تقدم مدينة دبي الصناعية، وللمرة الأولى بدولة الإمارات المربية التعدة، أكاديمية دبي الصناعية، وهو مركز متحسس للتدريب اليني يقدم برامج تدريبية شاملة للقطاع الصناعي من خلال توثير تدريب عملي وملائم ندعم التوى العاملة لهذا التماع العيوي

وتتعاون أكاديمية دبي الصفاعية مع عدد من مؤسسات التدريب العالمية لتوهير وتقديم الخدمات التالية:

بالتناون مع

- مجموعة متنوعة من البرامج التنتية للمتعدد على التدريب العملي
 الخدمات الاستشارية في مجال التدريب الفين
 مكافية تصديم برامج التدريب الفين
 مكافية تصديم برامج التدريب الفين
 معدد شراكات مع الشركات الداملة إللنظام المستاعي التعديم خدمات تدريبها على نطاق واسح
 - برنامج لتطوير مهارات الخريجين والموظفين الجدد



للمزيد من الملومات اتصل على ٢٨٠٠٠٨ £ ٩٧١ خاكس ٩٧١ £ ٤٣٩٠٢٤ أو زر موقعنا ، www.diacademy.ae

الصفقة تحولها من شركة إماراتية إلى احدى أكبر الشبكات الاقليمية في مجالها

الشراكة مع "أوريون" وتملك شركات وساطة يعززان موقع "شعاع" القيادي في المنطقة

(1) اعلنت "مداو كابيتال" ق ال فيراير السيحال" ق ال فيراير النصوعة التلصيع على التصويع التلسيع التلسيع

ماذا عن تفاصيل الصفقة؟

البيان الذي أصدرته "شعاع كابيتال" على أثر إتمام العملية ذكر أن قيمة الصفقة مع "أورايون" بلغت نحو 193 مليون درهم أو 52,5 مليون دو لار وهذا البلغ يفترض أن يفطى شراء حصة 20 في المثة من "أورايون هولدنَّخ". أما عملية تملك حصة الأغلبية في شركات الوساطة الخمس التي تملكها "أورايون" فقد علمت الاقتصاد والأعمال أنها تمت عبر "سواب أسهم" ولم تتضمن بالتنالى دفع مبالغ نائدية إذ حصات "أورايونَّ" مقابل بيعها حصتها ف شركات الوساطة على 9 في المئة من شركة "شعاع لــلأوراق للالسية" SHUAA Securities وهسي شركة قيدالتأسيس من قيل "شمامً كابيتال لتكون بمثابة ذراع الشركة المتخصصة في خدمات السوق والوساطة بالأدوات الاستثمارية المختلفة، وعلم أيضاً أن الصفقة تضمنت تقييماً لشركة "شعاع سكيوريتيز"، كما نصت على تمثيل "شعاع سكيوريتيز" في مجلس إدارة "أورايون" وفي الوقت نفسه تمثيل "أورايون" في مجلس

إدارة شركة "شعاع سكيوريتيز". وتعتبر خطرة "شعاع كابيتال" اول واهم ترجمة لخطتها الستراتيجية الرامية للتحول من شركة تعمل في السوق الإماراتية بالمرجة الأولى إلى أكبر شركة إقليمية للخدمات المالية والوساطة الاستثمارية



إياد ديوجي: ستراتيجية التوسع الإكليمي

وخدمات الدعم الرتبطة بها. إذ ستمكن المفاوة سالمفاوة المفاوة من التواجد والتمامل المفاوة على المفاوة والسمودية وقطر ويورصة بهي المالية.

أرباح استثنائية خلال الربع الثالث من 2008

يعد فقرة من الركود النسبي في الأرباح بعد فقرة من الركود النسبي في الأرباح المام 1907 رياحاً استثنائية بلقت 1127 من منور ربوم (ربحاً 80 منور بالمام 1907 رياحاً المنور و 80 منور و 190 منور و وقت الميار و المناور المام المناور و المناور و

أضف إلى ذلك أن الانتشار الجغرافي في عدد من الأسواق سيساعد "شعاع كابيتال" على تنويع مصادر الدخل وكذلك تفريع نشاطها في تلك الأسواق إلى مجالات جديدة مثل إدارة الإصول والصرافة الاستثمارية.

ولفت مصدر في "شعاع" إلى أن الاسواق الثمانى التى بات للشركة حضور مباشر فيها "تمثل نحو 80 في الله من مجموع الأسواق المالية في المنطقة". لكن الجانب الأهم في الصفقة هي أنها ستمكن "شعام" من توفير الدخول الباشر للعملاء إلى تلك الأسواق عبربوابة واحدة للتعاملات الفورية على الشاشة أو خارجها. وهي ميزة لاتتوافر لشركة أخرى في منطقة الخليج وفي النطقة العربية ككل.كما أنها ستمكن "شعاع" من تنويع مروحة المنتجات التى يمكن عرضها على العملاء بحيث تشمّل الأوراق المالية في السوق الموازية أو المشتقات كما ستعزز قدرتها على صنع السوق وإضافة قيمة مهمة على محفظتها من للنسِّمات والخدمات المالية. ولهذا فإن أوساط "شعام" تتوقع أن تعزز الصفقة جاذبية الشركة لتصبح الخيار الأول للعملاء الراغبين في الحصول على خدمات الوساطة المالية المحلية والدولية.

وكانت "ضعاع كابينال" قد مهدن لرحلة التوسع الإقليمي بالحصول من مجموعة تبي الصرفية على 2.1 اطيار نرهم (408 مليون دولار) على شكل إصدار سندات قابلة للتحريل إلى اسهم الأمر التي هجل بن اليهموعة الصرفية النابعة لديمي هولينخ الشرية الصرفية النابعة لديمي هولينخ الشريك الستراتيجي الرئيسي الشركة "مناع كابيتال" مع حصة تقارب اللـ25 إلى القا.

ومن للتوقع إن توفر المسقة المتالمة م مع "أورايون هرلمنج" سـُشمام "ميزات تناقسية في مقل الوساطة اللالية بالنظر للشخصص "أورايون" في توفير خدمات الوساطة الوكزية والنعم الشامل لمعنانيق الشحوط ومديري الاستشمار وبالنظرة لحضورما القوي في مختلف بلدان النطقة.

وتعتبر البرزة الرئيسية لـ "أوريون" قدرتها على توفير الوساطة ومن موقع واحد في مجموعة متنوعة من الأصول المالسية، بحيث بات ممكناً لـ"شعاع" أن توفس لعملائها تعاملات الأسوآق والأسهم وغيرها من أدوات الاستثمار عبر وسيط واحدوفي مختلف الأسواق العربية. وتعتبر خدمات الوساطة الركزية Prime Brokerage تنطوراً منها من خندمات الأسواق للالية لأنه يسمح للمصارف والمؤسسات الاستثمارية بالثعامل من موقع واحدمع كافة الأسواق ويمختلف أنواع الاصول الاستثمارية وذلك عبير التعامل مع وسيط مركزي يكون هونقطة الاتصال بين البنك العميل وبين بقية الوسطاء الذين يعملون لحسابه في السوق، كما أن صيغة الوساطة المركزية توفرن الوقت نفسه للمصارف والعملاء الدعم اللوجيستي والإداري والتمويلي لعمليات الاستثمار والتاجرة، الأمر الذي يرضع عن كاهل البنك هذه الأعباء ويساعده علي التركيز على نشاطاته

وتقول" أورايون" إن نظام المتاجرة الالكترونية والقاصة والتسويات الذي طورت بنفسها لا يقل في مواصفات وفعاليته عن تلك الانظمة التي توفيدا مؤسسات مماثلة في نيويورك ولندن رهونغ كونغ كما أنه ينطبق تماماً مع ما المتخلب المؤسسات المالية ومنيري

وطى الزخم من تاسيسها محيطاً في العام 2004 فقد عديطاً في العام 2004 فقد حقدت "أدرايون" نصل المراح ورفوت تفسيطة كارهدي ابيز في النطقة، شركات الوساطة الركزية في النطقة، مشركات الوساطة الركزية في النطقة، كما أن للشركة خيرة طويلة في مجال ليرمية للتماملات النالية، فتوزيد الطول البيرمية للتماملات النالية، شركاه مؤسسين بالإضافة الى شركة مثران كالمؤلفة، من الذات المراحة، مثران كالمؤلفة، من الذات المراحة، مثارات كالمؤلفة، وتما للشركة تمثل الشركات تمثلاً المراحة، وتمان اللاستثمار تمثلاً الشركات المؤلفة، تمثلاً المؤلفة، تمثلاً الشركات تمثلاً الشركات تمثلاً الشركات المؤلفة، تمثلاً المؤلفة المؤلفة

ويراس مجلس إبارة الشركة محمد ويراس مجلس إبارة الشركة محمد الفقطيات والحراس التناسط محمد مالفقطيات منصوباً المركز المستعدانقل مركزها مصادراً المهام مركزها إلى مركز وين المالي العالمي كما المركزية إلى المالي كما المركزة المالي كما المركزة "الميانية الشركة معلوكة بالكمال من "اورايون بروكزة" وهي مولدنة" بالكمال من "اورايون بروكزة" وهي مولدنة بالكمال من "اورايون بروكزة" وهي مولدنة بالكمال من "اورايون المولدية مولدنة".

مجموعة الاقتصاد والأعمال: مؤتمران في اليمن وعُمان

تنظم مجموعة الاقتصاد والأعمال في شهري مارس وأبريل للقبلين مؤتمرين في كل من اليمن وعُمان، وذلك ضمن برنامج مؤتمرات العام 2008.

ريد المحادث ا

تنظم غرفة تجارة وصناعة حضرموت ووزارة السياحة والهيئة العامة للاستثمار ومجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع السلطة العلية/ حضرموت وجامعةً حضرموت للعلوم والتكنولوجيا، مؤتمر الاستثمار السياحي والعقاري الذي يعقدني حصصرموت يومشي 26 و 27 مارس 2008. ويسْكُلُ هذا الوُتْمر، وقبله مؤتمر استكشاف فرص الاستثمار في اليمن الذي عقد في صنعاء في شهر أبريل 2007، والذي نظمته مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع وزارة الصناعة والتجارة والأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربى، سياقاً متصلاً يهدف إلى التعريف بمناخ الاستثمار في اليمن والفرص المتنوعة الثى بخلقها النمو الاقتصادي وبرنامج

ريأتي تركيز مؤتمر هضوموت على مشاعي العقار والسياحة استئادا إلى عوامل عدة أرزها أهمية فلطي السياحة والعقار في في جذب الاستثمارات اليمنية والخارجية , إضافة إلى الزايا النصيجة القددة التي تشتم بهم أمما فلقة مضرموت وغيرها أسياحة العادقات اليمنية في مجالي السياحة العادقات اليمنية في مجالي السياحة الاستذاءات

وسيتناول المؤتمر مجموعة من المعاور ابرؤها واقع الاستثمار السياحي والعقاري، ستراتيجية التنمية السياحية، فرص واتجاهات الاستشمار السياحي والمقاري، التمويل العقاري والملكية العقارية والتجارب الدولية الرائدة في التنمية

ويشارك في المؤتمر كمار للسؤولين اليمنيين وصناح القرار، إضافة إلى كبار

رجال الأعمال والمستشمرين من اليمن ودول الخليج وبقية الدول العربية وقادة الأسسات المالية والعسارف والغيراء.

اسادة الأرسسات الماليك والمصارف الخبراء. التمام علم الأرائد الماليك

13 و14 أبريل

تنظم مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك مع وزرة التجارة والصناعة في سلطنة عمان وبالتماوين مع فوقة تجار وصناعة عمان وللركز المعاني يترويج الإستثمار وتنمية العمادرات، "ملقى عُمَانًا الاقتصادي" يومي 13 و14 إبريل 2008 في منتجم بر الجمعات شاغريلا، مسقط.

وياتي إدهانا مذا اللتقى تعسليط الضرء ملى ويات ملك ملك ويدة تعمل السلطنة فيها على تدنيذ خطة ملك ويدة تعمل السلطنة وتقليل الماكنة وتقليل الماكنة وتقليل الاعتمادية وتقليل الاعتمادية من السلارات الشخطية ونائل بتدخيرة من الانتقاام الاعتمادي عبر بتدخيري الاستخبارات الاقتصادي عبر الاستخبار الاستخباري وتضميص الاستخبارية المائلة الم

وسيتناول الملتقي مجموعة من المحاور أبرزها تطور الاقتصاد العمائي وبيثة الاستثمار، البنية الشمتية وتطويرهاً وفرص الأعمال المتاحة، أهم الشاريع السياحية، فرص الاستثمار في القطاع ومتطلبات الخدمات المرافقة، قطاع النفط والغاز، فرص الإستثمار والأعمال، فرص الاستثمار في القطاع المصري حاضرا ومستقبلاء مقومات الاستثمار في الصناعة التحويلية. كذلك سيتطرق المؤتمر إلى مواضيع مثل المناطق الصناعية والمناطق الحرة ودورها في تنمية الصناعة وتشجيع الإستثمار، الاحتياجات وخطط تطوير طاقة إنتاج الكهرباء والمياه، مشاريع الربط مع دول الجوار والنفرص للتاحة ومزايا الإستثمار العقاري ومتطلبات الخسمات للرافقة وفرص الاستثمار للتاحة فيها.



السااله الافتسارية مثاروا منا







من اليسار: خليقة الكندي وجون فرايزر

"أبوظبي للاستثمار" تطلق "الصندوق" بالشراكة مع بنك "يو بي أس" السويسري

أعلنت شركة "أبوظبي للإستثمار" عن إطلاق شركة مشتركة مع إدارة الأصول العالمية في بنك يو بي أسُّ السويسري، لتطوير صناديق استثمار البني التحتية وتعزيزها وإدارتها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتتوزّع ملكية الشركة الشتركة "الصندوق" مناصفة بينهما.

وستبلغ قيمة أول صندوق إستثماري في مشروع الشراكة 500 مليون دولار، ويُتوقع إطلاقه خلال النصف الأول من العام الحالي، وسيركز الصندوق على استثمار الحصص والأسهم فأمشاريم بني تحتية تشمل المرافئ ووسائل النقل والمجتمع والطاقة. وتنوي الشركتان دعم الصندوق الإستثماري من خلال الإمتيازات التي حصلت عليها شركة "أبوظبي للإستثمار" مؤخرا لإعادة تطوير وتوسيع وتشخيل معار اللكة علياء الدولي في عمان-

وتوقع رئيس مجلس إدارة شركة "أبوظبي للإستثمار" خليفة الكندي نشاطاً استثمارياً بقيمة نحق 500 مليار دولار في السنوات العشر القبلة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، يشمل قطاعات استثمارية أساسية، والسيما قطاعي النقل والرافئ. واعتبر أن هذه الشراكة تهدف إلى جمع خبرات إقليمية ومهارات عالمية وتمتاز بقنرات هاثلة للإستثمار في المشاريع الستراتيجية في سوق البني التحتية في المنطقة.

وقال عضو المجلس التنفيذي لمجموعة ينك "يوبي أس" السبويسيري، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لإدارة الأصول العالمية ومسؤول عمليات التنسيق في البنك في منطقة الشرق الأوسط جون فرايزر "إن هذه المبادرة تدعم طلب الستثمرين الإقليميين والعالمين المتزايد على فرص الاستثمار في البني التحتية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا".



حسين النويس متحدثاً، ويدا على النصة: سامر الحاج وسالم راشد النعيمي، الرثيس التنايذي لـ شركة الواحة للتأجير

"الواحة كابيتال": هوية جديدة واستثمارات بـ 20 مليار درهم

أعلنت شركة "الواحة كابيتال" أن حجم استثماراتها المتوقعة في قطاعات التمويل والنقل الجوى والبحرى والبنى التحتية، إضافة إلى قطاع التطوير العقاري والخدمات اللوجيستية، سيتجاوز الـ20 مليار درهم في السنوات الثلاث المقبلة. وكشف رئيس مجلس إدارة الشركة حسين جاسم النويس، في مؤتمر صحفى، الهوية الجديدة للشركة وستراتيجية عملها الستقبلية.

واعتبر أفذويس أن إعلان الهوية الجديدة للشركة والكشف عن ستراتيجية عملها المستقبلية يمثل نقطة تحؤل جذرية وبداية مرحلة من أهم مراحل التطوير التي مرت بها الشركة منذ تأسيسها قبل نحو 10 سنوات وقال إن إدارة الشركة تسعى لأن تكون لاعبأ رئيسياً في التحوّلات الاقتصادية الحاصلة والإنجازات المتوالية، من خلال وضع ستراتيجية محكمة ورؤية واضحة ثقوم أساساً على اقتناص الغرص أينما وجدت، إضافة إلى الاستفادة من الزايا الاستثمارية التي تنعم بها دولة الإمارات بشكل عام وإمارة أبوظبي بشكل خاص.

وقال النويس إن "الواحة كابيتال" قامت باستحواذ ما نسبته 42,5 ن المئة من رأس مال "بنك أدكس" في الجمرين، كما تملك حصة 60 في المئة في "شركة الواحة للخدمات للالية"، التي تم تأسيسها بالتعاون مع "شركة بلينهيم كابيتال" البريطانية أواخر العام للاضى، كما دخلت الواحة كابيتال ً في العديد من التحالفات الستراتيجية مثل صندوق البني التحلية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مع كل من بنك وإتش أس بي سي و"دبي انترناشوذال كابيتال"، كما ستقوم خلال الأشهر المقبلة بالإعلّان عنَّ تحالفًات ستراتيجية مع كبريات شركات التطوير العقاري في أبوظبي استعداداً لدخول سوق العقار الواعدة في الإمارة.

وكشف النويس النقاب عن أن ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات السلحة، رئيس الجلس التنفيذي الفريق أول مصمد بن زايد آل نهيان منح الشركة قطعة أرض مساحتها 6 كيلو مترات مربعة في منطقة الصفح، حيث ستقوم الشركة بضخَ استثمارات تصل إلى 15 مليار برهم في قطاع التطوير العقاري من مجمل استثماراتها الكلية خلال السنوات الثلاث القبلة. وسيتم إنشاء مجمع متكامل للضمات اللوجيستية والتخزينية، إضافة إلى مشاريم عقارية للإسكان التوسط وسكن العُمّال.

عُمان: إجر اءات جديدة لكافحة التضخم ريال في العام 2006.

تعتزم سلطنة غمان بيع المزيدمن شهادات الإيداع ورفع نسبة الودائم البي لا يمكن للبنوك إقراضها، في مسعى للسيطرة على التضخم الرجح للارتفاع هذا العام.

وأوضح الرئيس التنفيذي للبنك المركزي العماني حمودبن سنجور الزدجالي أن قيمة شهادات الإيداع القائمة وصَّلت إلى 1,2 مليار ريال عُماني بحلول 31 ديسمبر الناضي مقارنة مع 500 مليون

وأستبعد الزدجالي انضمام غمأن إلى خطة خليجية لإصدار عملة موحدة بحلول العام 2010 معللاً ذلك بالقول "ربما نخسر أكثر مما تكسب من إصلاح العملة، والأمر ليس على جدول عُمان في الوقت الحاضر". كما نفى أن تكون هنالك أية خطط لرفع قيمة الريال العماني أو فك ارتباطه بالدولار في وقت قريب، خصوصاً أن الريال الأضعف يساعد على جذب الاستثمار الأجنبي ويجعل الصادرات أكثر قدرة على للنافسة بما يعادل آثار التضخم".





٤-ه-٦ [*يل*(يل







سعود الدويش محمد

"الإتصالات السعودية" و"أوجيه تليكوم": ولادة عملاق اتصالات دولي

بيروت- إياد ديراني

نهمت شركا "الانصالات النسودية" و"أوجيه تلبكوم" في تعقيق صبغة شراكة أتاهت للطرفين الفي قدماً في سراليجيه النوشي وتأمن مصادر التصويل، وسط منافسة منزايدة في قطاع الاتصالات الإقليمي والدولي، وإذا كانت الاتفاقية، الشر إعلنها الطرفان، بعد مفاوضات طويلة، قضت بشراء "الاتصالات اللسعودية" لحصة 35 في المئة من اسهم "أوجيه تليكوم" بقيعة إجمالية بلغت 6, الميارات ريال، إلا أن هذه المطقلة لم تضرح عن عونها شراعة حقيقية تلدح توجيد جهود طوين اساسين في قطاع الاتصالات العربية، يطلكان استثمارات تباؤ في خوب الهريقيا ولمن أن البلدان العربية وترعها وتصل إلى بلدان جذوب شرق أسيا.

٣ تؤكد صفقة "الاتصالات السعودية" و"أوجيه تليكوم" ثلاث حقائق: أولاً، وصول قطاع الاتصالات العربي إلى مرحلة بات فيها دمج الجهود والقوى خيارا إجباريا لأي طرف ينوي متابعة التوسع وتحقيق النمو وزيادة الربحية. وثانيا، إن مصادر التمويل التي تشكل مفتاحاً رئيسياً للتوسّع باتت أيضاً ممراً لا بديل عنه للوصول إلى حجم أعمال أكبر. والحقيقة الثائثة أن عائدات بعض مشغّلي الشبكات الثابتة بدأت تسجل إنخفاضاً طُفيفاً. فَ الاتصالات السبعودية" مثلاً سجّلت العام 2007 نمواً محدودا فعائدات الهائف الثابت مقارنة بالأعوام السابقة، الأمر الذي سلَّط الضوء أيضاً على صموبات بدأت تظهر في تنمية عائدات "النقال" وسط حالات تشبع ولو بنسب متفاوتة في معظم الأسواق الأساسية ف النطبقة مبشل الكويست والإمسارات والسعودية، وهذا يعنى أن العودة إلى معدلات الربحية العالية، التَّى سُجِلَت ما بين العامين 2004 و 2006، تبدو صعبة نتيجة انتهاء ظاهرة احتكار السوق ووجود للنافسة الشديدة، إلا أن شركات الاتصالات و اثقة من جدوى الانتقال إلى أسواق أرحب

وأثنل تطوراً في مجال النقال مثل بلدان افريقيا وبعض البلدان الأسيوية.

دمج القوى

همره المعلميات لم تدفع "الاحسالات السعودية" وأرجيه تلكورم "إلى بمع القوي وحسب، المعروبة المركزم "الروطة التحويدة المعروبة المعرو

ريضوية -رخطوة الاتصالات السعودية - مع الشركة السعودية رام إساسة الأقلى بالنسبة خلال أثار من مام أم كما يقول رئيس الشركة خلال أثار من مام أم كما يقول رئيس الشركة انتظاراتاً أي أخو يلين يتم من الشركة في الهائد الذخال ما يجعل الاتصالات في الهائد الذخال ما يجعل الاتصالات السعودية من كبريات مذكل الاتصالات المائية ميث بات عدد مشتركيها يقوق السعودية حيث بات عدد مشتركيها يقوق السعودية حيث بات عدد مشتركيها يقوق السعودية حيث مال الدحالة عن اللايات عدد مشتركيها يقوق

الأسواق الناشئة خاصةً في المناطق التي ما زالت تشهد معدلات نمو كبيرة في مجال الاتصالات.

خطوة ضمن خطة

انطلاقاً من هذه العطيات التي تعرفها قيادات شركات الاتصالات جيداً، تأتى خطوة "الاتصالات السعودية" و"أوجية تلبكوم أن المكان والزمان الصحيحين. فالخطوة تأتى استعدادا لجموعة استحقاقات أمَّام الطرفين. ف- أوجيه تليكوم"، من جهتها، تريد تخطى مرحلة التوسّع التي قامت بها خلال العامّين 2004 و2005، والتحضير لتوسعات في بلدان حديدة، وهي لذلك تجتاح إلى "ظهر قوى" يحميها. أماً "الاتصالات ألسعوديا" فتريد الاندقاع في سياستها التوسعية الناجحة، والتي آمُنْت لها حتى الآن، أسواقاً جديدة لكل منها فرصها ومتطلباتها التشغيلية والتقنية، وهي بالتالي تحتاج إلى المزيد من العمق الستراتيجي الذي يؤمن اسوافأ واسعة "تليق" بقنرأتها المالية وأحلامها

وعن الاستحقاقات القبلة، يقول رئيس مجلس إدارة "أوجيه تليكوم" محمد العريري" تدفول "الاتصالات السعودية" مسامما أن "أوجيه تليكوم" سيزيد من قيمة أعمال ودور الشركة نظراً لمجمها ونشاطه التزايد".

وتأتي الصفقة بعد محاولتين من أوجيه تلكوم "تمنوزي قدراتها، الأولى عقدما قدرت إجراء طرح اسعم إلى إن يسوق نهي الصالية المسلمية والمحافظة من المحملة والتابعة عندات العم 2000 في المحملة والتابعة عندات العالم 2000 في المحافظة المناسبة لم 2000 في المحافظة المناسبة لم 2000 في المحافظة المناسبة لم 2000 في المحافظة المناسبة المناس

رالي ذلك، كانت "أرجيه بليكرم" مطات في ذلات معدار الا تأخون الشراء محمس في كل من "سالطاكوم"، "تونمس تليكوم" ويحبية أما "الاتصالات السعودية "هطات أيضاً أن فيريتين، قبل مطاتها مع "أرجية ليكوم" الأولى عنما استموات عالى يكل ليكوم" الأولى عنما استموات عالى كالا للاقيان شركة" ماكسيس الماليزية للإنصالات المالية للدى قواماً بدن الم تحبس الأنضاس



شركة الرستهاني التجارية Al Rostamani Trading Co.



عظم مو هنجه مساوسته السرائدة ۱۰۲-۲۷۶۰ مين: شارع الشيخ زايد ت: ۲۰۳۵۷۰۰۸ دين شارع الشيخ زايد ت: ۲۰۳۵۷۰۲۸ ديرة ت: ۲۰۲۳۵۰۹۲۰ ديرة ت: ۲۰۲۳۵۰۹۲۰ ديرة ت: ۲۰۲۳۵۰۹۲۰ ديرة ت: ۲۰۲۳۵۰۹۲۰



lay of Life!

مجمع للبتروكيميائيات في السعودية ب500 مليون دولار



شركة "شيماتور" السويدية

لتطوير مصنع لإنتاج مادة



عبد الله أحمد بقشان

TD1 بطاقة استيعابية تصل إلى نحو 100 ألف مان مترى سنوياً. وستقوم الشركة السويدية بتزويد دار الاختراع بالتقنية الخاصة لإنتاج تلك المواد. وتبلغ تكاليف الشروع في مرحلته الأولى نحو 500 مليون دولار.

وأوضح رئيس مجلس إدارة شركة دار الاختراع الدولية" المهندس عبد الله أحمد بقشان "أن الجمع سيبد المراحل الأولية للإنتاج في العام 2010، وسيستخدم طرقاً تكنولوجية حديثة ومتطورة في تصنيع منتجأته. وتم اختيار شركة مدروك الهندسية السويدية للإشراف العام على المشروع".

شركة سعودية - بحرينية بمليار دولار لتطوير البنية التحتية

وقّعت شركة "الطبج العالية للطاقة" (شركة سعودية لتطوير البنية التحتية) اتفاقية شراكة مع شركة يمكو "البحرينية للمقاولات، لإنشاء شركة برأس مال مليار دولار، تُعنى بِتطوير البنية التحتية في السعودية والخليج والشرق الأوسط.

وقال الرئيس التنفيذي للشركة الناشئة هانز مارتن إنها "تستهدف تنفيذ مشاريع البنية التحتية الضخمة في النطقة"، مُفصِحاً إنها "تُجري حالياً مفاوضاتِ للفوز بحصة من مشاريع عملاقة عدّة قيد التطوير؛ أبرزها: مشروع رأس الزور للفوسفات التابع لشركة "معادن"، إنشاء محطة لتوليد الطاقة الكهربائية وتحلية المياه في السعودية، مشروع شويحات في البحرين، مشروع في أبوظبي، وآخر في رابغ، ومشاريع "إعمار" في مدينة اللك عبد الله الاقتصادية. كما نجري مفاوضاتٍ مع مجموعة "بن لادن" لدخول مشروع مدينة جازان الاقتصالية".

ولفت إلى دراسة أوصت مؤخراً برفع مستوى الإنفاق الحالى على البنى التحتية في السعودية ليتضاعف 12 مرة عمّا هو الآن، حتى تصل الملكة إلى مصاف الدول الأكثر جاذبية للاستثمار الأجنبي على المستوى الدولي.

د. عثمان عائدي يحوز وسام جوقة الشرف الفرنسية

مندت الجمهورية الفرنسية د، عثمان عائدي وسام جوقة الشرف من رتبة كومندور، في احتفال أقيم في قصر "سالم" في باريس. حضر الاحتفال حشد من الشخصيات الفرنسية والعربية، السياسية والاحتماعية والإعلامية، تقدمه رئيس الملس الدستورى ف فرنسا جان لوي **دوبريه**، ورئيس الخارجية الهرنسية السابق هوبير فيدرين، السفير جان كلود كوسران، سفير فرنسا في سورية ميشيل دوكلو، الوزير السابق الان مانئين، مندوب



د. عثمان عاثدي

الجامعة العربية في باريس السفير ناصيف عتى، متدوية لبنان الدائمة لدى اليونسكو سيلقى قضل الله، مندوية السلطة الفلسَّ طينية في باريس هند خوري، التائب اللبناني روبير غانم، وبعض أفراد

والقى الرئيس الأعلى لجوقة الشرف الفرنسية جان بيار كيليش كلمة قال فيها "إن فرنسا تكرَّم اليوم إنساناً كبيراً أعطى الكثير للثقافة والإنسان". مشيداً بالدور الثقاق ألذي لعبه د، عاثدي وبانجازاته في كبرى الشاريم الإنمائية في فرنسا والبلاد العربية، واصفاً إياه بـ"رجل التوافق" لما قام به في مجال تقريب العلاقات الفرنسية ، العربية ،

من جهته، شدد د- عائدي على صلابة العلاقات العربية الفرنسية على الرغم من بعض الغيوم التي قد تشوب هذه العلاقات.

شركة سورية- كويتية برأس مال 100 مليون دولار

وقعت شركة "شام القابضة" و"مجموعة المرافي ناشيونال و الشركة الكويتية السورية القابضة" و"الشركة الكويتية لشاريع التخصيص القابضة، مذكرة تفاهم لتأسيس شركة مشتركة برأس مال قبره 100 مليون مولار. وسيتركز نشاط الشركة الجديدة في مجال البنية التمتية، خاصة في تنفيذ مشاريع الطاقة والكهرباء ومشاريع الصرف الصحي



مرزوق ناصر الخراق

ومحطات المعالجة للعروضة من قبل الحكومة السورية للاستثمار الخاص وفق نظام الـBOT.

والشأر رئيس مجلس إدارة "شام القابضة" نبيل الكزيري إلى "أن التعاون مع الشركات الكويتية، ولاسيما "مجموعة الخراق"، على جانب من الأهمية ومفيد جدأ لتنفيذ مشاريع كبرى تحتاجها سورية

وقال ناتب رئيس مجلس إدارة "مجموعة الخرافي ناشيو تال" مرزوق ناصر الخرافي ًإن المجموعة بدأت بالاستثمار في سورية منذ انفتاح السوق وإصدار العنيدمن القوانين والأنظمة المتطورة الحفزة لجذب الاستثمارات العربية والأجنبية في قطاعات عدة. وقد شجعت هذه القوانين والحوافل الضريبية التي وفرَّتها مجموعة الخرافي لتنفيذ العديد من المساريع السياحية في سوّرية.



لحضات المرح التي تقضيها مع أوالدك ستدخل في نفوسهم الفرح والسرور وتعود عليك بالراحة النفسية التي تنعكس إيجابياً على صحتك، قدع براءة أطفالك تمون عليك مشاق الحياة فهم إينة الحياة الدنيا.

بوبا *Bupa* ∫

لمزيد من المعلومات عن خدمات بوبا الرجاء الاتصال على ٨٠٠٢٤٤٠٣٠٨

مصهر ألمنيوم إماراتي في السعودية بـ 5 مليارات دولار

كامل استثماري سعوري – إماراتي حدية التنجية كيفك لمسهر الألنيو بن "مدينة اللاس عبداله الإقدامياتي بكلفة 18 (مليار دريال، فقد و فحت شركة "إممار للدينة الاقتصادية ، فق خرا التفاقية عم شركة الليوم الإمارات الدراية "إمارات الإمارات الأسترقية بمن سيالة للتنجية الملكوكة لحكومة أبو ظهي برشركة دبي لكالنيوم المحدودة "دريال")، تنص على يضاة فيمكن لمسهر الالتيوم بطاقة إنتاجية تصل إلى 700 ألف مان كمرحة اليامي وسيدا تنفيذ الشدروع فياميا المما إلصالي بعد إلماما كافة دراسات المودودة المودوري وطائد الشاقة بالتنبيم البيني،

وقام بدوقيع الاتفاقية كلّ أمن مصافط الهيئة العامة للإستثمار معرو بن عبدالله العادي والرئيس التغنيثي أن دويال عبدالله بن عليان و الرئيس التغنيثي أن إمام الدينة الاقتصادية فهد الوفيد و الذي استطاع منذ تولّي منصبه قبل شعر شهرين إذجاز العديد من الشغطان التتغنية الكرم به سيرة الإنسانية ما ساهم في تحديث وترة إنجاز الشعرع المسائل على منو السرع

تجبر الإشارة إلى أن الطلب العالمي على الألندوم يشهد نمواً متزايداً، وتساهم دول الخليج بما نسبته 5 في الله من إممالي الإنتاج العالمي للألندوم والفكر ينمو 24 مليون طان، ومن للتوقع أن تزداد ماهذه الساهمة الخليجية لتصل إلى 15 في الله بعادل العام



2020. في مين سيمال جوم الإنتاج العالمي إلى نصور 60 طبين طرن. رحم ميرة ثانية ، وقعت شركة "إعدار للدينة الاقتصادية"، الطرأة الاشرائية ، الطرأة المسادية ، الطرأة الرصالة الأولى من مضروع "مينة الللك عبدالله الاقتصادية"، عقد بداء الرصالة الأولى من مضروع "مينة الأعمال (Pusines Park) مقيمة 484 مليون ريال وتتولي بديا الطريق بناء 5 ميان مكتبية تلت على مساحة 283

"بوز ألن هاملتون": للاستثمار في القطاع الصحي السعودي

نشراً للمتعيّرات الجذرية – الهيكلية التي يشهده القطاع الصحي السعودي، ويقعل النعو التوقيق لعدد سكان الملكة بنسبة ويقعل النعو المؤلفية لعدد سكان الملكة بنسبة يسمع نائب الرئيس في شركة "بوز أن هاملتون" الاستشارية فسان يتهزئ الرئيس في مكانون" الاستشارية فسان أست للمريد السعودين والإقليميين و الدولين "بترجيم استقماراتهم بشكل أكبر الى هذا القطاع، ميد يُترقع السعادية المصروفات الكسمية بوقيرة اسرع من النحم

ويرقَضع لـ "الاقتصاد الأغصال" أن "الطلب علم إلسارة للمنشئيات سيرتفع من 13 الف سريدا أيا إلى 10 الفا العام 2016، كما سيرتفع الطلب على الأطباء من 40 الف طبيه إلى 30 الفا بينما سيرتفع الطلب على الستشفيات من 564 إلى 502 مستشفى". فشير يأ إلى أن "الأزكز الصحية للستشفيات و الستوصفات السعيدية يشيني حاليا مرحلة عفية الأور التي تحجّم بناء اللير من المزافق الطبية". لاتنا في هذا الإطار إلى أن "العام التعالي سيشهد التناتاح 8 مستشفيات جديدة، أن حين هذاك 80 مستشفى قيد الانديات

ر وُخِمِيْفَ بِرُآجِ أَنَّ الْحَكُرِمَة السَّعَرِينَةِ خَصَّصَتَ تَحَوَّ 21 مليار دو لار يَّ مِيزَ انبِيّة للعام 2008 لقطاع الصحي، أي بزيادة ننو 13 أي اللَّهُ عَنْ مِيزَ انبِيّة 2007، مُثَرِّهًا بَانَ الإنقاق عَلَى الرعابة الصحية في المُلكة "سيسجل ارتفاعاً كبيراً على الدى الطويل، إذ يُتُوقِّع أن يصل



الحكومية تُقدِّم اليوم نحو 75 في المثان ألصحية للمواطنين والوافدين، مُقابل 25 في المُستخدسة من المستخدسة المستخدسة

إلى 20 مليار دولار بحلول

العام 2016، مُبِيِّناً أن "المرافق

الخصخصة المقرّمن قبلً الحكومة السعودية "والهادف لتشجيع النافسة وتحسين الخدمات وزيادة مشاركة القطام الخاص وتوسيم ملكية

للرافق المصحية لتطاول أكبر شريصة من للواطنين، أضافة ألبي الإنشاء معية مكرمية (الإسمالة). فترقماً بخطوة الحكومة "الرامية لإنشاء معية مكرمية (الإسمالة العالمة المستطفيات)، والتي مشاركة أكبر، فضلاً شائها فتح الباب للقطاع الخاص تصو مشاركة أكبر، فضلاً عن قرار مجلس الوزراء الأخير بهانشاء مستدوق الوقت

ريقتم يرازج بالإشارة البرنترأو القرص الاستثمارية النامة في هذا القطاع، "لاستكما ما يتعلق منها بالبران الصيدائرية العام (تصنيع السخانات والفيتامينات والمضادات الجويرة)، تصنيع الكهرة العليمة الاستثمار في فناع التأمين وفي الصحة الإلكترونية، إلى جانب التعليم، حيث تشهد السعودية نقصاً حادًاً في الوقت الرامن في عدد الأطباء السعوديين واطفًم التمريض،

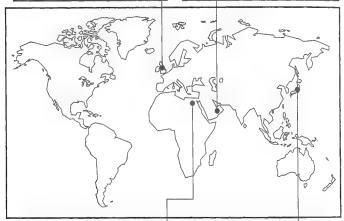
أخبار العالم من دي اتش ال

_7)///₌

الاقتصاد والاعمال

عَمَــان: وعُمانتــله تشــتري حصــة في شركــة وووركــد كول» البلكستانية الشــرت والشرك المائية للاتصــالات ومُمانتــل) 65 في اللغة من اسهم شركة دوروك كون شيكرم « الباكستانية مقابل 193 مليون المرادر وتتوقيم مصانتها أن تحقق زيادة في الإرادات بنحو 20 في المنة خلال المنزة الملغة من المحاوم والمن يغضل المنزة الاستثمار.

بريطانيا: وإيرباص، تتوقّع طلب 24,300 طائرة حتى العام 2026 توقّعت شركة وإيرباص، طلب نصى 24,300 طاشرة تجارية مخصصه للشمن ولقل الركاب بين العامين 2028 و2026 وذلك بقيمة 2,8 تريلين دولار، متوقعة أن تكون آسيا أكبر سوق لنقل



اليابان: «سوني، تبيع مركز الشرائح الإلتترونية لـ دقوشيدا أغانت شركة سعرض، عن بيعما مركز تصنيم الرقاقات الالكترونية (Microchip) القاقع في غربي اليابان ال شركة «ترشيباء عالم 145 مليون دولان وستركز مسوني على الرقاقات العساسة (Signay) في الكاميرات الرقمية وستبتد عن الاستثمارات الكبيرة لرفاقات.

مصدر: مورانيج ديني الخالفة تستقدر 1,9 مليدان دولان في ميناء والغين المواشعة المصرية استحدوث مورانية على الخالفة على 90 أن الشة من مميناء العين السخفة المصري عقابل 750 مليون دولان وأمانت أنها ستستثمر نص 1.2 مليان دولان خلال المسنوات الثلاث الثانية لتطوير البنية المتحديد أن الليان دولان مترقيع استحداث نحو 2000 فرصة عمل جديدة.

نصل إلى كل الجهات

"سوليدير" تدرس مشاريع جديدة في تركيا وعُمان ومصر وأفريقيا

تىدرس شىركىة "سىولىيديىر انترناشونال"، التي تتخذمن دبى مقراً لها، مشاريع جديدة في تركيا وسلطنة عمان ومصر وشمال أفريقيا.

وأشار الرئيس التنفيذي للشركة منيب حمود إلى مشروع ضخم في وسط العاصمة السعودية تعمل عليه الشركة حالياً، ولم تعلن عنه سابقاً. وقال: "إن هناك مشاريع أخرى في مصرقيد البحث، حيث

لـ سوليدير شراكة ستراتيجية

مع شركة السادس من أكتوبر للتنمية والاستثمار" (سوبيك). وتبني 'سوليدير انترناشونال" و"سوديك" مدينتين سكنيتين في ضواحي القاهرة، على الطريق الصحراوي بين القاهرة والإسكندرية، وفيَّ ضاحية القطامية في شرق القاهرة". وقدرت قيمة الاستثمار في المشروعين بـ 4,73 مليارات دولار.

ويشار إلى أن "سوليدير" تأسست في العام 1994 وهي تعتبر، على نطاق واسع، القوة الأهم على صعيد إعادة إعمار بيروت في أعقاب الحربُ الأهلّية (1975 و 1990)، وهي مدرجة في بورصتي بيروت والكويت. وللشركة، التي تبلغ قيمتها السوقية 3,53 مليارات دولار، انفاق شراكة مع حكومة عجمان ولها وجود قوي في السعودية.



تعرض مشاريعها في أميركا استعرضتشركة "تطوير العقبة" مجموعة مشاريعها الحالبية والستقبلية فمؤتمرعقد مؤخرا ف الولايات للتحدة

الأميركية، تحت عنوان "الولايات المتحدة — الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للاستثمار والتجارة". وفي كلمة له أمام المؤتمر،

"تطوير العقبة"

ألقى رئيس مجلس إدارة الشركة ورئيسها التنفيذي

عماد فاخوري الضوء على مجمل إنجازات شركة "تطوير العقبة" في السوق الأردنية، مشدداً على أهمية للبادرات التي اتخذها ويتخذها القطاعان العام والخاص في الملكة لتطوير الاقتصاد الأردني وإيجاد البيئة المحفزة الستقطاب الاستثمارات العربية والأجنبية، والتي تأتي مواكبة لرؤية الملك عبدالله الشاني وجهوده لتطوير آلأردن والارتقاء بكافة قطاعاته.

كما قدم قاخوري موجزاً عن أبرز الشاريع للنفذة حالياً في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة، مشيراً بشكل خاص إلى الفرص المتاحة أمام المستشمرين في القطاعين الصناعي والسياحي وعلى مستوى المشاريع المكنة للأعمال.

تركيا تتوقع 20 مليار دولار استثمارات خارجية في 2008

أعلن وزير المال التركى كمال أو ناكيشان أنه يدوقع أن تستقبل بلاده أكثر من 20 مليار دولار من الاستثمارات الأجنبية الباشرة خلال العام 2008، وإن ما يقارب من نصف هذا المبلغ لا يتضمن مشروعات الخصخصة المزمعة، علماً أن الاستثمارات الأجنبية المباشرة في تركيا بلغت نحو 22 مليار دولار العام الماضي. وأضاف اوشاكيتان: "مع تنامي قوة اقتصادنا ستتدفق للزيد

"الموج" يوفّع اتفاقية تمويل إسكاني مع بنك مسقط

وقُع مشروع "الموج" في مسقط اتفاقية مع بنك مسقط لتمويل شراء الوحدات السكنية بهدف تسهيل عملية تملك العقارات وتوفير خيارات تعويلية أكثر مرونة. وبموجب هذه الاتفاقية، سيقدم بنك مسقط برامج تمويلية متنوعة للمستثمرين سواء كانوا مواطنين أو أجانب. وقد لفت الرئيس للالى لشروع "الوج" عبدالله بن خميس الشيدي إلى أن هذه الخطوة أتت في ضوء الطاب التزايد على برامج

من الأموال. وتركيا معزولة عن الاضطرابات المالية العالمية بفضل تحسن الوارد المالية العامة وعدم وجود مشكلات لرهون عقارية عالية الخاطر"، مضيفاً: إن "نظامناً المصرفي هو في اقوى حالاته على الإطلاق منذ تأسيس الجمهورية، فلا توجد ديون غير مسددة في الاقتصاد التركي والأموال التي تأتي إلى تركيا لا تغادر البلاد، ولا يوجدما يدعونا للخوف".

ومن المقرر إطلاق سلسلة عمليات خصفصة خلال العام 2008 من بينها بيع جسور وطرق سريعة رئيسية وشبكات للكهرباء وحصة ن "بنك خلق" الذي خضع لخصخصة جزئية، فيما لا يزال الستثمرون بانتظار جدول زمني محدد لخصخصة بعض الشركات الكبري.

تمويل سكتية مناسبة لزبائننا من مختلف الجنسيات. وتمنح هذه الاتفاقية أصحاب الوحدات السكنية فرصة تملك عقار في مشروع "الموج" من خلال برنامج بنك مسقط "بيتنا" للتمويل العقاري والذي يقدم قرضاً يصل إلى 80 ف المئة من قيمة العقار خلال فترة سداد تصل إلى 25 سنة بواقع فائدة تبدأ من 7 في المئة

وتجدر الإشارة إلى أن مشروع الموج" هو ثمرة تصالف بين شركة "استثمارات الواجهة البحرية" التي تمثل حكومة السلطنة وشركة صناديق الاستثمار الوطنية التي تمثل صناديق التقاعد القُمانية، و مجموعة مأجد القطيم الإماراتية ".

عندما تريد زهورأ



فإنك تقصد محل الزّهور إذا كنت تخطط تشروع إعمار كبير فهناك مكان واحد لتقصده



مكة للكرسة ، جسمة - الرياص - دمشق ، ايوخبي ، القاهرة - فكسأر

"بنك بيروت" في خطوة غير مسبوقة تخصيص "بنك الأعمال" التابع ببرامج مُبتكرة لقروض السكن

يُطلق "بنك بيروت" خلال شهر مارس الحالي عُبادرته الجديدة – أو مولوده الجديد – والتّملُق بتخصيص "بنك الأعمال" (BoB Inves) التابع له بالإقراض السكني، ووفق برنامج متكامل غير مسبوق ق القطاع للصرق اللبناني.

> 3 تحدث رئيس مجلس الإبارة وللدير الدمام في "بنك بيروت" سليم صفير بإندشاع وحماس لافتين من مده الخطوة فقال، "تخطل قكرة" بنك الأممال! للتخصص بالقروض السكية من الأممال! المطلقة لساحة كاللهائي مقيماً كان أم مغرباً، على تحزيز وتغييت جذوره في لبنان من خلال امتلالا مسكن خاص به ونعقد للبنوك الخطوة تشكل مشروعا رائداً بين للبنوك الخطوة تشكل مشروعا رائداً بين للبنوك الخطوة.

ر تابع مشور "كيك بيروت اليمن غريباً عن نشاط الألاول الشيافي المسكن بدن شاطية الإلدال السكام البيدة النبوك التي القلاص (Ros Ros) (Ros) بعد الله علال السام (1903 عبر برنام ألى من مؤسسة التعويل الدولية" فرض فيشر من "مؤسسة التعويل الدولية" (2013) عالم ضمصاً المقاوض السكنة ، المسكنة ، المسمنة المالية المسلسة المسلسة المنظم المستحدات الأولام المسلسة المسلسة المسلسة ، المسلس

لي شُمجُ إلا اطابين على نماك الساكن".

وي نما عسر الأرا حيل في المسلم مسلمين" مقد العمل القريرة العمل المسلم مسلمين" مقد العمل القريرة على المسلم مسلمين" مقد العمل القريرة في المسلم المسلمين المسلمين إلى المسلمين المسلمين إلى المسلمين المسلمين والعقواج، حوكمًا المسلمين و سيكون المنتجع المسلمين و سيكون المنتجع المسلمين و سيكون المنتجع المسلمين و سيكون المنتجع المسلمين و مسلمين المنتجع المسلمين مسلمين المسلمين مسلمين المسلمين مسلمين المسلمين مسلمين المسلمين ا

في شيارع المصارف - شارع رياض المسلح -

ودرص رئيس مجلس الإدارة على التنويه بـ أنطوان شمعون الذي تم اختياره مديراً للبنك نظراً لخبرته الطويلة في الإقراض السكني، وفي ما يتملق به من معرفة بالإسعار والإنشاءات.

روداً على سؤال حرال ما إذا كان التروية مناسباً لإطلاق هذا الشروح، فديًّر صفيرات "مثال طائح كبير على القروض السكتية، وقد التغيا غلال المؤدخة قصيرة وقديل أن تُحلن رسياء من الهردانج إكثر مروة المقدلة ونصل تتوقّى أن يكون لعينا من الأن وحشّى لمهاية التمام عابية، وكا الاحد قرض سكتين إلى لبنان المام عابية، وكا الأخد قرض سكتين إلى لبنان قد" وما لالأكانت الشرة بين إلى لبنان قد" وما للإكانت الشرة مرضى المتابعة المؤلفة ا

قنوات مع الخارج

يسادن أراب يدوت ومن خلال بالقروض السكنة، سيدودت ومن خلال بالقروض السكنة، سيدود من قلوان التواصل التي أقدامها مع الخارج، لاسيّما مدت تعليم الخياليات البنائية، شدى بنك بيروت قرح إن سلطنة علان سيتهنم إلى بيروت قرح فريباً، وكذلك لديه مكتب بضعة فدوع قريباً، وكذلك لديه مكتب تمثيلي أن بين وشراك ستراتيمية مع تبك الإمارات (حلية بنالا الإمارات بينة الإمارات بينة الإمارات بينة الإمارات بينة الوطني")، كما لديه اتدان مع بنك

صفير: كلُّ مواطنِ ذي دخلِ ثابت يمكنه أن يشتري منزلاً



بيليم صقب

الدوحة" في قطر. يضاف إلى ذلك، اهتمام البنك بالبلدان الأفريقيّة من خلال مكتب التمثيل في نيجيريا، ناهيك عن المصرف التابع له في لندن والفرع القائم في قبر مس.

التوسغ مستمرُّ

و إلى زيادة عدد فروع البنك في سلطنة عُمان، يتَّجه "بنك بيروت" إلى التوسّع من خلال:

 الدخول إلى السوق السورية بالتعاون مع "بنك الإمارات" نظراً إلى التحالف القائم بينهما منذ أن دخل "بنك الإمارات" مساهماً أو اخر تسمينات القرن الماضي.

— الاتجاه ندو زيارة مساهمة "بنك بيروت" في "البنك السوداني الفرنسي" من 21 في المُنة حالياً إلى 51 في المُنّة، الأمر الذي سيستدعي أن يتولّى إدارته.

نتائج 2007

وكان "بنك بيروت" أعلن مؤخراً النتائج المالية غير الموقعة للعام 2007 والتي أظهرت استمراره في تحقيق النمو الملوازن، وبالمت الأرباح الصنافية المحققة في نهاية العام نصر 76 مليل ليرة أي بزيادة نسبتها 15/1 في المثة مقارنة بالعام 2000.

أما على صعيد النمو؛ فقد ارتفعت موجورات البنك بنسبة 13,9 في للأك لتصل إلى 7952 مليار ليرة، وزادت ردائم الزبائن بنسبة 15,4 في للنة لتصل إلى 5500 ملياراً، في حين قفزت التسليفات إلى 1508 ملياراً، إن بنوة نسبته 10,8 في للغة.

وحققت الأموال الخاصة الإجمالية قفزة بنسبة 2.22 في للثنة لتحسل إلى 216 مليار ليرة (477 مليون دو لار)، نتيجة إصدار أسهم تفضيلية أواخر العام الماضي بقيمة 100 مليون دو لار.

إقفال إصدار "شهادات العملات" من بنك البحر النوسط

بمردود ۲۲٪



منذ سنة

أطُلقننا " شبهادة العملات": استثمسار مضمون لرأس السال بـالنولار الاميركي، لمدة سنـــة واحدة. مربوطة بســــلة من العملات الاسترالية. الصينية. البرازيلية والتركيبة.

وبعد سنة

تعلن إقفال الإصدار بنسية مردود تبلغ ٢١٪.

نخصُّ بالتهاني كل الذين شاركوا في هذا الإكنتاب وبصورة خاصة، نشكركم على الثقة التي منحتوها لبنك البحر التوسط



"بيت التمويل الخليجي" يطلق مدينة الطاقة ليبيا بقيمة 3,8 مليارات دولار

وقع ببيت التصويل الخليجي"، ممثلا مجلس إدارته عصام جُناحي، مذكرة تقاهم مع مندوق الإنماء الاقتصادي الاجتماعي الليبي، ممثلاً بمديره حامد العربي المضيري، لإطلاق مدينة الطأقة ليبياء وهي أول منطقة أعمال متكاملة للطآقة في الجماهيرية العربية الليبية. وحضر توقيع المذكرة رئيس "مــؤســســة الــنــفـط" والمديــر التنفيذي لـ مؤسسة القذاق للتنمية د. شكري غائم، وعدد من كبار المسؤولين الليبيين وممثلون عن قطاعي التمويل والطاقة.

وسيتم تطوير مدينة الطاقة ليبياني مدينة صبراتة، التي تبعد 70 كيلومتراً غرب البماصمة طرابلس على شناطئ الجحر الأبيض التوسط، وستشتمل على أحدث للرافق التي تدعم مختلف أنشطة الطاقة، فضلاعن مجمعات سكنية وتجارية وخدمات للضيافة. وتصل التكلفة الإجمالية للمشروع إلى نحو 3,8 مليارات دولان وسيوفر الشروع فرصاً للعديد من الشركات للمخول في مده الاستثمارات



من اليمين: د. شكري غائم، هامد العربي العضيري، وعصام جناحي أثناء التوقيع على مذكرة التفاهم وأكد الحضيري على دعم صندوق

الإنماء الاقتصادى الاجتماعي الليبي لكافة جهود "بيت التمويل الخليجي" لخلق وتطوير مدينة الطاقة ليبيا، وقال: "إن هذا المشروع الستراتيجي المبتكر سيساهم بشكل إيجابي في مشآريع البنية التحتية الاقتصادية فَي ليبيا، وسيكون المعيار لجودة هذه للشاريح". وتوقع أن تسهم مبادرة "بيت التمويل الخليجي" في تشجيع الاستثمارات الأجنبية، وبالأخص من منطقة الخليج، للاستثمار في ليبيا.

وأوضح جشاهي، من جهته، أن من

أسباب اختيار ليبيا أن الاستثمار فيها يشهد حالياً تغييرات كبيرة، إضافة إلى اهتمام غير مسبوق من كبار اللاعبين العالمين في قطاعي النفط والغاز، وقال:" إن ليبيا تتمتع بإحتياطيات مؤكدة من النفط الذام تصل إلى 41 مليار برميل، وهي بذلك تعتبر صاحبة أكبر مخزون نفطي في أفريقيا، تصل نسبته إلى 42 في المشة، أي ما يوازي 3 في للشة من الاحتياطي العالمي. كما أن شركة "النفط الوطنية الليبية" تعتزم رفع إنتاجها اليومي من النفط من

1,8 مليون برميل، إلى 2 مليون برميل خلال العام 2008، وإلى 3 مالايين برميل في العام 2013، ما يتطلب استثمارات تصل إلى حدود 30 مليار دو لار".

وقال جناهي:" إن مدينة الطاقة المزمع إنشاؤها ستعزز من مكانة صناعة الطاقة في ليبيا، عبر توفير بنية تحتية متكاملةً للأعمال تستفيد منها الشركات الحلية والأجنبية العاملة في مجال إنتاج النفط والغاز، إضافة إلى الصناعات التحويلية كمصاق النفط والأعمال المتعلقة بالشحن و الاتمار بالطاقة والخدمات المساندة".

... ويؤسس "بنك الطاقة الأول"

وتقييم الاستثمار واتخاذ القرارات أعلن "بيت التمويل الخليجي" أنه بصدد تأسيس "بنك الطاقة الأول"، وهو التحارية يثملك "بيت التمويل الخليجي" حصة

 ال المثة من رأس مال البنك الجديد، فيما تعود الحصص المتبقية إلى شركاء خليجيين، سيعلن عنهم في وقت قريب، وعن أهداف البنك، قال رئيس مجلس إدارة "بيت التمويل الخليجي"، رئيس لجنة مؤسسي "بنك الطاقة الأول" عصام جناحي:" إنَّ البنك يمغل في مرحلة المفاوضات مع بعض دول الخليج لتنفيذ عندمن مشاريع النفط و الغاز"

وأشار إلى أن البنك يهدف إلى الإفادة من الطلب الهائل على الاستثمار في مجال الطاقة العللية، إذ إن توقعات وكالة الطاقة الدولية تشير إلى أن البني التحتية ف دول

مجلس التعاون وشمال أفريقيا وآسيا ستتطلب ندو 56 مليار دولار خلال الفترة المثدة ما بين 2007 و 2030. وسيحتا قطام الطاقة في المنطقة إلى نحو 280 ملياراً خلال السنوات الخمس المقبلة.

وسيكون هذا للصرف الاستثماري الأول من نوعه في هذا المجال، وسيختص بالاستثمار في مشاريع تطوير الطاقة، ومشاريع البنى التحتية والتسويق والتصنيع في دول مجلس التعاون الخليجي وشمال أفريقيا وآسيا. وسيقوم البثك بالاستثمار في عمليات تعلك الأصول غير الأساسية للشركات أو البنوك التي تكون بحاجة إلى تنويع أنشطتها بسبب قيود مالية بالأضافة إلى أعمال الاستحواذ و الاندماج. أول بنك متخصص بتمويل الاحتياجات الاستثمارية والخدماتية لقطاع الطاقة وفقأ لأحكام الشريعة الإسلامية. يذكر أن رأس المال الدفوع ببلغ نحو

750 مليون دولار، وإطلاقه سيتم بعد الحصول على المرافقة المبدئية من مصرف البحرين للركزي".

ويهدف "بذك الطاقة الأول" إلى الإفادة من الطلب الهائل على الاستثمار في مجال صناعة الطاقة العالمية. وستكون شركة "بي أف سي" الطاقة الدولية، وهي شركة استشآرات دولية رائدة في مجال الطاقة، المستشار السِدراتِيجي للمشروع، وستقدم تحليلا معمقا لتطوير الستراتيجية















ALTIMA COUPE

السعودية؛ شركة العصراني المنصدة؛ جدة، هاشم، ١٩٠٤-٦٠- ، شركة الحصراني للتجارة والاستيراد، الرياض، هاشف؛ ١٤٧٧٧٧٠ ، شركة الجبرا التجارة، الدمام، هاشف؛ ١٣٢٤٧٠٠ ، عهيي والإمارات الشمائية، الدرية للميارات، هاتت، ١٩٥٣/٢٢ - و"أبوظيي والمهن المسرد للميارات، هاتب، ١١١٨ - " «الكويت، شركة عبد المحص عبد العريز البابطين، هاتف، ١٧٧٩٧٧ = سلطلة عَمان سيل بهران للسبارت هائت. (۱۵٬۱۱۱ - ققار شركا صالح العدد المائن اللوحة مقالت ۱۸۲۳۳ و الهمزون يوسف طبل القرند وأو لادر غيب سفره هائت ۲۰۰۰ و فيفان شركا وسامني يوسل للمبارات غيبهاب مراجعة المبارات غيبهاب المبارات عالى المبارات عالى المبارات عالى المبارات عالى المبارات عالى المبارات المبارات عالى المبارات المبارات عالى المبارات عالى المبارات عالى المبارات ا عاتف ١٥-٢٢٩ عـ ١١ - المغرب، صياب، الدار البيضّاء، هاتف ٢٢٠٤ تـ ٢٠٤٠ عالم تونس التي تربي والقب ١٠٤٠ عالمجزائن فيسان المهرويا سمارل، الحرائن مانف ٥٥٠ ١٥٠٥ - ٢٠

أقنصاد وأعمال

محفظة "أمنيات" العقارية إلى 10 مليارات دولار

السعودية وأبوظبي والبحرين؛ هي الأسواق الخليجية الثلاث التي تعتزم شركة "أمنيات العقارية" الدبوية، الذراع العقارية لــــ أمنيات





محفظتنا العقارية إلى 37 مليار درهم (10 مليارات دولار)، منها 21 مليار! لدبى وحدها التي سنضخّ فيها 15 مليارا لإنشاء 8 مشاريع جديدة"، تُضَاف إلى مشاريع الشركة القائمة في الإمارة بقيمة 6 مليارات. بينما يتوزّع الباقي بواقع 3,7 مليارات درهم لإطلاق مشروع في أبوظبي، في حين لم يُعلِن عن حجم وطبيعة الشاريع الْمُزْمَعُ إِنْشَاؤُهَا فِي كُلُّ مِنْ السعودية والبحرين.

وكشف أنه بموازاة ذلك: "تعتزم "أمنيات" دخول مجالات أخرى

مؤتمران لـ "التنمية المستدامة" و"الاستثمار العقارى" يواكبان "سيتي سكيب" أبو ظبي

تستضيف أبوظبي، بموازاة معرض "سيتي سكيب" في مايو للقبل، مؤتمرين، الأول "مؤتمر التنمية للستدامة"، والثاني "مؤتمر التمويل والاستثمار العقاري". والمؤتمران يعكسان أهتمام أبو ظبي المتزايد في مجال التنمية الستدامة.

وقال مدير "مؤتمر التنمية للسندامة" رياض منان: "ينجه تركيزنا بشكل كامل إلى مدينة "مصدر"، وهي عبارة عن بيئة خالية من الكربون والنفايات والسيارات وتعتمد على الطاقة المتجددة". وسيركز المؤتمر على شركات التطوير العقاري والهندسين والمصممين والمتعهدين، الذين سيناقشون الطرق الجديدة لتصميم وبناء ميان مستدامة.

وقال الرئيس التنفيذي لشركة "مصدر" وأحد التحدّثين الرئيسيين في المؤتمر بالسلطان الجابر: " إن المدينة الخالبة من

"مركز أبوظبي الوطني للمعارض" يعزز نشاط العارض في أبوظبي

كشفت "شركة أبوظبي الوطنية للمعارض" ("أدنيك") عن نمو كبير في عدد العارض القامة في أبوظبي حيث بلغت 185 في المُثَّة خلال السنة التشغيلية الأولى للمركز، مقارنة بالعام 2006.

وقال المدير التنفيذي في "شركة أبوظبي الوطنية للمعارض" ("أدنيك") سيمون هورغان: "إن للعرض استضاف أكثر من 40 حدثاً رئيسياً خلال العام الماضي، مقارنة بـ 14 فعالية جرت في المرافق القديمة لمركز المعارض خلال العام 2006. ولديه 60 فعاليةً مقررة هذا العام". وتوقع استقطاب نحو 5, أ مليون زائر.

وتم مؤخراً إعتبار "مركز أبوظبي الوطني للمعارض" عاملاً مساهما رئيسيا في نجاح الإمارات في تعزيز مكانتها كوجهة عالمية



مرتبطة بالقطاع

المسقاري، كالإدارة

وتأسيس الصناديق العقارية وإنشاء ذراع

تمويلية وفق أحكام الشريعة الاسلامية بالشراكة مع جهاتٍ متخصصُة". مُفصِحاً أن الشركة "ستطرح في النصف الثاني من العام 2008 صندوقاً ذات طبيعةِ استثماريةِ جديدة على السوق العقارية الإماراتية والخليجية، يختص بمواقف السيارات، التي يصف الاستثمار فيها "بالواعد جداً وذات عوائد ربحية عالية".

كذلك، صرّح أمجد أن "هجم مبيعات "أمنيات العقارية" تضاعف إلى 3 مليارات ترهم العام الماضي مُقارنةً بـ 1,5 مليار العام 2006، كما ارتفعت أرباح الشركة بنسبة ثلاثة أضعاف ً

ويتزامن ذلك مع تعيين "أمنيات شركة "الرستماني بيغل" الإماراتية – الألمانية مقاولاً رئيسياً لشروع "ذا باد" في دبي، الذي ستكة ن من 24 طابقاً تضم 231 شقة "ذَّكية" متنوَّعة ما بين استوديوهات، شقق ذات غرفة واحدة وغرفتين، وأخرى دوبلكس. ومن المُتُوقَع اكتمال المشروع بحلول ديسمبر 2009.

الكربون ستكون مثالاً حياً عن التنمية المستدامة التي ستضع أبوظبي، رابع أكبر مصدّر للنفط في المالم، في صدارة الدن التي تستخدم الطاقة المتجددة".

إما شمؤتمر التمويل والاستثمار العقاري" الذي ينعقد أيضاً بموازاة المعرض فسوف يستقطب مشاركين من كبار المستثمرين ومطؤري العقارات والمصرفيين والصناديق الاستثمارية والمهتمين بالأسواق العقارية في المنطقة.

وقالت مديرة للؤتمر ايريدا اووت: تشهد منطقة الشرق الأوسط نمو أكبيراً في القطاعات غير النفطية مع مساهمة مهمة للقطاع العقاري. وفي أبوظبي وحدها تصل قيمة الشاريع القترحة ثمت التنفيذ إلى نحو 327 مليار دولار".

وتجدر الإشارة إلى أن "سيتي سكيب" أبوظبي، الذي أطلق العام للاضي بدعم من مؤسسات حكومية بارزة، قد حقق نجاحاً كبيراً تجاوزٌ كل التوقعات. ومن المتوقع أن تستقطب دورة العام المالي، التي ستنعقد ما بين 13 و15 مايو للقبل، أكثر من 300 شركة تعرض مشاريم من أكثر من 50 دولة.



للمؤتمرات، كما تم تصنيف أبوظبي كثاني أهم وجهة في مجال تنظيم الاجتماعات الدولية وفعاليات الحوافز وللعارض والمؤتمرات (MICE) في منطقة الخليج، وذلك بتقدمها 9 مراكز في غضون سنة واحدة فقط.

"المُسسة العربيَّة المعرفيَّة": حسن جمعة رئيسا تنفيذيا خلفاً لـ غازى عبد الجواد

معد 25 عاماً من العمل المصرفي القيادي، قرّر غازي عبد الجواد، الرئيس التنفيذي لـ "المؤسسة العربيَّة المسرفيَّة" منذ 11 عاماً، أن يتقاعد "لأسباب صحّية"، حسبما جاء في بيان للمؤسسة، أعلنت فيه "التقاعد الأبكر" لـ عيد الجواد الذي "سيترك منصبه اعتباراً من 31 مارس من العام الصالي"

وبعدان "لُمُنت" ألَوُسسة العربيَّة المصرفيَّة" عالياً الساهمة التميّزة لعبد الجواد، منوَّهة بالتطوّر اللافت الذي شهدته خلال فترة ولايته على صعيد مركزها المالي وتواجدها في الأسواق، أعلنت أنَّ مجلس الإدارة" بعد نظره في أسَّماء عدد من اللَّر شدين، مَّن راخل البنك و خارجه"، قرّر "تعيين حسن على جمعة لنصب الرئيس التنفيذي لـ "مجموعة المؤسسة"، ابتداء من أول أبريل 2008".

وذكر البيان"أنَّ جمعة، بمريني الجنسيَّة، من الشخصيات للصرفيَّة الرموقة في المنطقة العربيَّة، حَيث سبق له أن شغل العديد من الناصب القيادية فيها، ومن أهمتها اضطلاعه بمهام العضو المنتدب لـ 'بنك البحرين الوطني' للعقدين الماضيين. فهو يحمل للمؤسسة سجلاً غنياً من الخبرة في العمل المصرفي ومعرفة واسعة بالنطقة وأسواقها".

وأشار البيّان إلى أنَّ "جمعة ليس جديداً على المؤسسة، إذِ يشقل فيها ومنذ العام 1994 مهام عضو مجلس إدارة مستقل ممثلاً لساهمي الأقليَّة من الجمهور، فضلاً عن جلوسه لاحقاً كعضو مجلس إذَّارة لـ "بنك المؤسسة العربيَّة المصرفيَّة الدولي"، الشركة الثابعة الرائدة لـ "مجموعة المؤسسة" في لندن".

كما أعلن البيان "أنَّ مجلس إدارة المؤسسة يتطلِّع بثقة إلى الدور للهم الذي يتوقّع أن يلعبه حسن جمعة في البناء على الإنجازات المققة خلال فترة سلفه وقيادة"المؤسسة العربيَّة المسرفيَّة في المرحلة التالية من تطوّرها".

وعلَّق رئيس مجلس إدارة المؤسسة محمد نياس على التغيير في

ملك البحرين يقلد خميس المقلة "وسام الكفاءة"

منح ملك البحرين الشيخ همدبن عيسى آل خليفة مؤسّس ورئيس "مجموعة ماركوم الخلّيج" خميس المقلة "وسام الكفاءة" من الدرجة الأولى تقديراً لتفانيه في خدمة البلاد ولمساهماته المتميّزة في قطاع الإعلام واتصالات التسويق في النطقة".

ثمّ تقليد الوسام في احتضال أقيم لناسية العيد الوطني البحريني، جرى خلاله تكريم 27 شخصية بحرينية، وذلك بحضور رئيس الوزراء البحريني الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة، وولى المهد والقائد العام لقوَّة دهاع البحرين الشيخ سلمان بن حمد آلَ خليفة، إضافة إلى كبار أعضاء العائلة الحاكمة، وعبد من الوزراء وأعضاء مجلس النؤاب ومجلس الشورى وكبار

وخميس القلة من الشخصيّات الإعلاميَّة المرموقة في البحرين وللنطقة، بدأ حياته العملية في العام 1974 بتأسيس "مكتب الخليج







غازى عبد الهواد

قيادة البنك بالقول: "في الوقت الذي نشعر فيه بالأسى لمفادرة غازي عبد الجواد منصبه القيادي لظروفه الصحّية، فإنّنا نشعر بالارتياح لالتحاق حسن جمعة بالمؤسسة إذيجلب لها المزيج المطلوب من الخيرة المصرفيَّة وللعرفة بالسوق، وفي الوقت نفسه فهماً وافياً للتحدّيات التي تواجه للوّسسة في المرحلة القبلة".

من جهته، قال عبد الجواد: "بعد نحو 25 عاماً تسلَّمت خلالها منصب الرئيس التنفيذي أـ "المؤسسة العربيَّة للصرفيَّة" وقبلها قيادة عدد من المؤسسات للاليَّة البارزة بالمنطقة، أن الأوان لكي اختم مسيرتي المصرفيَّة الطويلة والأعباء الكبيرة التي تتطلُّبها. لقدُّ ترافق عملي في للرَّسسة بجملة من التحدِّيات لكنني سُعدت بالفعل يكلُّ برهة أمضيتها في هذه الرَّسسة المصرفيَّة إلعرَّيقة وفي خدمتها. لقد حقّقت المؤسسة إنجازات كبيرة ترسي الأسس للمزيد من التقدّم والازدهار مستقبلاً، وإنني على ثقة تامة بارًّ الغريق القيادي الكفء للمؤسسة وبالقيانة الماهرة الخلفي سيتمكّن من تحقيق الزيد من الإنجازات للمؤسسة في السنقيل"

أما جمعة فقال: "أنه ليشرقني ويسعدني أن أتسلم موقع القيادة في هذه المؤسسة المصرفية العريفة، كما إنني أتطلع للعمل يداً بيد مع القيادة التنفيذية الحالية للمؤسسة والتي حَققت في السنوات الأخيرة إنجازات كبيرة ارتقت بالمؤسسة العربية المصرفية إلى الموقع البارز الذي تحتله اليوم".



خميس للقلة

ورئيس مجلس إدارة مكتب الخليج للترجمة" في العام 1990. والمقلة هو عضو في العديد من الجمعيات الهنيَّة المليَّة والعاليَّة، بينها، الجلس العالى

لَ الجمعية الدولية للإعلان (مقرُّها نيويورك) ورئيس فرعها في البحرين. وعضو مجلس إدارة "جمعية رجال الأعمال البحرينية"، وعضو في مجلس إدارة "هيئة الإذاعة والتلفزيون" التابعة لوزارة الإعلام البحرينية. وإلى ذلك يمثَّل المقلة مملكة البحرين في الجلس العالى لـ "الجمعية الدولية للعلاقات العامة" (مقرّها لننن).

فكر بالأزرق

بتوجيهات من صاحب السمرة الشيخ بتحمد ین راشد آل مکتوم، نائب رئیس الدوله رئیس مجلس الوزراء - حاکم دبی

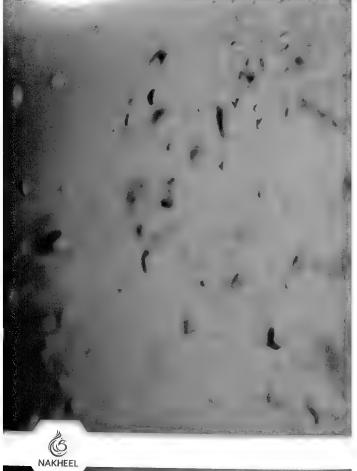
> with the state of منظمة جديدة تهدف إلى إعداد تشب اشارات سياسين بمشاريع تطوير السواحل

شوف تستقطب المجتمعات الزرقاء العديد من الخبراء لوضع وتطوير فغايير ينظم عمل المحتمعات الساحلية إنها فيادرة طويلة الأمد، وجدب لترعى وتشجع مختلف الأراء والممارسات ولاتنحصر هذه المبادرة بشركة أو بدولة بن نعتم دراعيها لكل من يود مشاركتنا في رؤيتنا وهمى أن نرسم مستقبلاً ساحلياً أفضل.

> للانظمام الينا الرجاء زيارة الموقع الإلكتروني Were Uluscommunities.org



من أجل مستقبل ساحيلي أفض



"موطن" وشفافية العقار السعودي

مسمأ لتفاوت العطيات التعلقة بالسوق المقارية السعونية عموماً، وبالطلب المتوقع على الوحدات السكنية بشكل خاص"، تعتزم شركة "موطن العقارية طرح نراسة سوقية علمية ودقيقة قريباً، تُعدُّها مع إحدى شركات الدراسات والتسويق ف الملكة

وأوضح رئيس مجلس الإدارة حمد بن سعيدان أن الدراسة "تقوم على مسح ميداني للمدن الرئيسية الثلاث (الريّاض وجده والدمام) لتحديد

الشرائح الستهدفة، وسلوكياتها



واتجاهاتها، وطبيعة الطلب، واحتياجات النُّستهلكين المُتنوُّعة، وتحليل طبيعة وظروف المذافسة، بما يُساهم في إرساء وتحديد فرص استثمارية مُجدية ضمن هذه المناطق لأِقامة مشأريع مدن سكنية مُتكاملة".

وبالنسبة للمعطيات الماكروية للقطاع، أشار بن سعيدان إلى أن السوق العقارية السعودية تُقِدِّر بنحو 2, أتريليون ريال، حيث حقق القطاع العقاري السعودي نمواً في رأس المال الثابت تجاوزت نسبته 40 في المُثَة ما بِينَ السامين 2000 و 2005. وارتشعت مُساهمة قطاع العقار والتشييد في الناتج الحلى الإحمالي السعودي من 41,7 مليار ريال قبل خُمس سُنرات إلى أكثر من 54,5 مليّاراً العام المّاضي، علماً أنه يتم تداول أكثر من 200 مليار ريال سنوياً في السوق العقّارية. ولفت إلى أن السعودية تحتاج إلى 2,9 مليون وحدة سكنية خلال السنوات الـ 20 المُعبلة، إذ تُقدَّر نسبة المواطنين المالكين لمساكنهم بأقل من 40 في المثة، مُقابِل 60 في المئة مُستأجِرين أو يسكنون مع ذويهم.

د.عزام الدخيّل رئيساً تنفيذياً لـ "المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق"

وافق مجلس إدارة "المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق" على توصية رئيس مجلس الإدارة الأمير فيصل بن سلِمان بن عبد العزيز، القاضى بتعيين د، عرام الدخيّل رئيساً تنفيذياً للمجموعة منذ 17 فبراير الماضي.

وجاء هذا القرار في سياق متطلبات لأثحة الحوكمة الخاصة بالمجموعة، لا سيما للادة الرقم (2/25) التي توجب الفصل بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي

وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على الساهمين السجلين في مركز إيداع الأوراق المالية ـ تداول عن العام 2007، بواقع 3 ريالات للسهم الواحد، أي ما مجموعه 240 مليون ريال، وما نسبته 30 ف للنَّة من رأس المال.

وحققت الشركة صافي أرباح في العام 2007 بلغت 366,5 مليون ريال، بنسبة نمو 40 في المئة عن العام 2006. وساهمت عملية بيع 30 في المئة من أسهم "الشركة السعودية للطباعة والتغليف" للاكتتاب العام في نمو صِافي أرباح المجموعة.

وأكدت المجموعة مضيها قدما في تنويع مصادر دخلها في السنوات القبلة، حيث ستستثمر في تطوير استوديوهات للتصوير الفوتوغرافي والتلفزيوني والاستثمار الإعلاني في مجال إعلانات الطرقات، وإصدار مطبوعات جديّدة والتوسم فمجالات النشر المتخصص والاستثمار التقني والإلكتروني وتدعيم البنية التحتية في صناعة النشر الالكتروني.

خالد عبد المنعم مديراً عاماً لـ "ألوبكو"



الشركات، حيث سبق أن شغل العديد من

الوظائف القيادية في شركات محلية وعالمية، مثل

شركة "بروكتور وغامبل"، وشركة "بيبسيكو"

العالمية، وشركة "جهيئة" في العديد من بلدان

الخليج العربي والشرق الأوسط وشمال أفريقيا

أعلن الرئيس الثنفيذي في شركة "برايف كوميونيكايشنز"Drive) (Communications شريف تابت أن حجم سوق الإعلان في السعودية وصل إلى 2,5 مليار دولار العام 2007، مسجلاً نمو أبنسبة تتراوح ما بين 20 و25 في المئة، وهي تعد الأكبر ف منطقة الشرق الأوسط.

2.5 مليار دولار حجم سوق الإعلان في السعودية

:Drive Communications

وأشار ثابث إلى أنّ حجم الإنفاق الإعلاني في السعودية يصل إلى 60 في المئة من إجمالي الأسواق الخليجية". ولفت إلى أن "الإعلان التلفزيوني يغطي أكثر من 90 في المئة من مجموع السوق الإعلانية ، معتبراً أن هذه السوق تشهد تطوراً كبيراً إلا انها ما زالت تواجه مشكلة شخ المسمّمين المعترفين".

وكأن تابث يتحدث في حفل أقامته الشركة بمناسبة مرور 10 سنوات على إطلاقها، وبحضور عدد من مسؤولي شريكها الياباني "دانتسو نتورك" Denisu) (Network، حيث تمَّ الإعلان عن تعيين داماجد القصبي، رئيس مجلس الاستشاريين في كرايف".

يُشار إلى أن المنطقة العربية أنفقت العام الماضي نحو 7,9 مليارات دولار على الإعلانات، في مقابل 6,6 مليارات دولار في العام 2006. وبلغت الحصة الإعلانية لنطقة الخليج العربي نحو 3,6 مليارات دولار، بنسبة نموّ بلغت 15 في الثة. وذلك بحسب إحصاءات للؤسسة العربية للبحوث والدراسات الاستشارية "بارك".

يتمثععب المنعم بخبرة واسعة فإدارة

"شركة منتجات

الألنسيسوم المحسدودة"

(البوبيكو)،

ومقرها الرئيسي

الدمام، ذائد عيدً

المتعم مديراً عاماً

جديداً لها.

44







سلسلة شراكات وحصص تنقل "جلوبل" إلى العالمية

كتب عاصم البعينى

نطنت شركة بيت الاستثمار المالي "مادورا" مرحلة التكيف السريم مع الشرايط الترايد أهمية الأسراق الملكونية والمنافقة وتزايد أهمية الأسراق المذاوية في تنظيم المذاوية وتشيه الأسراقية في تطويرا"، التي لا تزال قاعدة قوتها الأساسية في الكويت الله التي مرت بها شركة "كهاراف-جم» مورساً النهي ولندن وتطورت في السوق المصرية قبل أن تحرّب تمام المسابقة قبل أن تحرّب تمام المسابقة المريدة، وتقالت تحريث أمام كاليتبال"، التي بدات إمارالية وتطورت أخيراً وبسرعة ملفتة لتتحول إلى كاليتبال" التي بدات إمارالية وتطورت أخيراً وبسرعة ملفتة لتتحول إلى الشيخة المسابقة المنافقة عناوين الشيخ الشامل الشاملي في حقام الأسراة، ابزرها مخولة منافزة على التمام عمل المنافقة والترتيز على اللماط المسابقة والترتيز على اللماط المسابقة والترتيز على المنافقة والترتيز على شاملة العمليات بنا بها كان التحرة لات العمالة.

حتى وقت قريب، كانت شركة "جلوبل" بنت قوتها الرئيسية بالاستناد إلى ثلاثة خطوط نشاط رئيسية هي: إدارة الاستثمار الملي والطليجي وإدارة تمويل الشركات وإدارة الصناديق. وعلى الرغم من الطابع الشامل للشركة فإن نشاطها بقى معتمداً إلى حد كبير على سوق الكويت، في وقت كانت السوق الخليجية تنفتح وتستقبل موجات من الشركات العالمية والأجنبية الساعية إلى الفوز بفرص الفورة وحجز حصتها من السوق. هذا الوضع استجابت له شركة "جلوبل" عبر تنفيذ سلسلة من عمليات التوسع في أسواق المنطقة، ثم عبر إعادة نظرة شاملة في ستراتيجية عملها وهيكلة العمليات والإدارة، وتمت الاستعانة بشركة الاستشارات التخصصة "بوز الن هاملتون" (Booz-Allen-Hamilton) جرى بعدها إقرار ستراتيجية عمل تواكب الستجدات واتجاهات السوق وتسمح، ق الوقت نفسه، بالإلتزام بالمعايير الدولية للعتمدة من قبل كبرى شركات الاستثمار

> "جلوبل" تستعد لدخول القطاع العقاري باستثمارات منتجة لعائد أو بهدف الربح

المرتبطة بها ضمن إدارة واحدة، كما استحدثت إدارة للضميرة الاستحدثت إدارة للضميرة الستحدثت إدارة اللضميرة الاستحداد (Dept Capital Market) و أسسو اق الأسهم (Equity Capital market)، كما تم تأسسيس إدارة للسمسرة وخدمات الوساطة لنالية.

وبموجب خطة العمل

الجنيدة، تمّ جمع كافة نشاطات إدارة الأصول والنشاطات الاستثمارية

إدارة الأصول

تنبق من هذا النشاط إدارة الصناديق الاستثمارية التنظيم المنطقة الشرق الأرسع وشمال أوريها. والتخصيصة في منطقة الشرق الأرسعية والمصناديق المستثمار في عمليات التحقيق الماستثمار في عمليات التحقيق والمصناديق المستثمارية والمصناديق المنطقة المالية المنطقة المالية المنطقة المن

ويعد صندون "عباريل" للعداله الكامل للشركات (1900 من ابرز العدالات الشارقة في صناييين الشركة، إذ يهدف إلى الاستخداق إلى السركات ذات إمكانات النمو الدالية في نعطة الشرق الأرسط وشمال الترفيعا وتركيا، مرهم من الصنايية القليلة التي مركة "بير تسويقها في إدروبا والمركاة من اقبيل شركة "بير منيزز" وشركة" جيء بي مورفان كارينوث"، ومثلا منيزز" وشركة" جيء بي مورفان كارينوث ، ومثلا "يطفل" الصنيع الاربية والستحضرات الصميلانية في "يطفل" الصنيع الاربية والستحضرات الصميلانية في شركة مخصصه في مجال تأسيس أو تعلق شريكات الصيديات الشخفة في نطاق تأسيس أو تعلق شريكات المدينات الشخفة في النطقة ، وكان الصندوق حصل في لمجال متدوق عصرة في المجال المدينة في المجال من المراجعة والمحتوقة عصلة المحالة المدينة المحالة المدينات الشخصة الإنسانيات الشخفة في المجال المعادوق حصلة المحالة ا

الاستثمارات المصرفية

يتركز نشاط إدارة الصيرفة الاستثمارية على 3



قناص الفرص

لا يمكن الحديث عن شركة بيت الاستثمار العالى "جلوبل" من دون الإشارة إلى وجود ضريق عمل متخصص ومتمرس يقف وراء الإنجازات التلاحقة التي مققتها الشركة، ويأتي في مقدم هؤلاء عمر محمود القوقة الذي يشغل منصب نائب الرثيس الننفيذي لتمويل الشركات والخزيئة في الشركة منذ



عمر قوقة العام 1998، كما أنه يعد أحد أبرز اللؤ سسىن قيهاء ويوصف القوقة بأنه قناص الغرص الاستثمارية ومهندس الصفقات ق "جلوبل"، وهو يتمتع بخبرة طويلة في مجال العمل الاستثماري والمصرفي، كما أنه يحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال MBA من جامعة سول روز – الولايات

المُتعدة الأميركية، وشهادة محلل مالي معتمد CPA في العام 1989، سبق لـعمر القوقة أن عمل في بنك الكويت الوطني ﴿ إدارة الأسواق المالية ﴿ الفترة المندة ما بين العامين 1979 و 1981، وفي العام 1982 انضم إلى الشركةُ الكوينية للتجارة والقاولات والاستثمارات الخارجية KFTCIC في قسم إدارة للمافظ، وكنان لنه دور بنارز في طبوح أول صنيستوق استشمار تعاوني (mutual fend) كما لحب دوراً مهماً في إدارة المحافظ الدولية للشركة المُكورة أثناء حرب الخليج في انعام 1990 من خُلال إحدى الشركات التابعة نها ف جنيف. وعمل كذلك مستشاراً استثمارياً في الشركة الكويتية للاستثمار بإدارة الأصول من القدّرة المدّدة مايين العامين 1993 و1998، وقد عمل عضواً في اللجنة السؤولة عن إعداد مسودة القانون النظم للصناديق التعاونية في دولة الكويت بالإضافة إلى اللو ائح التنظيمية به، وهو يشغل هانياً منصب رئيس مهنس إدارة شركة التسهيلات الشجارية الأردنية (الأردن)، ورئيس مجنس (دارة شركة "الأردن الأولى للاستثمار"، وثائب رئيس مجلس إدارة شركة تطوير العقارات (الأردن)، ونائب رئيس شوكة التمويل العقاري "REEF" – (الصحرين)، ونائب رئيس مجلس إدارة بنك سوريا والخليج (سورية).

مخاور رئيسية: الأول استقطاب رؤوس الأموال لاستشمبارها في الأسبهم (Equity Capital market)، و توظيفها في أدوات الديس (Dept Capital Market)، و الاستشارات الخاصة بالعملاء.

ويشمل توظيف رؤوس الأموال غير المستثمرة، السندات وترثيب القروض للصرفية للشتركة ولعب دور الوسيط في توفير عمليات التمويل الإسلامي. وتلعب الشركة دورأ حيوياً في إنعاش وتنشيط السوق

الأصول الدارة 2,248 ماييون بينار كويتي (8,6 مايارات دولار آموكي)



الثانوية للسندات، وبرز دورها في هذا المال كصانع سوق منتظم يتخذ مراكز تعامل على كل من جانبي العرض والطلب في سوق السندات، في حين تشملُّ الاستشارات الخاصة بالعملاء استشارات دول الإدراج وعمليات التملك والدمج.

خدمات الوساطة المالية

تسعى "جلوبل" من خلال مذه الإدارة إلى الاستفادة من منظومة الشركات التابعة لها، والثي أخذت طابع شركات تم تأسيسها في أسواق معينة ضمن التوسع الجغراق الذي شهدته الشركة الأم (كتلك الوجودة ف كل من دولة الإمارات العربية التحدة، مملكة البحرين، السعودية، تونس، مصر والسودان)، أو شركات تم الاستحواذ عليها. وكانت الشركة قدمهدت لتعزيز حضورها في مجال الوساطة المالية فى الكويت منذ بداية العام الماضي من خلال ترقيع أتفاقية شراكة ستراتيجية مع شركة "أورباخ جرايسون" تمهد لجعل الشركة وسيطاً حصرياً للشركات الموجودة في الولايات المتحدة والتي تبحث عن فرص للدخول ف سوق الكويت للأوراق المالية.

الاستثمارات المباشرة

يتمثل دور هذه الإدارة غالباً، إما يتملّك نسب مؤثرة فيرؤوس أموال شركات أو الاكتفاء بنسب يسيطة في شركات أخرى. وهو نشاط مماثل للذي تمارسه بعض صناديق الاستثمار التابعة للشركة وإن كانت تنضوى تحت لواء إدارة الأصول، منها على سبيل الثالُ الساهمة ف تأسيس شركة "مزايا" العقارية والتي خفضت "جاوبل" بشكل متتال مساهمتها فيها، إضافةً إلى الساهمة في تأسيس شركة "الفجر للتأمين" التي

وتركز الشركة حالياً من خلال الاستثمارات المباشرة على المؤسسات المالية والشركات التي تدور في فلكها. من هذا أتت للساهمة بنسبة 40 ف للنَّهُ من رأس مال بنك البحرين والكويت، كما اعتمدت "جلوبل" أسلوبأ مماثلاً لدخول بعض الأسواق التي تفتقد الخبرة بشأنها، مثل تملك نسبة في رأس مال شركة "بارينغ هونغ كونغ"، ونسبة في شركة "جي.أس. جلوبل" (GS Global) في باكستان، وكذلك ثملك نسبة 34 في المئة من رأس مال بنك سوسيته جنرال فرع





الاستثمار العقاري

رهان على السوق السعودية واستثمارات كبيرة في القطاع المعرفي

في القطاع المصرفي المنتجة لعوائد سنوية لكنها تنوي أيضاً الدخول في مشاريع بهدف تحقيق الربع الرأسمالي، وحيث يتم دخول للشروع بهدف البيع بربح وليس الاحتفاظ بأصول

العقارات. و من اللتوقع أن تركز

'جلوبل' على المشاريع العقارية

إدارة البحوث

منتجة للدخل.

تشكل إدارة البحوت أحد الهم المزكزات اللهنية التي المتمنقه" جلد بن "خاصة انها لمنحت ورا مجما أن المتمنقه" جلد بن أمسات تها لمنحت ورا مجما أن الميد المنحة المنحة أن المنحة المنحة أن الميد المنحة المنحة أن المنحة حدل الشركات المسلمين، وذلك إلى جانب التخاير التي تغطي السواق الطلعية والشرق أن أو سحة ومنطقة مصال المنحة بكا المنحة والشرق أن أوسط ومنطقة مصال المنوقة ولا المناحة المنحة الإمحات والتقاريد الله ي

انتشار في 16 دولة

بدأت "جلوبل" تنفيذ ستراتيجيتها التوسعية

تقديرات مالية للأعوام المقبلة

| يرات تقديرات تا | | | | |
|-----------------|-----------|-----------|----------|----------------------------------|
| 110 2009 2 | 2008 2007 | 2006 2005 | 2004 | |
| | 52 116 | 108 103 | 39 | ريحية السهم (قلس) |
| 6 111 | 89 73 | 63 55 | 18 | ريحية السهم الخففة (قاس) |
| 6 1,9 2 | 1.2 2.7 | | | السمر/اثقيمة الدفترية: (X) |
| 9 4.7 5 | 5.9 7.8 | | | مضاعف الريمية (X) |
| 7 8.2 10 |).1 12.5 | | | مضاعف الريحية ﴿ (١١) |
| 8 81 | 76 60 | 57 58 | رېبة، 64 | هامش الأرباح قبل الفائدة، الن |
| | | | | الاستهلاك والإهلاك (للتوقعة) (%) |
| 7 17 | 17 17 | 19 35 | ريبة، 32 | هامش الأرياح قبل الفائدة، الض |
| | | | وسط | الاستهلاك والإهلاك (التوقعة)/ ما |
| | | | | الأصول (%) |
| 3 13 | 12 12 | 15 31 | 29 | صان عائد الأصول (49) |

للمدر: يحوث وكليرات (#) / 22 الأرباح غير للمقلة السابقة/ الأرباح قبل للفائدة، الضريبة، الإستهلاك والإملاك(الشرقمة): الأرباح قبل الفائدة، الفصريبة، الاستهلاك والإملاك(التوقفة) بالإضافة إلى القصصات

تقييم دولي إيجابي

المحد شركة إي ثو ويسيود شن (Ezeserch) اليروطانية الذخصصة و تطبيع الأوسسات الثالية، ولا من المروطانية الذخصصة و تطبيع الأوسسات الثالية، ولموجها السعر العادل سعم الشركة عند 1925، وينزل سعم الشركة عند 1925، وينزل المنافز الم

الاستخدار العالمي القدراسة إلى أن شرعة "بيت الاستخدار العالمي "جيت التعارف العالمية العالمية

انطلاقاً من البحرين عن طريق تأسيس شركة تابعة ومستقلة أدرجت في وقت الحق في سوق المنامة للأوراق المالية، وانتقلت بعدها إلى دبي، وأبو ظبي. ودخلت في العام 2005 سوق الأردن عبر تأسيس فرع آبها هناك، ثم اسست شركة الأربن الأولى للاستثمار برأس مال 100 مليون دينار أردني، الأمر الذي جعل الأرنن بمثابة منصة لإطلاق عملية التوسع في الأسواق العربية والناشئة. وانتقلت الشركة بعدها إلى اليمن كما قامت بتملك شركة ف السودان برأس مال قدره 29 مليون دولار، كما حصلت على رخصة للعمل في مركز قطر المالي. إلا أن إحدى أكبر خطوات التوسع الإقليمي للشركة ثمت في السعودية حيث حصلت "جَلوبل" على رخصة لتأسيس شركة متكاملة برأس مال قدره 50 مليون ريال سعودي تعمل تحت إسم "بيت الاستثمار الحالي المسعودية"، على غرار ما تم في الأسواق الأخرى، على أن يتركز نشاطها على إنشاء وإدارة الصناديق الاستثمارية وإدارة المافظ الخاصة والوساطة الدولية، وإدارة عمليات الاكتتاب الخاصة والعامة، وتقديم الشورة، والتعامل بصفة أصيل ووكيل والتعهد بالتغطية وحفظ الأوراق

العائد على حقوق لللكية المعلى (%)



L'EAU D'ISSEY POUR HOMME ISSEY MIYAKE

www. sse₃m₃yakeparfi, ms.com

رئيس مجلس إدارة "جلوبل" مها الغنيم: مرحلة الشراكة مع مستثمرين عالميين

تعتب مها الغنيم حالة فريدة فعالم الاستثمار والصناعة الألية باعتبارها إحدى القلائل اللواتي تمكنت من متابعة مسارهم الهني من القاعدة إلى القمة. فـ الغنيم التي تشغل اليوم منصب رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب في بيت الاستثمار العالى "جلوبل"، بدأت مسيرتها في العام 1983 كضَّابط استثمار في الشركة الكوينية للتجارة والمقاولات والاستشمارات الخارجية، وفي اربع سنوات وصلت الى منصب مدير إدارة المعافظ الاستثمارية في الشركة قبل قيامها بتأسيس قسم إدارة الأصول في الشركة الكويتية للأستثمار، وهي لعبت من خلال موقِّعَها دوراً فاعلاً في إطلاق الصناديق الاستثمارية المتخصصة في السوق المملية والعقارية وكذلك ف عمليات الخصخصة التي تبنتها الهيئة العامة للاستثمار آنذاك ومن أهمها خصخصة شركة الصناعات الوطنية. لكن ذروة تجربة مها الغنيم كانت ولا شك في مبادرة تأسيس بيت الاستثمار العالى "جلوبل" التي تمكنت في فترة قصيرة من التحول إلى إحدى أبرز الشركات المالية ألتخصصة ف خدمات الاستثمار والبحوث للالية ودراسات الجدوي والاستثمارات المصرفية، بالإضافة إلى الصناديق الاستثمارية البتكرة. وقد تسارعت خطوات "جلوبل" في القترة الأخيرة مقصحةعن ستراثيجية طموحة للتحول إلى شركة إقليمية بل وإلى شركة ذات تواجد قوي في عدد من الأسواق الناشئة. وفي هذا السياق فتحت "جلوبل" أبوابها نساهمين ستراتيجيين دوليين وبدات بتنفيذ خطة تستهدف الاستحواذ على مؤسسات مالية متخصصة، ومصارف تجارية لخلق نوع من التكامل بين النشاطين،

على هذه الطّفية الخاصة و في ظل هذه النّطورات الّتي تمر بالنّشركة وبالاسواق التي تعمل فيها أهرت "الاقتصاد والاعمال" حواراً معمقاً مع مها خالد الغنيم في ما يلي نصه:



■ بعد مرور أقل من عشر سنوات على تأسيس الشركة، كيف تقيمون تجربتكم في العمل الاستثماري؟ ما هي أميز النهوس مالعير الستفادة؟

ما هم إمراز الدروس والعبر السنقادة؟

اندن فخرورن بالإنجازات التي حققتها "جلوبل"
على مدى السنوات الماضية، وهذه الشهادة واضحة اكل
من يتابع قصة تجاح الشركة، وإنا عدنا للسنوات الثلاث
لتج بلت تسبس الشركة قلم تكن كارادة ومؤسسيات
ومساهمين تتوقع إنجاز ما تحقق يتلك السرعة، لكن
الشغاس بعود إلى انقتاح القروس في السوق من جهة والى
طبيعة قريق العمل في تجزينا الشخصية والاستثمارية
الشاملة التي كرسناها من جهة لمؤرى، علما أن هذا الشركة،
الشاملة التي كرسناها من جهة لمؤرى، علما أن هذا الشركة،
إذكان في أحكان "جلوبل" أن تسبها من وحم تعرضه السرق، إذكان في أحكان "جكان" كيوبل" أن تسبع ن حصر شعرف الساطال استثمارية المكان "حكان" وأحكان "حكان" حديد من حصر شعاط الاستثمارية المكان المكان المكان المكان المكان المكان المحدول عدم شعرف المكان التي كان المكان ا

بالسوق الكريتية وأن تتمتم مع ذلك بدعم الساهمين، سميني آخر أوراته ام يكن بمعرفي أن واحد آخر يكن المرحق في أن 16 دولة ام يكن أمرز متوقعاً من جانبا الساهمين، إلا أن ألا إدارة فرضت المدرنات مديدات والمدراة بعيداة الأحد، رما زلفا تنصل و قطالهذا التوجه، وقد مقلت الشركة لموا أينسية 80 أن المات سمين أخلال المدرنات الثلاث للناسقية، ولعل مقال الراقع يقسم شكررة أوضحة من الإنجازات التي مقطلها الساهدة والشاهدة والتي يقسم تتولى الميلورة الراقع يقسم تتولى الميلورة الدولة وكان الميلورة الراقع تقسم تتولى الميلورة الدولة وكان الميلورة الميلورة الدولة وكان الميلورة الدولة وكان الميلورة الميلورة الدولة وكان الميلورة الدولة وكان الميلورة الدولة وكان الميلورة الميلورة الدولة وكان الميلورة وكان الميلو

أما الدروس المستفادة من التجربة، فهي عديدة، لكن أهمها أننا تعلمنا كيفية الحفاظ على التو أن بين هدف تحقيق الأرباح من جهة، ويين بناء بنية تحتية وقاعدة متينة للشركة من جهة ثانية. ولقدر كزنا في للرحلة التي تلت انطلاقة الشركة على تحقيق الأرباح، انسجاماً مع توجهات المساهمين، وبالتالي لم نركَز في البداية بشكل كبير على تطوير البنية التحتية، التشغيل، الخاطر، اعتماد معايير الحوكمة وتطوير للعلومات والتكتولوجيا، وغيرها من عناصر العمل للؤسساتي. ولحل أهم برس تمّ استخلاصه أنه لا بد من السير على خطين متو ازيين بين تحقيق الأرباح مع العمل في الوقت نفسه على بناء قاعدة مؤسساتية للشركة، وبالفعل بدأنا قبل

نحو عامين في تطبيق معايير العمل

المؤسساتي التي تهدف إلى توفير بنية تحتية متطورة وقاعدة عمل متينة، ومع

أننالم نبلغ بعد ما نصبو إلى تحقيقه إلا

بورصة الكويت لم تواكب التطورات في الأسواق المالية

أننا استطعنا ان نقلص الفجوة بين هذين المفهومين. وهمًا لا بدّ من أخدَ العبر من تجارب المؤسسات الأخرى كقضية مصرف "سوسيته جنرال، حتى لا تذهب إنجازات الشركة سداً وتتعرض

هذه الإنجازات تزامنت مع إقرار ستراتيجية عمل

جديدة، ما هي أبرز ملامعها؟ منذ تأسيس الشركة كان لدينا هدفان: الأول رفع حجم الأصول المدارة لدينا، والثاني التركيز على تمويل الشركات (Corporate Finance)، وكنا نرى فرصاً كبيرة للنمو فهذا القطاع ، خصوصاً وانه لم تكن هناك شركات متخصصة في هذا الجال، ومعظم الشركات الاستثمارية التي كانت تعمل آنذاك كانت تركَّز على الاستثمار في الأسواق المالية، بمعنى أن الخدمات المتخصصة المرتبطة بقطاع تمويل الشركات كخدمات الدمج والاستحواذ، والخدمات المالية وغيرها كانت مفقودة. وعند تأسيس "جلوبل" كان التركيز على ضرورة توفير هذا النوح من الخدمات، وقد شكِّل هذا الواقع إحدى أبرز نقاط القوة لدى الشركة في ظل الروحة ألواسعة من الخدمات للتخصصة التي وقرتها في مجال تمويل الشركات، أذ تملك الشركة حالياً أكثر من 120 محلاً مالياً متخصصاً من حملة شهادات (CFA)، وتوفّر حزمة متكاملة من البحوث والتقارير المالية الشخصصة وخدمات الهيكلة المالية والاستثمارات الخاصة، وقد وقرهذا الواقع نينامكية كبيرة للشركة في خطة توسعها. وبعد التواجد في 16 دولة

كان لابد من اتخاذ خطرة لا بدُ مِن تُوازِن القيمة السوقية للشركة إلى أكثر بين استهداف تحقيق الأرباح من 3 مليارات دولار، مما تطلب وضع خطة تواكب الرجلة التي وبين التوظيف في بناء بنية تحتية بلغناها، وثم ذلك من خلال إقرار وقاعدة متينة للشركة

الماضي من المتوقع أن تتحقق في العام 2010، وما زلنا حالياً في طور تنفيذها، وهي تعتمد على عنصرين: الأول: الهوية للوَّسساتية وتغيير الهيكل الوظيفي، أما العنصر الثاني فهو رفع هجم الإيرادات

جديدة، خاصة بعدان وصلت

ستراتيجية عمل جدينة في العام

وبالعودة إلى خطة العمل السابقة كأن لابدّمن الإشارة إلى ان الشركة نجحت خلال السنوات للاضية في تنفيذ خطة طموحة لتنويع أدواتها للالية التي تناسب

مختلف الأسواق المحلية والعالمية بهدف تنويع المضاطر، أي في حال شهدت الاسواق المطية والإقليمية تراجعاً أو حتى انهيارا نستطيم أن نوقر لعملائنا منتجات وخدمات مالية للأسواق العالميَّة، وهذا التوجه عكسته المرونة الكبيرة التي تتمتع بها الشركة، اذ استطاعت ان تحافظ على نتأثجها المالية الإيصابية على الرغم من التراجعات التي شهدتها الأسواق المالية خلال الفترة الماضية. وعندما دخَّلت منطقة الخليج مرحلة الفورة كانت "جلوبل" مستعدة لهذه الرحلة من خلَّال توفير الدوات مالية تلائم متطلبات المرحلة إضافة إلى طرح صناديق استثمارية مبتكرة في كافة القطاعات.

إدارة الأصول

أما ستراتيجية العمل الجديدة التى تعتمدها الشركة حالياً فهي تقوم على 5 عناصر: الأول هو رفع حجم الأصول الدارة خاصة وان هذا القطاع بوفر مزايا استثمارية مهمة، اذان الأتعاب للحققة مَّنه تعدَّبمثابة ارباح مكررة ولا تتضمن مخاطرة على رأس المال، وهو ما يتطلب طرح أدوات مبتكرة، وفريق عمل متخصصاً. مع الإشارة إلى أن إدارة الأصول توفر نسية 30 في المثة من الإيرادات، ولكن في هذا المجال أودّ أن أشير إلى أن الفورة التي شهدتها منطقة الخليج جعلت من قطاع الاستثمارات الخاصة يحقق ارباحاً سريعة وبالتالي بأت يعد مصدراً رئيسماً في إبرادات الشركة، ومع ذلك لا يمكن غض النظر عن النمو الذي حققه قطاع إدارة الأصول،

صيرفة الاستثمار

أما العنصر الثاني فيتمثل في صيرفة الاستثمار والتم تشمل الهندسة المالية، الاستشارات، الأسواق المالية، الهيكلة المالية، السندات وغيرها. وكانت ّجلوبلُّ من أواثل الشركات، التي عززتِ حضورها في هذه الإدارة من خلال تأسيس شركات وفقأ لحاجات الأسواق بعد إعداد دراسات معمقة ومتكاملة عنها. ويقدّر حجم رؤوس أموال الشركات التي تأسست من قبل "جلوبل" بنحو 4 مليارات دولار، إذ تقوم الشركة بثأسيس الشركات، وتتمثل في مجالس إدارتها، وتضع خططها الستراتيجية، ومن ثم يتم تحضيرها لرحلة الإبراج في الأسواق المالية، على أن يتم التخارج منها ف مرحلة لأحقة أو الاحتفاظ بنسبة قليلة. ويمكن القول ان تواجدنا في معظم أسواق الخليج، بات بوذر عنصر قوةإضافيالنا فيمجال الصيرفة الإستثمارية، من خلال الساهمة في عمليات الدمج والاستحواذ. هذا الواقع يجعل "جلويل" تشكّل بوابة عبور استثمارية للشركات العائلية والشركات المدرجة الراغبة في التوسع نحو أسواق جديدة. وتزداد أهمية هذا القطاع إذا الشذنا في الاعتبار إن معظم المسارف والبنوك الاستثمارية العالمية التي تعمل في أسواق النطقة غير مهتمة في هذا القطاع، خاصة وانها تسعى دائماً خلف العقود والعمليات الضخمة.

المرتكز الثالث للستراتيجية الجنيدة يتمثل في القطاع العقاري، وقد قررنا ان نولي هذا القطاع أهمية كبيرة بعد أن بقينا بعيدين عن التواجد في شكل مباشر من خلال إدارة متخصصة. وعند الحديث عن القطاع العقاري، لا اقصد بذلك دبي فقط كما قد يُكُن، فأسو اق النطقة جميعها تشهد نمواً كبيراً، كرامارة ابو ظلهي، وسلطنة عمان، وقطر، إن خريان أن السعودية لم تدخل بعد مرحلة القورة. ومن للتوقع لن يشهد القطاع العقاري فيها نموا كبير إن ظل المؤشرات للتوفرة.

الوساطة المالية

وإن الوقت نفسه، كان لا يدّم من العمل على توسيح الشاط الشركة في مجال الوسطة للنالية والسحسوة و ذلك مثياط الشركة في مجال الوسطة للنالية والسحسوة و ذلك على الرقم من وجود إبدارة متخصصة في مجال البحوث ميزات شاطنا على مدى السنوات السابقة، كما شلك من هذا الشخاط منها واحدة في عمان، البحرين، السعودية، كياستان، مصدر فرنس والعراق، والنظلا عام شاء منا الوقط تتطاع إلى رفع صحتنا السوقية في هذا القطاع منا الرقص يدعمه التعدو والتي من التقول الرأسمالية التي شهدتها أسواق الطقيع والتي من ذلك والما الاستوات المتطورين الإجانب إلى هذه الالسوات على المتطورين الأجانب إلى هذه الالسوات خدامات متخاطة في حيال الوساقة وهو بحاجة إلى المتطورين الإجانب إلى هذه الالسواقة خدامات متخاطة في حيال الوساقة اللية. المنتقدين الإجانب إلى هذه الإسواق، وهو بحاجة إلى المتحدون الذي التطورة، فرق عمل متخصصة، إدارة التكذير لحيدة التطورة، فرق عمل متخصصة، إدارة

مها الفنيم

بالإضافة إلى منصب رئيس مجلس الإدارة والمعضو النشدب في "جلوبل" تشغل مها الفنيع منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الصناعات الوطنية وعضومجلس الإدارة فينك مسقط الدولى (البحرين)، وهي ناثب الرئيس لشركة "السور للتمويل"، ورثيس مجلس إدارة جلوبل البحرين، وناثب الرئيس لشركة "الشروق لخدمات الاستشمار" (سلطنة عمان)، كما تشغل منصب عضو مجلس إدارة "دبيا



ضفر مجلس إبارة "دبيا يونايند غروب"، كما تم تعيينها عضواً في لهنة سوق دبي لنالية المائية، إضافة إلى كونه اول إمراة عضو في لجنة الاستشمار في غرفة التجارة والممناعة في الكويت.

مصدات الفتيم على العديد من الجوائذ و التقديرات المطابة (العلية، الفلد المطابة (العلية، الفند الختاجة) مجلسة المسابة والخراجة من التعالى من قائمة الفند أنها المسابة ويقال الموجدين على السابقوى الحربي، كما لمعيت من شلال موقعها في جغويل" دوراً خاساساً في حصول الشركة على العديد من الجوائز كان المرابقة على العديد من الجوائز كان المرابقة على العديد من الجوائز كان المرابقة على العديد من الجوائز كان من مجالة يورا ومني (Courting Districtions) التقديمات.

متخصصة في البحوث وأخيراً علاقات وطيدة في الأسواق، وهذه المعناصر متوفرة لدى "جلوبل" ومن المتوقع ان تشكل الأساس القوي للدخول في هذا النشاط.

الاستثمارات الخاصة

, كيزت الشركة في استثماراتها الخاصة خلال السنوات السابقة، على انتقاء الفرص الاستثمارية في كافة القطاعات، ولكننا حالياً انتقلنا إلى مرحلة التركيز وصقل استثماراتنا. وفي هذا الجال ستتم كافة الاستثمارات غير المالية والمصرفية من خلال صناديق الاستثمار المتخصصة ف الملكيات الخاصة، على ان يتم حصر كل ما هو متعلق بالاستئمار المالي من خلال الاستئمارات الباشرة، اي الاستحواذ على حصص في مصارف تجارية، شركات مالية متخصصة في إدارة الأصول، إدارة الثروات، والشركات المالية الإسلامية. وبهدف تحقيق هذا التوجّه تمّ مؤخراً البدء في تسبيل جزء من أصول محفظة الأستثمارات الخاصة التابعة للشركة بهدف استثمار الفوائض المالية في مؤسسات مصرفية، وتمّ بالفعل بيع استثمارات عدة كانت تابعة للشركة منها ما هو ف مدينا الأعمال الكويتية، شركة النبراس القابضة، وشركة كاظمة. وفي المقابل تم الاستحواذ على نسبة مؤثرة في بنك البحرين والكويث. إذاً نحن في مرحلة إعادة تركيز تواجدنا في القطاعين للالي والمصرفي، من خلال الاستحواد على حصص مؤثرة تؤهلنا للتواجد في مجلس إدارات الشركات، من دون أن نحصر أهتمامنا بالاستثمار المالي في المنطقة، بل إنه يمتد ليشمل الأسواق العالمية، كـ باكستأن، هورَمْ كونمْ، الهند وغيرها من الأسواق.

 سبق أن رفعتم رأس مال الشركة. إلى ماذا هدفت هذه الخطوة؟

ال هذه المصحة ستذهب إلى مستشعرين ستراتيجيين، و أتت هذه الخطوة تنيجة اهنامة وهسساته اساية عالية إلى الاستحواد على حصة في راس مال "جلوبيل"، و إن الوقت نفسه و في ظل الترسحات التي تشهيدها الشركة و الني تحتاج فيها إلى وفي راس المال ولن تذهب الى الاصنياط، سيساهم وفي راس المال الشركة في تفعيل الخطة الهادفة إلى الاستحواد على بعض الشركات.

استقطاب مستثمرين أجانب

■ ولكن هل شكل ارتفاع حدة المنافسة ودخول لاعبين أجانب جدد إلى الأسواق دافعاً لدى البشركة لاستقطاب مساهمين من خارج المنطقة؟



وان هؤلاء المستثمرين يسعون الى الاستفادة من خبرة الإدارات الملية خاصة تلك التي تملك خبرات طويلة في أسواق المنطقة. ولكن أود أن أوضح أن من مخلوا كمساهمين معنا في جلوبل قديكونون شركات متخصصة ولكن ليس لديهم تواجد في النطقة.

تكامل مع المصارف التجارية

■ في سياق الحديث عن القطاع المالي، ما الهدف من الاستحواد على حصة ف بنك البحرين والكويت؟ العلاقة مع المصارف التجارية تعقق أكثر من هدف، فهي مهمة لعملائنا الباحثين عن مصادر تمويل، ومن خلال هذة المصارف يمكن تسويق وتوزيع النتجات والخدمات

الخاصة بالشركة من خلال شبكة الفروع الخاصة

اهتمامنا بالاستثمار المالي بات يتجاوز النطقة إلى أسواق مثل باكستان وهونغ كونغ والهند

بالصارف، كما أن الصارف التجارية تعانى اليوم من عدم قدرتها على إدارة أموال الغير، وبالتائي أي علاقة تربط الصارف التجارية بتلك الاستثمارية قد تحقق فوائد عديدة للطرفين. فالتعاون مع

المسارف التجارية يمكن ان يتم على سبيل المثال في الحالة التي يكون لدى المصرف رغبة في تأسيس إدارة أصول، حيثُ تتم الاستمانة بخبرة شركة الاستثمار، التي تقوم هى بتأسيس هذه الإدارة وتطرح فيها أدوات بإسم للصَّرف التَّجاري و فقاً لفهوم الـ (White Labeling) ، وهذه الخطوة يمكن ان تثم من دون الاستحواذ على الصرف، واكننا نؤمن في جلوبل أن هناك نمواً كبيراً في الصارف الخليجية، توفر لذا قيمة مضافة.

■ ولكن من الملاحظ أن المسارف الخليجية والعربية استعاضت عن الدخول في شراكات ستراتيجية مع شركات الاستثمار من خلال تأسيس شركات خاصة

🗆 بالفعل، وعلى الرغم من هذا الواقع، يمكننا أن تؤمن بأهمية توفير الخدمات المتخصصة. وبالتالي يفترض أن تقوم الشركات التي تتمتع بالخبرة في توفير الخدمات الاستثمارية المتخصصة. فعلى سبيل المثال يوجد لدى "جلوبل" نُحو 17 شخصاً متخصصاً في مجال البحوث الاستثمارية وكذلك نحو 20 شخصاً في مجال العقار، وهذا التوجه ينبع من إيماننا بالتخصص، من هنا نهدف إلى

التركيز على هذه الخدمات بما

فيها الصيرفة الاستثمارية، وقد

مكننا شذا الواقع من بناء

منظومة استثمارية متكاملة.

وبالعودة إلى المسارف التجارية

کان لاید من القول أنها کے

نحن بوابة عبور للشركات العائلية أو الشركات المدرجة الراغبة في التوسع نحو أسواق جديدة

تستطيع ان تنافس عليها انّ تستعين بالشركات التخصصة ، وذلك على الرغم من موجة تأسيس الشركات المالية التابعة للمصارف التجارية التي قد تجد طريقها إلى النجاح، ولكن يبقى النشاط الرئيسي للمصارف التجارية فأتوفير خدمات التجزئة وليس الخدمات الاستثمارية التخصصة.

■ بانعودة إلى التوسع الجغراق، ما هي الأسواق

التي تشكل ركيزة في توسعاتكم ؟

 تركيزنا ينصب بصفة خاصة على منطقة الخليج، إلى جانب بعض الأسواق الآسيوية، كـ هونغ كونغ، الهند وباكستان بالإضافة إلى الاهتمام بالسوق التركية، وفي الوقت نفسه ليس لدينا اهتمام للاستثمار في أسواق أميركا ولندن وغيرها لأنه ليست لدينا خبرة فيها. و ف المقابل بوجد ارتفاع ف الطلب من قبل المستثمرين الأجانب للدخول في أسواق النطقة، لذلك علينا خلال فترة زمنية لا تتعدى 3سنوات العمل على استقطاب الستثمرين الأجانب الراغبين في الاستثمار في أسواق المال، خاصة وأنه بعد مرور هذه الفترة تكون جميع المصارف الاستثمارية الأجنبية التي دخلت المنطقسة كم مورغان ستانلي (Morgan Stanley)، و "يــو. بــي. أس." (UPS)، وغـواــدمــارّ ساكس (Goldman Saks)، ومّريل لانش (Merry Lunch)، والذين افتتحوا فروعاً لهم، قد أتيحت لها الفرصة لاكتساب غبرة في الأسواق المحلية وبالتالى استقطاب المستثمرين الأجانب، إذاً هدفنا خلال السنوات المقبلة وفي فترة قياسية أن نعرّف الستثمرين الأجانب بقصة نجاح مُجِلُوبِلُ والنجاحات التي حققتها من خلال اعتمادها الوسائل للختلفة. وأود أنَّ الفت في هذا السياق، أن اطلاق إدارة الأبحاث في الشركة منذ التأسيس كان يهدف إلى خلق حلقة تواصل مع الستثمرين الأجانب والتعريف بـ "جلوبل" كشركة محترفة تعتمد التحليل المهنى. وما يعزز هذا التوجه أن الشركة بدأت استعدادها لهذه الرحلة من خلال اعتماد معايير العمل الاستثمار العالمية. فالبنك للركزى الكويتي لايفرض علينا مثلا التقيد بمفهوم إدارة المتاطر بل يفرضها على الصارف فقط ومع ذلك تم تطبيقها في "جلوبل" مواكبة للتطورات العالمية التي تشهدها الصناعة للالية والاستثمارية. من هنا يمكن القولّ ان الشركات التواجدة في النطقة والتي لم تضع خطة لاستقطاب المستثمر الأجنبي تكون قد فوتت على نفسها

■ ما هي المعايير التي تحكم سياسة التوسّع من قبل "حلو بل"

 التوسع يحكمه 3 معايير ستراتيجية هي العمل، العلاقات السياسية أو الاقتصادية والفرص الاستثمارية، وكما ذكرت تعدّ منطقة الخليج من الاسواق الستراتيجية ضمن خطتنا التوسعية، أما خارج هذه الأسواق فإننا ندخل من خلال شريك ستراتيجي. دخولنا السودان كان بدعوة من شركة "إعمار العقارية"، بعد تأسيس مصرف السلام، وكذلك هو الحال في باكستان والتي دخلنا إليها من خلال شركة "صديقي"، وكذلك هو الحال في مصر وهونغ كونغ. كما اعتمدنا ألتوجه عينه بعد توقيع مذكرة تفاهم مع شركة "القدرة القابضة"، بهدف تأسيس شركة متخصصة في أبو ظبى، تعمل تحت اسم "جلوبل ابو ظبى". في حين أن تو أجدنا في السعودية والبحرين والأردن تم من خلال تأسيس شركات تابعة بنسبة 100 ق المَّة للشركة الأم. وعِلى الرغم من تواجدنا في أسواق عديدة فإنه بقي توسعاً مدروساً ونحن نعطى الأسواق التي بتنا نتواجد فيها أولوية بهدف تثبيت توأجدنا فيها، وبالتالي نركز على تحقيق النجاح فيها من دون غض النظر عن أي فرص استثمارية ذهبية ومناسبة قد تتوفر في أسواق أخرى،





التحفة النادرة تستحق الإنتظار



GIRARD-PERREGAUX
WATCHES FOR THE FEW SINCE 1791



مها الغُنيم تتمدّث إلى الزّميل عاصم البعيني

و تعد السعودية في مقدم أولوياتنا؛ إذا أننا عملنا على توفير المثلاثة قوية المشركة الاستقدادة من الفرص النامي على المفركة هذه السيرق خصوصاً وأن تحقيق النجاح في السعودية سيشكل 3 أضعاف الشجاح الذي حققت "جولوبل"، إذ تم شعواء المبنى تحقيق خريق المحل، علماً أن "جلوبل" شعواء للبنى تعدا علماً وزيباً.

■ عدد الشركات المالية في الكويت تعدى الـ8 شركة، في حين تقواجد في الأسواق الأخرى شركات متخصصة وخاجه-، عذلك المسعودية شهدت دخول مصارك عالمية، وتاسيس العشرات من الشركات المائية، كيف تتعاملون مع هذه المنافسة المعتدمة؟

ال مقلف الكويت نجاماً كبيراً إن غلق كبانات الستضارية ضدة تستشر إن كافة الطاعات بطويلة ومرت الاستفراية مقدة تستشر إن كافة الطاعات بطويلة ومرت الأسواق الكيانات تعلك خبرة طويلة ومرت سجواري وارتمات كما ان هناكا صحوبة إلى القطاعي مسوق كالسوق الكويت النجاح إن إي دولة غليمية. أما الكويت استطيع ان تعقق النجاح إلى ويكم غليمية. أما شركات عائلية، وبالدالي تعتاج إلى مسمة خاصة. إذا الشركات هناك لا تجمعت فقط عن الأموال بل لديها شركات عائلية، وبالمالية تعقط عن الأموال بل لديها هذا السركات هناك الا تجمعت في مناسبة إن المالية تمثلت هذا السرق، وبالتالية تمثلت خصوصية وبالتالية تمثلت خدال من الرحود مصارف عالمية تمثل الشركات هذا المراق بالإهامة إلى الشركات هذا المالية المثلث الشركات هذا المالية المثلث الشركات هذا المالية المثلث الشركات هذا المالية إلى المناسبة المشركة بالمالية إلى المناسبة المشركة بالمالية اللتي نعمل بهما، وبالتالي توقع إلى المناسبة المدونة والهذية اللتي نعمل بهما، وبالتالي تجمل عال مناسبة المسالة المناسبة المناسبة المتاسبة المناسبة المتاسبة المناسبة المناسبة المناسبة المتاسبة المناسبة المن

السوق، أما بالنسبة

للمصارف العالية التى

بخلت أسواق النطقة،

فإننا نرى أنها تركّز على

جلوبل تتولى اليوم إدارة أصول استثمارية بنحو 8,6 مليارات دولار

إدارة الأصدوات والعقود الضمعة التي تناسب حجمها، وبالتاقا قديكون مناك اختلاف في التوجهات بيننا وبينهم، ومع ذلك فإن التغييرات التي طاولت ستراتيجية العمل مدنت إلى تحقيق أهدات عدم من بينها الواقع الذي فرضه يتخول منافسين عالمين إلى أسواق للنطقة، ومدفت كذلك إلى مواكدة العمو الذي حققة المركة، والنمو في أسواق رأس للالل والتوسعات الجغزافية، وعلى إأسواق

للمستوى الرفيع الذي يبلغته النفاسة، إلا أنتا من مؤيديه، ونقع ينشعيهم خصوصاً وإن السرق مفتوحة الجميع، ونمن لا ننظر إلى منافسية نظرة مدائية بر على الحكس تماماً لا يدّ من الرعي إن المستقبل سيشهد ظهور تحالفات ستراتيجية بن شركات عالية تبحث عن الخبرة و أخرى حملية أو بين الشركات العلية نفسها.

■ كيف ترون مستقبل الصناعة المالية وخدمات الصيرفة الاستثمارية في المنطقة؟

 □ بعتمد هذا الستقبل على عنصرين: الأول نشاط للصارف الاستثمارية والمبادرات التي تطلقها، أما العنصر الثائي فيتمثل في مدى تفهم السلطات الرقابية والإجراءات التي ترعى هذه الناشطات، وتوفَّر هذه العناصر يساهم في خلق نوع من التوازن. فمن الأهمية بمكان أن يتمتع القيمون على الأسواق بالحس الغني، والخبرة اللذين يساهمان في خلق بيئة استثمارية مرنة تلبى متطلبات للستثمرين، ويمهدان لشطوير التشريعات التى ترعى العمل الاستثماري، بما يؤدي إلى تطوير الأسواق المالية، بحيث لاّ يقتصر دورها على أنها سوق لتداول الأسهم، بل تتوسع لتشمل مختلف الأدوات المائية كالسندات والصكوك، الاستثمارات للباشرة، وهو ما عملت "جلوبل" من موقعها على تكريسه. وفي هذا السياق لا بدَّ من الإشارة إلى أن دبي لعبَّت دوراً ريادياً في هذا المجال من خلال العمل على توفيرٌ أسواق مالية تواكب الأسواق العالمية، وتشجع على خلق كيانات استثمارية ضخمة، وتعمل على الشحول إلى مركز مالي وتجارى خطوة ثلو الأخرى من خلال توفير البنية التحتية المتطورة، والعمل على استقطاب المؤسسات للصرفية العالمية. في المقابل ما زلنا في الكويت نتحدث منذ أكثر من 10 سنوات عن الشاكل نفسها، كقوانين الـ(B.O.T)، المناطق الحرة، الخصخصة وغيرها، برأيي فإن للشكلة تأخذ في بعض الأحيان طابعاً سياسياً مع الأشارة الإيجابية إلى الخطوات التي تم إقرارها مؤخِراً. في النهاية ما يجري على هذا الصعيد لا يترك تأثيراً على الشركة لأنها في النهاية تسعى خلف الفرص الاستثمارية، وفي حال لم تتوفر في السوق الملية سنجدها في أسواق

■ كيف تقيمون التجاذب الحاصل بين مجموعة الـ61 وإدارة سوق الكويت للأوراق المالية؟

ا امتقدان بورسة الكريت لم تواكب التطروات التي
تتطلبها الأسراق الثالية، و لا بلا للقيمين عليها أن بلعبر
تدوراً مسماً في هذا للجااب بعد ان كانت بورصة الكريت في
مقدم البورصات الطلبيجية، هذا لا يعني أن البورصة الكريت في
تستمع أن تحقيق الشهور الإن أهذا الشهود لن يصمل إلى
المستويات التقيق متحققها أسراق المال الأخرى، وتوجع
شركات الاستقباء من مجموعة إلى ان في
مميزة بوجه القائمين ومن يظهل بأن تصبيح الكريت موكل
مثليا وخواباً، في حين أن شركات الاستثمار المرجة هذا
مثمور منا محرض قصة تجليمها في أسراق أخرى، ومن غلام
تقمي محرض قصة تجليمها في أسراق أخرى، ومن غلام
تقميل مجارية على الاستثمار الأجيابية الأركب الأركب
الطريبة على الاستثمار الأجيابية أسراق المورصة قط
الضريبة على الاستثمار الأجينيي، كما أن البورصة قط
الضريبة على الاستثمار الأجينيي، كما أن البورصة قط
الشريبة على الاستثمار الأجينيي، كما أن البورصة قط
المنالي الذي تتمويه المؤمرة المنارية المؤملة
المنالية الترتبع به المؤمرة المؤمرة المنارية
المنالية متموية بالشراك موالدين الذي يمون بها والمؤم







"Best Bank for Equity Services In Behats" Euromoney Liquid Real Essate Awards, 2007

التميز لايعنى الاختلاف وإنما التفوق...

إننا في بنك أدكس على يقين بأنه يتطلب منا الجرأة والرؤية لكي نحقق أكبر فائدة من الظروف المستجدة والفرص المتاحة ع الاقتصاد العالمي، فيفضل الحلول الفريدة والمبتكرة التي نطورها ونقدمها لعملائنا فإننا متميزون عن غيرنا، مما يجعلنا بنك الجيل القادم. لمزيد من ألملومات التعلقة بالفرص الاستثمارية، تفضلوا بالاتصال على:



بتك أدكس ش.م.ب. (م)، صب: رقم ١١١٥٠، التامة، مملكة البحرين، هاتف: ١٤٠٤٥ ١٧ ٩٧٢، ١٤كس: ٥١٤٥٥ ١٧ ٩٧٢ ١ البريد الإلكتروني: general@addaxbank.com المرقع الإلكتروني: www.addaxbank.com

شهر الإستحقاقات

..... بقام: د.شفيق المصري

(1) يبدو الشرق الأوسط، من أفغانستان إلى السودان، المحكوماً بعدد من الاعتبارات التي يصعب تذكيك عقدها غيل المتحد من الاعتبارات التي يصعب تذكيك عقدها غيل المتحدة الثاني من شهر مايو من هذا العام.

وهذه (منطقطات الدولية والهيئية (والمحدية بالمسالة الدول) محكومة، هي الأخرى، باعتبارات أو متغيرات دولية متقابلة أو متلازمة في دينامية دولية قد تتجاوز الضوابط المقررة أصلاً.

وعلى هامش هذه الاعتبارات الإقليمية، برز في الصورة الشرق أوسطية تناقضات ثنائية نافرة لا تندرج في أي سياق منهجي محدد،

فالولايات المتحدة تهدد إيران بشكل حاد ومتواصل، في أو سطار، في أو سطارات المتحدة تهدد إيران بشكل حاد ومتواصل، في المراق حول تبسيد المازق الأميركي مناك، ركذلك بعقد السدولون الأميركيون اجتماعات في بعض العواصم الأوروبية مع الإيرانيين من أجل مكاحدة تمويل الإرهاب وفسل الأموال.

وروسيا تهدد الأهادية الأميركية الصاروخية من جهة، والأطلسية من جهة ثانية، و"الكوسوفية" الستقلة من جهة ثالثة، ولكنها (إي روسيا) مضطرة إلى مواصلة التعاون مع الولايات المتحدة في الحقول الاقتصادية ومكاشحة الإرهاب من ناك

والاتحاد الأوروبي يسعى إلى توسيع هامش الاستقلال السياسي الذي يبتغيه لسياسته الخلوجية، ولكنه متورط في الفخانسيان من خلال الحلف الأطلسسي، وفي المسلوك الإسرائيلي الرافض لتطلبات خريطة الطريق التي يشارك يقهاء وفي السياسة الاقتصادية الشاماة.

ومع ذلك، فإن الاتحاد الأوروبي يظهر التعاون الكامل مع الجانب الأميركي في أمور أشرى عديدة تضمن لهذه الإدارة الأميركية استجابة أوروبية داجنة في معظم الأحوال.

والصين مضطرة إلى اعتماد الديبلوماسية المرنة في السياسة من أجل تمرير السياسة الاقتصادية الزاحفة ... و هكذا .

... وفي ضوء ذلك كله، تبدو الصورة الإقليمية رهينة عدد من الاستحقاقات التي قد يشهدها شهر مارس أو ما بعده.

استحقاق الرئاسة في لبنان

لمل الاستحقاق الأول والأكثر سخوية اليوم هو للتعلق بالأرم البيئائية من جهة، ويعوه القمة العربية أي دسش من بالأرم المباد التجاذب جهة ثانية ، هذا الاستحقاق الذروع يعدّل في صلب التجاذب الإقليمي والدولي، وللعروش أن الجنتم الدولي يتماطف مع لينان ويرغب في التحجيل بالانتخابات الرئاسية فيه من أجل لا يتوقع المبادئة المبلغات في المناجئة ولكنة لا يتوقع المبلغات المبلغات المبلغات ولكنة الاستحقادة من الأرص التي التيحت سابقاً، أن الدوسوع التارك في الداخل اللبناني، مرتبط بالتعقيدات الإطنيمية الأخرى.

وبذلك بات الفصل بين الأزمة اللبنانية وبين هذه التعقيدات أمراً شبه مستحيل.

ولعل استحقاق مارس يمكن أن يسمح بتفريغ هذه الأزمة وإن جزئياً ويتوزع هذا الاستحقاق على التفاصيل التالية، – تيدا الدورة العادية للمجلس النيابي اللبناني في النصف

— تيدا الدورة العادية للمجلس البينايي النبياني النبياني النصف. الكاني من شهر مارس يوم الكلانا الذي يوليني (3 (2 (2003) الاضطار اليها — أن تتم خلال هذه الدورة العادية التي تستمر لغاية يرنيو 2008. وهذا يمني أن إن انتخاب رئاسي يستلزم تعديلاً للمستور سينتظر حتى ثاق الحجن.

القمة العربية التي ستعقد في بمشرق في نجاية مارس (2/5) متوقف على من السائلة الرئاسية اللينانية، ومن الطبيعي أن يتوكن ممثل أمهية كبيرة على هذه القمة بلغر من الطبيعي أن تموّل ممثل أمهية كبيرة على هذه القمة بلغر ومصر يتضمن الدول العربية الأخرى، وهذه المسالحة تسامع سورية على على قائد مؤتمة المساحة تسامعة تسامع سورية لين يتولية الدوريية أول ومن ثم تستخدمها من أجل فك العزل أوريية ومتى الأسركية الخورضة عبيها.

_إذا كان الشرط السعودي — المسري يتعفل في أن يضر الرئيس اللبنايي القبل ماد الفاحة الموجز بالاثام القادة العرب، يعني أن مسالة الرئاسة اللبنانية يعكن أن تحل خلال مارس 2008 وقبيل موعد هذه القمة. وإذا لم يتم ذلك فإن أي تعديل أن تعاوير أو حتى تأزيم أكثر للوضع اللبناني أن ينفذ قبل مذا المؤود أو حتى تأزيم أكثر للوضع اللبناني أن ينفذ قبل مذا المؤود أو

استحقاقات إيرانية

أما الاستحقاق الثاني الساخن أيضاً فهو مرتبط بالوضع الإيراني ومدى تداعياته على الساحة الشرق أوسطية، ولهذا الاستحقاق وجوه عدة:

— الوجه الترتبط بالداخل الإيراني محكوم بالانتخابات السيابية الفرز إجراؤها في منتصف مارس (١/ ١/ ق) أيضاً . ويبدر أن المركة الانتخابية قاريت الصدود الساخفة بعد أن قررت السلمة الإيرانية العليا التنصفة بمجلس الشورى الإيراني ورفض ترشيح نحو الفي مرشح من القيار الإصلاحي لخوض مقد الانتخابات، وعلى الرفم من الاعتراض الشديد على هذا القرار (إلى برجة اعترد الرئيس الأسيق خاتهي انه كذرة) فإن التجانب الماخلي لا يزال قائماً وسيبقى حتى حتى موعد الانتخاب ناه.

– والوجه الارجيا بالحلاقة مع العراق، طرا للوجه البلاغي لزيارة الرئيس الإيراني إضعدي جاه الي العراق هو خلال الأسيوع الأول من شهر مارس (2/3). ولهذه الزيارة المرتقبة المحمية بارزة إن تقديج المارق العراقي ذاته وربها المعلاقات الإيرانية – الأموركة إنضاء أما أما أعلم المالة المالات الإيرانية – الأميركي – العراقي كان منتظراً قبل حادث اغتيال الايرانية حديث عدد إن العراق كان منتظراً قبل حادث اغتيال العراق خلال شهر مارس أيضا،

— الوجه الطالع من الاستحقاق الإيراضي يمكن أن يظهو خلال مأرس أيضاً، وهم التشريط بقدور الكتابة الدراية الطاقة المرافقة الطاقة المرافقة الطاقة المرافقة الطاقة المؤلفة أن يوضا أن يضأ أن المؤلفة أن يضأ أن المؤلفة أن يشرك أن يضأ أن المؤلفة أن يمكن الإيران أن المؤلفة أن يمكن الإيران أن المؤلفة في يمكن الإيران أن المؤلفة في يمكن الإيران أن المؤلفة في يمكن المؤلفة أن يمكن المؤلف

استحقاق الصراع الفلسطيني - الإسرائيلي

والاستحقاق الثالث مرتبط بالصراع الفلسطيني — لاس اثلب و تتمثل و حوفه بما على:

الإسرائيلي وتتطاق وجوهه بما يلي: - أن المفاوضات التي عقدت لدلية الساعة بين الرئيس
الإسرائيلي إفرترت (القلسطيني عباس لم تسخر عن آية تتيجة
حاسمة، وذلك لأن الانتياء معا غير قادرين على تقديم ما يمكن
ارئيسها شدة المفاوضات ويقودها إلى نتائج إيجابية و فقا لما
نتئاء حالاهما.

فالجانب الغلسطيني يرفض الحدود المؤقنة ويطالب بكافة الأمور الأجزى التي كانت قد أرجئت إلى مشاوضات الوضع النهائي، كذلك فإن الجانب الإسرائيلي يرفض التفاوض حول القدس واللاجين والستوطئات.

والواقع أن للسألة برمتها محكومة بدينامية لم تنطلق بعد سواء على الصعيد الأميركي الذي وعد بإنجاز مسألة الدولة الفلسطينية خلال هذا العام. وكذلك فإنها لم تنطلق على مستوى اللجنة الرياعية المسؤولة عن خريطة الطريق.

- مع تعقيد المفاوضات الفلسطينية - الإسرائيلية برز تعقيد أخر في الساعي المصرية من أجل المسائمة الفلسطينية - الفلسطينية للطلوبة. وإذا استمر التعقيد الزنوج الراهن، العلم الأمر ينتظر حتى يوضع على طاولة القمة العربية للرعودة في نمشق.

- أما لم من الأكثر أصعية بالتسبة لإسرائيل فهو التحضير البنداة من شهر صارب للاحتقال اليوبيغي السنتيفي لإنشاء تودلة إسرائيل (1988–2000)، ويقسمل منذا السح ضير لللسبات العاملية لقي تنتظر إسرائيل منها فائمة كبرى، لللسبات العاملية لقي تنتظر إسرائيل منها فائمة كبرى، ومن هذا للساعات المتحققة المستشرة الإنالانية مجرع في أسرائيل لكي تلقي خطاباً أمام الكنيست في 2007/3/17 ومن للتلسبات إضدائيل لكي تلقي خطاباً أمام الكنيست في 2007/3/11 لقبل التلسبات إضدائيل لكي تلقي خطاباً أمام الكنيست في القبل لكن يقال الموضات العربين وزياما القبل لكن منتصف عابي للقبل.

و تنتقر إسرائيل من كل هذه للناسبات أن تعصل على اعترادات صرف الله ميدين بي بهويت و الموطونين بي بهويت المتوافق الإسرائيلية المتوافقة على المتوافقة على المتوافقة على المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة عصاب للخاوضة على المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة عصاب المتوافقة على المتواف

استحقاقات أمام مجلس الأمن

أماعلى المستوى الدولي فإن الديبلوماسية الأميركية

والأوروبية ستسعى إلى تحريك مجلس الأمن باتجاه لللف المنووي الإيراني من جها، واللف اللبناني من جهة أخرى، ولذلك ينتظر أن يكون شهر مارس موعداً للقحرك المزدوج لهذا للجلس

وإذا كانت التوقعات، لغاية الساعة، غير واضعة للعالم فإن هاسل الحدوث لجائية المساعة استقلال كوسوقو العلنة يكون فاعلاً أيضاً، ولعل مسالة استقلال كوسوقو العلنة مؤذاً أحدث نفوراً ملحوطاً بن الولايات الشحدة لقي آيدت إعلان الاستقلال أو فعالية اليه، وبهن روسيا الصحن اللقياء إعلان الاستقلال أو فعالية والشارة اللي مضاطرها الإفليمية والدولية معاً، وقد ينحكس منا الشفور تعقيداً إضافها على الساحة الشرق أوسطية بسيب الاقتسام الأوروبي وربطا الساحة الشرق أوسطية بسيب الاقتسام الأوروبي وربطا المتلج بين فوليفوذا الاستقلال ومتحفظ حياك ورافض أنه.

ويُتذرع الرافضون دِأن هذا الإعلان قد يشكل مفتاحاً لمظاهر الفوضى أو خطراً على بعض الدول التي تماني بعض الحركات الانفصالية من العسين إلى إسبانيا إلى روسيا إلى ما مذاك.

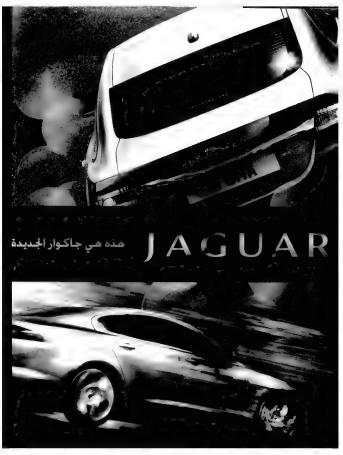
ولا يقد من الإشمارة في هذا المهال إلى أن المول الكيروييدم! بالدرلايات التحدة مروراً بالاتحاد الأورويس ورصو لا إلى يحق الدول الأسبوية... تحاني من بعض الأقدار السلبهة للاقتصاد الوجاء دويما المتفهد لديها. والمعروف أن هذا المعادل العالمي يحن اليهم أسبو المحدد ويما الدولم الدولات السباسي ذاته، وهذا تكمن المعيدة الدعوة إلى الذوبد من التضييق والتحاون الاقتصادين بين الدول، مناجل تعزيد

متغيرات أميركية وروسية

وعلى هامش هذه الاستحقاقات متقدمة الذكر فإن ثمة متغيرات يمكن أن تؤثر أو نتأثر بها. ومن هذه المتغيرات: - الترجيحات التى سيظهرها شهر مارس بالنسبة

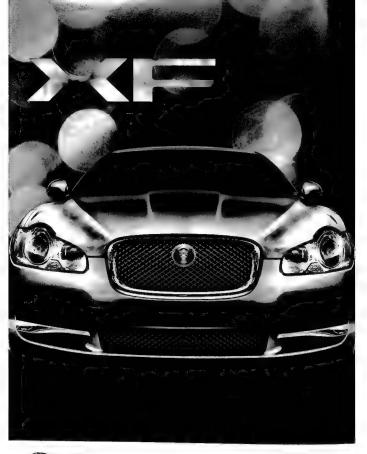
لاعتماد مرشحي العزين الدينو قراطي والجمهوري لاعيدكين ما المدين المرتب الدينو قراطي والجمهوري قد هدد مساوه بين الرشح الديالي المتحاديات العزب الدينو قراطي وكذلك الرشح الديالي للمزب الجمهوري ويمكن بالتالي لمحين الدول الخري، ومعاميا وإن الشري ويمكن بالتالي لمحين الدول الخري، ومعاميا وإن الشري الأوسط، أن تحدد مواقعها أو قدر مدى تماطيعها في هذا إلا إلمال، ولحل محين الدول العربية ترامن على اسم المرسية الإطار ولحل محين الدول العربية ترامن على اسم المرسية المنافئة المينونية ولا إلى المنافئة المنافئة الإطار ولحل المثالية الإطار ولحل والمنافئة الإطار ولحل المثالية المنافئة الإطار ولحل المثالية المنافئة الإطار المنافئة الأسطة وتغيير على المساولة الأطار في مؤقفة المؤتفئة الأوسطة وتغيير على المساولة الأطراقي مؤقفة المؤتفئة الأوسطة وتغيير على المساولة الأطراقي مؤقفة المؤتفئة الأوسطة

وبانتظار طول هذه الاستحقاقات الشار إليها أعلام قد تشهد الساحات الشرق أوسطية الثلاث فلسطين و العراق ولينان، هشامه سياسية وأمنية سلخنة ومثارومة الكي يستطيع الأفرقاء المغنيين بها من الاحتفاظ برصيدهم التصميدي على طاولة للغاوضات القبلة ارتقاباً للمكاسب أن اتقاء المذارية !!!



تفضل بزيارة معارضنا وانطلق بقيادة جاكوار

المحرين الـ ١٣٦٦ (/ ١٩٣٢ مصرد القليرة ١٩٣٦ / ٢٢ - ١٣٠ الأرياق عبل ١٩٦٠ م / ١٢٢ ما ١٨٤١ الصودية الرياض ١٠٠ ١٣ ١٦ () ١٢١ م جدد ٢٠٠ ٢٠٠ () (١٢١ م مدان مستملة ١٤٠٠ () ١٢١ م مدان مستملة ١٩٤٤ () ١٢١ م مدان مستملة ١٩٤٤ () ١٢١ م المدان مستملة ١٩٤٤ () ١٢١ م المدان مستملة ١٩٤١ () ١٢٠ مدان مستملة ١٩٤٤ () ١٢٠ مدان المدان ١٩٤٢ () ١٢٠ مدان المدان المدان





رئيس جامعة نورث إيسترن جوزيف عون: التعليم في أميركا متفوق لأنه يقوم على المنافسة والتنوع

حاورہ – رشید حسن

مع تسدّله، بنصب رئاسة جامعة نورك إيسلار في الولايات للتعدة الأبيريك يكون الإكانييي اللبناني خبير الألسنية واحد الأمدة المُلات لأبيريكي نموم نشرومسكي ول عربي برتقي إلى رئاسة إحدى اكبر واشهر الجامعات في الولايات المُتحدة الأميريكية، بل في آميركا الشمالية عموءاً. أكثر حتى قبل اختياره من قبل مجلس امناه الجامعة من بهي سبح سبعة مرشحين الوياء عان اسم جوزيف عين قد في الأكانيميا بسبحية النور البارز الذي لعبه قد تطوير جامعة ساوح تنايفورنها وتقها مجداً إلى مواقعات الأول عير سرازيجية قمالة لاستطعاب الدارد المالية .

انتقال البرواسور عون للتعليم في جامعة ساوك كالباورنيا في العام 1982. وستحر في العام المستحة واللسنية من 1982. وستحر في جامعة ساوك كالبلوونيا مدة 25 ماماً غيَّرَ خلالها في العام 1981. وستحر في جامعة ساوك كالبلوونيا مدة 25 ثم عبينا لكتلية الأمراق المائية الأمراق المائية في العلم 1981. والعلم أن العام 2091، وهذه الكلية تعتشر في التلكية الأمراق المائية الأمراق المائية والمنطقية بعدم جامعة نبورت إيسترن الإسباب التي جعلت مجلس المناه الجامعة يتجم منذ اللحظة الأولى الى عن بالقول الحد أن إينا في المقدر المناهمة يتجم المناهمة ال

بَصَوْرِيفَ عَوْنَ الْولُودَ فِي لَبِنَانَ فِي العامِّ 1953 تَحْرِج مَن الجامعة اليسوعية في بيروت في العام 1975 ونال إجازة اللجستير من جامعة بايريس في العام 1977 قبل انتقاله للدراسة ثم التعليم في الولايات المتحدة العد عدة العد عدة

"الاقتصاد والأعمال" النقت البروفسور جوزيف عون الثناء (حدى زيارته إلى النطقة العربية عني ينتفع جمعوعة كبيرة من المتعاولة المولية في فطاق إصلاح التعليم ويسمعة وليعة كاحد ابرز الرجعيات الدولية في نطاق إصلاح التعليم والؤسسات التعليمية ومؤسسات ومفهجيات البحث العلمي، وتناول الحوار مع مون تورية جامعة نورث إيسترز والتهامات التعليم العالمي والأجداث في الولايات المتحدة ثم تقييم عون للجورية للشاريع الجامعية الشرخة و نظام التعليم العالى في النطقة العربية، وهنا الحوار:



■ لجامعة نورث إيسترن الشي ترأسونها فلسفة معروفة ف التعليم تشندعلى ربط النظري بالتطبيقي، ليس فقط في مراحل التعليم بل في أنماط النشاط البحثي المتصل بِماجات الاقتصاد، أين تقع تلك القلسفة من تطور التعليم والإنتاج المعرق اليوم؟

 مصلت ثورة مقيقية في التعليم العالى أدت عملياً إلى تحويل شسامل لدور الجامعات التي أطلق عليها في الماضي وعن حق تسمية الأبراج العاجية"، وذلك عندما كان هدف هذه المؤسسات تضريح النخبة السياسية والاجتماعية وتنزويدها بوسائل التماين والحكم أكثر مس خدمة الاقتصاد والتطور الاجتماعي الذي كان يسير في طريق مستقل نسبياً. بالطبع مع تطور الديمو قراطية وانتشار واتساع رقعة الاقتصاد وزيادة أهمية

التكنولوجيا والعلوم تحؤل دور الجامعات إلى خدمة الاقتصاد، كما حصل في انساع أنماط التخصص والتفرع العلمي في موازاة التعقيد المتزايد للنشاط الاقتصادي والاجتماعي. لكن الهؤة بقيت قائمة في نوع من "النخبوية" وفي تقسيم عام للأدوار بين الجامعة وبين سوق العمل أو المجتمع، بحيث كان دور الجامعة توفير مناهج التفكير والعلوم النظرية على أن يبدأ الطالب في اكتساب المعارف التطبيقية مع انتقاله إلى سوق العمل أو الحياة العملية.

وهذا الوضع بدأ يتغير وبسرعة مع الاتجاه اللزايد للدمج بين للعرفة النظرية وبين العمل والتِطبيق العملي، ويسعدني القول أن جامعة نورث إيسترن لعبت دوراً ريادياً في تقديم المثال والنَّموذج لهذا التحول أو الفلسفة الجديدة في التعليم الجامعي. لقد كنا بين قلَّة من الجامعات التي افترقت عن النهج الكلاسيكيّ، لكن النجاح الذي حققناه جعلنا مختبرا حقيقيا للنظريات التعليمية الجديدة وأدى إلى انتشار مثر ايد لهذا النهج ليس فقط في الولايات للتحدة الأميركية بل في خارجها، وقد لعبنا كجامعة دوراً مهماً في نقل التجربة عبر الاستعانة بنا من قبل الحكومات الأجنبية أو بعوتنا للتحدث أمام السؤولين عن التعليم العالى أو في المؤتمرات الأكاديمية.

■ لا فصل بين النظري والتطبيقي =

■ هل تعزز هذا التحول في دور الجامعة بسبب العولة وانكشاف الاقتصادات كلها على القانون الجديد للمنافسة الشاملة وبقاء الأفضل؟

□ هذا أمر أكيد. إن المنافسة أصبحت أكبر قوة دافعة للابتكار، ليس فقط في تطوير أساليب ومؤسسات التعليم، بل – وهذا هو الأهم - في تتوجيه البحث العلمي في الجامعات وربطه المتزايد بحاجات الصناعة والمؤسسات المتنافسة في السوق. بنلك، أصبح للجامعة، بصفوفها ومناهجها، ولراكز الأبحاث فيها وظيفتان أساسيتان هما:

1 - إعداد قوة عمل خلاقة وكفوءة، ليس بالمقياس الملي بل بالمقياس الدولي.

2 - العمل كأداة لإطلاق صناعات وتكنولوجيات جديدة وتطبيقات جديدة تمكّن الدول من البقاء منتجة وتنافسية في بيئة العولمة والمنافسة العالمية. وقد أصبحت القدرة التنافسية تستند بصورة رئيسية إلى التفوق الحاسم في مجال التكنولوجيا، بل وإلى الحفاظ على هذا التفوق في سوق تشهد تحديثاً وتطويراً مستمرينٍ للتكنولوجيا، الأمر الذي يجعل عمر أي اكتشاف قصيرا فعلا

تختصر المراحل وآليات لتقييم الأداء

العرب يخسرون فرصأ ثمينة بسبب تأخير إصلاح التعليم والطلوب إطلاق المنافسة وتشجيع الجامعات الخاصة

بسبب تجاوزه من اكتشافات جديدة أكثر تفو قأ الشراكات مع الجامعات الأجنبية وتوفر ميزة تنافسية فورية لستخدميها. حتى في محال الأبصاث الجامعية كان القصل قائماً إلى حدما لأن الجامعات، كن ت لكنها تحتاج إلى وضوح الأهداف أكثر على الأبداث الصافية (أي النظرية) عدلاً من الأبحاث التطبيقية، أما الآن فإن هذا الفصل لم يعد ممكناً لأن العلوم التطبيقية والتكنولوجيا

أصبحت أهم عنصر في الإنتاج والنافسة والازدهار بل البقاء في عالم محكوم بصراع القوى والأحدث والأكثر فعالية. ■ ما الذي بميز تجربة نورث إيسترن في هذا الجال؟ كيف يتم تطبيق ستراتيجيةً

الدمج بين النظري والتطبيقي؟ خلقناً في جامعة نورث إيسترن ما يسمى الفرص التعاونية Cooperative opportunities،

ليس فقط مع الصناعة الأميركية بل أيضاً مع مؤسسات قيادية في العالم. ووفق هذا النهج يذهب الطالب لستة أشهر إلى شركة ويعمل هناك ويأخذ أجره من الشركة ثم يعود ليتابع براسته في الجامعة لكن مع الخبرة التي اكتسبها، أي أن عالم العملُ والصناعة يصبح امتداداً لَقَرَفَة الدرسُ، بالطبع اهمية الدورُ الذي تقوم به جامعة نورث إيسترن هي أنها تحتل موقعاً قيادياً في هذا المجال، إذ عندنا 2000 شركة ونحو 52 مدينة في العالم، مشاركة في برنامج "الفرص التعاونية"، بحيث أن بعضاً غير قليل من طلابنا يذهبون إلى سنفافورة ولندن ومراكز صناعية ف اوروبا أو مؤسسات كبرى في الشرقين الأقصى والأوسط، وذلك في نطاق منهج الجمم بين التعليم النظرى والتطبيق العملي.

■ أبحاث في خدمة الصناعة =

■كيف تطبقون هذا النهج على صعيد الأبحاث؟

 نحن نطبق الفلسفة نفسها، لأن التراتبية التي كانت قائمة بين مرحلة البحث النظري وبين الاختبار التطبيقي لنتائج البحث أصبحت بائدة Obsolete بكل معنى الكلمة وتجاوزها الزمن. وما نقوم به هو الأبحاث الأسباسية والتطبيقية Translational في الوقت نفسه. وقد أنشأنا مثلاً المركز القومي للتكنولوجيا الدقيقة أو المجهرية (النانو تكتولوجي) الذي يتم تمويله من الصندوق القومي للتكنولوجيا في الولايات التحدة الأميركية. فهذا الركز لا نقوم فقط بالأبماث الأساسية بل أيضا بالأبحاث التطبيقية، أي أننا ق الوقت الذي نركز أبحاثنا على العناصر والتقنيات الدقيقة نقوم بتهيئة وتكييف ثلك العناصر والتقنيات بحيث يمكن إدخالها في الصناعات الدقيقة. ومن أجل إتمام دورة الأبحاث أقمنا تجالفاً بين المركز وبين عدد كبير من الشركات والصناعات التي تعمل كشريكة Affiliates في الأبحاث وتأخذ على عاتقها تمويل تلك الأبحاث وتشارك في توجيهها على أن يكون لها امتياز الحصول على التكنولوجيا عندما تصبح هذه جاهزة لاستخدامها في الإنتاج

هذا الأسلوب يوجه الأبصاث بما يعزز حوافز التقدم ويبقى على القوة التنافسية للاقتصاد الأميركي. ويمكنني أن ألخص هذه الشراكة بالسلسلة التالية:

التعليم العالى (نظري وتطبيقي) الأبحاث (نظرية مع التطبيق) الاستخدام الاقتصادي.

وقد أصبحت هذه القاربة هي المفضلة على المستوى الدولي، ليس فقط لوضوع التعليم الهالي بل أيضاً لمسألة الأبحاث بحيث

باتت مؤسسات التمويل مثل الصندوق القومي للعلوم توجه مساهماتها التمويلية لتشجيع الإبصات القابلة للتطبيق على الصناعة، وبالتالي التي يمكنها زيادة القدرة التناهية للاقتصاد.

■ ما هي، برأيكم، أهم نقاط القوة في نظام التعليم

 أساس قوة التعليم العالى في أميركا هو أنه ليس "نظاما" فحسب، بل هو "سوق" تقوم على المنافسة والتنوع. فمن جهة ، هناك مؤسسات التعليم العالى الحكومية، وهناك مؤسسات التعليم العالي الخاصة. والمنافسة قائمة ليس فقط بين القطاعين العام والخاص، بل بين المؤسسات داخل كل قطاع. وهناك وسائل قياس مستقلة لأداء الجامعات وهناك ترتيب لهاء وعندما تسود للنافسة فإنكل جامعة تعرف أنها ستخسر طلابأ وتمويلات مالم تحافظ على أدائها، وعليها بالتالي أن تقيُّم أداءها ذاتياً وتسال نفسها باستمرار كيف يمكنني مجاراة النافسة والحفاظ على موقعي في سوق التعليم

ساعه... بالعبع القيادة في قطاع التعليم العالي ع زالت القطاع الخاص. وقد نما هذا القطاع بمعدلات كبيرة بسبب نمو الطلب، بصيث بات يسمعب تلبيته بالوسائل التقليدية. للذلك نجد شروة في الجامعات. هني الخاصة في القلودية.

ين الصين التي تصاول اللحاق بركب العهلة وللنافسة هناك الآن في الصين التي تصاول اللحاق بركب العهلة وللنافسة هناك الآن جامعات خاصة تقرم كمشاريع مشتركة بين القطاعين الحكومي والخاص او كمشاريع خاصة تستهدف الربع.

■ معضلة التعليم في العالم العربي ■

■ ما هو تقييمكم لنظام التعليم في المنطقة العربية؟

صدناله تطاوت بحسن البياء. خدليدان مدلاً حيث التعليم المالة عيث التعليم المالة عيث المناص الم



المنطقة العربية بحاجة إلى جامعات ومعاهد أبحاث تلبى حاجات قطاع الطاقة والصناعات المتصلة به

المنافسة أكبر دافع للابتكار ليس لتطوير مؤسسات التعليم فقط، بل لتوجيه البحث العلمي وربطه بحاجات السوق

المواصفات المطلوبة للكثير من التفصصات والمهام متقاربة في كل مكان ويفرض بالتالي إعادة نظر شاملة في أنظمة التعليم بحيث يمكنها توفير هذا المستوى من للهارات.

■ما هو أهم إصلاح يحتاجه نظام التعليم في النطقة في

نظركم؟ عندما یکون هناك نظام جامعى واحدومركزي تكون المنافسية معدومة ولاتخضع السلعلات الجامعية لأى مساءلة على أدائها ونوعية الأشخاص الذين تخرجهم إلى سوق العمل ومدى استعدادهم بالفعل لواجهة متطلبات تلك السوق ومتطلبات للؤسسات التي قد تفكر بتوظيفهم. لكن عندما تكون هناك منافسة بين العام والخاص وبين المؤسسات الخاصة نفسها فإن الباب ينفتح للابتكار أو للتخصص والتميز في حقل معين بحيث تركز جامعات معينة (كتلك التي قد تعمل في مناطق النفط والصناعات النفطية) على المعارف والتقنيبات والأبحاث للتعلقة بالطاقة مثلا بينما تركز أخرى فالناطق الزراعية على أبحاث النباتات والأبحاث الجينية وغيرها وهكذا. ولحسن الحظ فإن العديد من الأساتذة الجامعيين في التعالم التعربي درسوا في الخارج وتدربوا أوحتى علموا في جامعات أجنبية، وهؤلاء بات لديهم إحساس

قوي بنواحي تطعله العالي في الدول للتقدمة. وشعوري أن العديد من هؤلاء يتوق المشاركة في ترقية نظام التعليم في بلدمم إلى الستوى العالمي لانهم يدركون أن بلنائهم تخسر وقتا ونموأ أقتصاديا مستداما وفرصا أمينة بسبب تأخير السير بتلك الإصلاحات.

■ الشراكة مع الجامعات الأجنبية أن الحامعات الأحدية بمرت لانشاه فيمه

■ بعض الجامعات الأجنبية دعيت لإنشاء قروع لها في العالم المدرع

م المُشاركات Oint ventures من المصرق هي الأن أهم صيفة لاختصار الوقت و تمكن مجتمع من الدماج معارف لا يمكن المحم المختصار الوقت و تمكن مجتمع من الدماج معارف لا يمكن الاحرسية الاحتصار الوقت و تمكينية تنظير المسلم المحاسبة الأجنبية تشيبه أي عملية لنظير المشاركات مع الجامعية من المرابقة عند مثل المتكنولوجيا أن تبنيها للوزورة الاختصادي و المسابكة عند مثلا بلدا أنها يقدم مبكلة ماضف لاولى حرق فهذا الملك لا يحتاج البداء أن يستحاب المسابكة المسابكة المسابكة ومن مد ترقيقية المحابة ومن مد ترقيقية المسابكة ومن مدن مدن المسابكة ومن المس



متعة العطلة دفء البيت

قُلل وشقق بإطلالة مائية رائعة في رأس الخيمة.



تماع بهالل مرفة دي إطالة فالقرق المقدمينة خالمه استدع عطائدة من مستوع منناء المرب على شراطوخ والمراكزة القرائد من الحياط القرائد المستوالة القرائد القرائد المستوالة المستوالة المستوالة المستوالة المستوال والمستوالة المستوالة لك حيالة من الرفاقية المستوالة المستوالة المستوالة المستوالة المستوالة المستوالة المستوالة المستوالة المستوالة

• تمنك در ١٠٠ دا منتجعات فندقية • قلل وشقق بتصافيم خاصة • منطقة فمشى البواحة • منطقة الباضحة المائلية • هيود يمرية • معمية طبيعية عائلية • مركز تعليم بيلاي • حداثق عامة عامة ومجمعات سكنية خاصة • مراة لدين • هسجد ميناء العرب • مركز صدي • يتونز خيار تمويل • تسعيلات دمعات ضرية دفعة الحجز النظار أن «قضع والشقق" الاقط



للمعلومات يرجى الاتصال على ، 4.5 سأل أن إيارة www.minaalanab.net مكتب ميرمات رأس الكيمة، هاتم: ١٣٠٩ ٢٠١٧ - مكتب ميرهات دبى، ماتف: ٣٥٠٠ أ. ٢٠٥٠ 6.





التي يتم فيها اختصار حلقات معينة من مسار التطور

لكن كل شراكة يتم تأسيسها مع مؤسسات أكانيمية يجب أن تحقق الفائدة للطرفين، وإلا فإنها لا يمكن أن تستمر. في سنغافورة مثلاً الحكومة أنهت علاقة مع مؤسسة مشهورة لأنهالم تجد فأئدة لها في مقابل الفائدة الثى كانت تحققها للرُّسسة العلميَّة. هذا الخلل في توازن المصالح يحصل غالباً بسبب نقص الالتزآم الحقيقي في البك وطغيان التفكير بمصلحة المؤسسة الأكاديمية. ولابأس أن تشكر للؤسسبة بمصلحتها فإمناخ التنافس الحاصل في التعليم الخاص، لكن عليها أيضاً ابتكار حلول حقيقية للبلد الذي تتطلع

■ كوثكم من ذوي الأصول العربية الإيساعد ذلك على استيعاب حاجات بلدان الدائة ع

ت بالتأكيد عندما تكون لك خيرة بالنطقة ويمكنك التحدث بلغتها فإن إمكانك وضح شخص الخصر ألفس المحابتها ولنوع المنتج التعليمي أو لحاجباتها ولنوع المنتج التعليمي أو البحث للذي تحتاجه في مرحلة بعضية در تطويط الماصي مثلا الدول المحابث المهاجرون الكبير الذي الحجبة المهاجرون المحيية في الدول المستاعية في تقدمها العلمي والصناعية في تقدمها العلمي والصناعية في مثلاء اكثر تشهدا للعلي والمساتمية في يمثرنا على بلغمة الأصلية تلبيها في

ي الذي الطويل، ودعني أقول أكثر تعاطفاً وحماساً لأنهم يشعرون بالتزام معنوي يفتلف عن الحسابات الواقعية لن لا تربطه علاقة قربي وانتماء إلى البلد.

■ المهم وضوح الأهداف =

■ ما الذي تنصح به الحكومات الهربية التي تقدم على مشاريع شراكة مع الجامعات الأجنبية؟

ت است أن موقع ألقصم بالطنيم، لأن أن المكومات العربية كلامات اثقر برؤيتها، وأنا مرتاح للإدراك القرايد أن العالم العربي لأممية بداء القاعدة الانتصابة ولكنا المؤراس مال للتندية الانتصابية العلقية، ولين مثالة المؤافدة إلى المؤرات الوارية الانتصابية العلقية، ولين مثالة منهجية متدارلة تحكم مذا النوع من لكن يمكنني القبل أن مثالة منهجية متدارلة تحكم مذا النوع من الشاريع التعليمية المشركة وأهمية باللغي وضرح الأهداف ونوح والمهارات التي تريد من الجامعة أن تقدمها وكلك نوع الكداءات والمهارات التي ستحصل عليها ثان المهامة ليسمة الاسم بل الكذاءات والتي التحريد إلى الجامعة التي يمكن أن توفرها لليداء عالى الكذاءات التي ميكن أن توفرها لليداء عالى الكذاءات الكناءات الكناءات التي يمكن أن توفرها لليداء عالى الكذاءات الكناءات التي يمكن أن توفرها لليداء عالى الكذاءات الكناءات الكناءات التي يمكن أن توفرها لليداء عالى الكلاءات والمؤلسا لليداء عالى الكلاءات والمؤلسا لليداء عالى الكلاءات والمؤلسا لليداء عالى الكلاءات والمؤلسا لليداء عالى الإنسان المؤلسات المؤلس



عدد غير فليل من طلابنا يذهبون إلى سنغافورة وأوروبا والشرفين الأقصى والأوسط في نطاق منهج الجمع بين التعليم النظري والتطبيق العملي

تنعدم المنافسة في النظام الجامعي المركزي، إذ لا مساءلة للسلطات الجامعية على أدائها وعلى مستوى خريجيها

الغربى؟

من المم إعادة صباغة دور الحامعة الأجنبية فضوء الحاجات والظروف الخاصة بالجتمع، لأن ما قد ينجح في بلد ما قد لا ينجّح في بلد آخر بحرفيته، بلريما يحتاج أولاً إلى تكييف وتعديل. آخذ مثالاً على نلك أهمية التواصل بين حلقات التعليم ولاسيما الثانوي والجامعي. فإذا كانت قاعدة التعليم الإعدادي أو الشانوي تشكومن ثغرات فإن على للنهج الجامعي أن يلحظ معالجة ذلك وتأمين الانتقال الصحى بين المرحلتين. بعد ذلك ينبغى وجود آلية لتقييم مدى نجاح الاتماق في تحقيق الأهداف التي وجدلتحقيقها، وهذا التقبيم هو الذي يحدد قوة وصحة الشراكة.

لكن أهم من ذلك هـ و وجود منافسة بين الجامعات وتنويم في أنماط وفلسفات التعليم بحيث تبقى على حوافز الابتكار وتوفر مقاييس للأداء القارن، كما تترك للجال مفتوحأ للطلاب للاختيار بين الجيد والأهضل وبين هذا النمط من التخصص أو التكوين العرفي وبين نمط آخرقد يلاثم بصورة أفضل مواهب الفرد وطموحاته، علماً أن هذا التثويع والمنافسة لايخدمان الطالب الفرد فقط، بل هما يخدمان بصورة أكيدة المتمع ومستوى التعليم والبناء المعرثي آلذي كما قلنا سسابقأ هو للصرك الأسباسي للازدهار الاقتصادي والاجتماعي والثقاني.

■ ما هو تقييمُكم لنشاط الأبحاث الجامعية في العالم

ه استّ على اطلاع كلاد على هذا الجانب لكن الاخط أن هناكه ضغطاً كبيراً أن الدرل العربية ولا سيما أن الطبيح لتخريج عدد كبير من الطلاب الواطنين ويما بهدف توفير فرص العمل لإبناء البلد وإنخال الشباب في الدروة الاقتصادية، وهذا العامل قد يؤدي لإعمال الهمنا الإحماد، فشداً من أن مناعم التستيم يتسها إمالاً يترال تركّز على التعليم النظري ولا تركز اهتماماً كافياً على التعليم

ا و وأنا عن تشاطات البحث الصناعي أو العلمي؟

تا الإنجاث مطالوية لكن عليك أن تقرر ما الذي تحداجه وي أي

قطاعات يجمي أن تركز تلك الإنجاث, وهو ما يسمى الردود
الإنجماعي Societar Televance. هذه قطاع الطاقة و هو يا العلم
العربي من أهم القطاعات السؤال هو كيف يمكن بناء جامعات
العربي من أهم القطاعات السؤال هو كيف يمكن بناء جامعات
العربي من أهم القطاعات السؤال هو كيف يمكن بناء جامعات
الطاقة والصناعات تكون على صلة مياشرة بصاجات تطوير قطاطالة والصناعات المؤرخية بدراسات مطية، براجراصدات
اليس بناء قاعمة تكنولوجية بدراسطات مطية، براجراصدات



الفوائد والأرباح

يرى يعض الراقبان أنَّ انخفاض أسعار الفائدة على العملات الدولية وق مقدمها الدولار الأميركي سيؤدي إلى تقلُّص أرباح المصَّارف العربية الذي ترتبطُ العملاتُ في بلدانها مباشرة بالدولار، ويستند هذا الرأي إلى تعليل عام لبنية ميزانيات هذه المصارف التى تطغى عليها معدلات الفوائد العائمة والآجال القصيرة. فإنّ عمليات التمويلِ الكبرى، وإن كانت تمند على سنوات عدة، فهي غالباً ما تكون مسقرة على معدلات فوائد عائمة وقصيرة الأجل، أما محفظة سندات الدين في موجو دات المصارف التجارية، فهي ما زالت تشكل نسبة محدودة من مجموع ميزانياتها حيث بلغت نسبة سندات الدينُ الحكومية 7 في المئة من مجموع الموجودات بقيمة 89 مليار دولار في نهاية العام 2006 هسب صندوق النقد العربي، ف حين أن محفظتها من سندات الشركات لا تتجاوز بضعة منبارات دولار، كما تتركز استحقاقات جزء كبير من مجمل السندات في الفثات ما دون السنة، وبماان غالبية الصارف العربية تعتمدق معظم أرياهها على الإيرادات من القوائد بشكل أساسي، فإنها لن تتمكن من التعويض عن هذا الإنخفاض في هامش القوائد لديها من غلال العمو لات و الإبر ادات الأُخُرى،

﴿ الْقَائِلُ، هَنَاكُ يُو قَعَاتُ بِشَمْسِنَ الْأَرْبَاحِ الْصَرِفْيَةُ استثاداً إلى أن موجودات المصارف ستزيد بنسب كبيرة نتيجة توقع زيادة الصيولة للملية في ظل السياسة النقدية التوسعية التي تتبعها معظم الدول العربية حاليبآ يسبب ارتياط عملاتها بالدولار الأميركى واضطرارها إلى خفض معدلات الفوائد المطية تماشياً مع غَفْضَ معدلات القوائد على الدولار، وستؤدى هذه السياسات النقدية إلى زيادة الضغوط التضخمية الملية مما سينعكس بدوره اتساعاً في الكتل النقدية في العديد من الدول العربية التي تشكل الودائع المصرفية أهم مكوناتها، يضاف إلى ذلك نمو الاهتمام الاستثماري الدولى في الأسواق الثائية والنقدية العربية والتى أخذت تعتبر فالفترة الأخيرة لاكفرهن جيدة للاستثمار فمسب، بل كنتك كملاذ آمن للأموال ف ضوء اهتزاز الأسواق المالبية في النول النضربيية وتوقع ركود

لكن بن هذين الإتجاهين، ثمة رأى ثالث يشدُّد على حاجة المصارف العربية أكثر من أي وقت مضى إلى تعزيز عملياتها التى تدر عمولات وإيرادات أخرى غير الغوائد لتَحَقَيفَ تَأْثُرُهَا الْمُبَاشَرِ بِتَقَلَبَاتَ القُواتُدِ، وهذا ما من شأنه أيضا أن يؤمن لها مصدراً ثابتاً للإيرادات ويسهم ف الوقت نفسه ف توسيع نطاق خدماتها و تعميقها،

هوية جديدة

لـ"شركة الإمارات دبي الوطني"

عُلمَ أَنَّ هِناك توجِها لدى القائمين على مجموعة "الإمارات دبي الوطني"، لوضع هوية وشعار جديدين للكيان الصوفي الإماراتي الناتج عن يمج مصرفي "الإمارات" و"دبي الوطني" العام الماضي، وذلك بدلاً من الاستمرار في استخدام الاسم التجاري الحالي وهو "شركة الإمارات دبي الوطني"، المسجل لدى الجهات الرقابيَّة والرسمية الإماراتية، وألذي يمثِّل الهيئة المنوية المالكة لأسهم المصرفين. يذكر أن إجمالي أصول الجموعة قد بلغت نهاية العام للاضي 253,8 مليار درهم إماراتي، لتصبح بذلك أكبر مجموعة مصرفية في دول مجلس التعاون من حيث الأصول.

صفقة "السلام-النيلين" لم تكتمل فصولها

عُلمُ أن صفقة استحواذ مصرف "السلام-السودان" على أسهم "بنك النيلين"، لم تصل إلى خواتمها المرجوة، هيث ثم نهاية العام الماضي فض الاتفاق الأولى الذي عُقد بين الطرفين لخلق مجموعة مصرفية جديدة تحمل اسم "مصرف السلام النيلين".

"البنك العربي":

نوافذ إسلامية في 4 بلدان

حصل "البنك العربي" على تراخيص لفتح نوافذ إسلامية في فروعه ف دولة الإمارات العربية المتحدة، مستهدفاً بذلك توفير مختلف الخدمات المسرفية الإسلامية لعملائه في هاتين السوقين. ويسعى البنك للحصول على تراخيص مماثلة هذا العام في كلِّ من مصر و السو دان.

يذكر أن لـ البنك العربي شبكة تضم 400 فرع ومؤسسة تابعة و شقيقة موزّعة على 29 بلداً في القارات الخمس.

المحتويات

| 8 | – بيت التمويل الكويتي |
|----|---------------------------------------|
| 72 | – ستاندرد شارترد – أبو ظبي |
| 14 | ~ بورصة تونس: نشاط لا يعكس الإمكانيات |
| 76 | – أخيار للصارف |

"بيت التمويل الكويتي": أسواق جديدة وشراكات مع مؤسسات عالمية

الكويت-عاصم البعيني

يدخل "بيت التمويل الكويتي" منعطفاً مهماً في مسيرته المصرفية الحافلة، وأنه من الله قع أن يكرُّس موقعه كواحد من أبرز المُ سسات المصرفية الإسلامية على مستوى النطقة. فقد شهد البنك خلال العام الماضي تطؤرين مهمين: الأول تمثّل ف إطلاق خطة توسّعية طموحة ضم بموجبها الأردن، الَمِ اللهِ والمغرب ثم الملكة العربية السعودية، إلى مناطق تواجده، وذلك بعد سنوات من النشاط الحاقل في كل من ماليزيا، البحرين وتركياً؛ أما التطوّر الثّاني والأكثّر أهمية

شكل المام 2007 فرصة حقيقية لـ بيت

🚪 التمويل الكويثي"، ليبرز صحة خياراته

الاستشعارية وصوابية خطة عمله

الستراتيجية. وهو ما عكسته النتائج المالية

للبنك، حيث بلغت الأرباح الصافية خلال

العام 2007، نحو 5,723 مليون دينار كويتي،

بزيادة نحو 183,6 مليوناً عن العام السابق،

أي ما نسبته نحو 53 في المئة. ومن بين هذه

الأرباح نحو 242,5 مليون دينار كأرياح

للمودعين المستثمرين، موزعة بنسبة 8,6 في

اللثة للودائع للستمرة، و6,7 في اللثة وديعة

"السدرة"، و5,7 في المئة لحسابات التوفير

الاستثمارية. وبلغ صاف ربح الساهمين نمو

275,3 مليون دينار كويتي بزيادة نحو 113,3

مليوناً أي ما نسبته نحو 70 في المئة مقارنة

بالعام 2006. فيما ارتفعت ربحية السهم مع

نهاية العام الماضي إلى نحو 166 فلسما

مقارنة بـ 102 فلس في العام السابق، أي

بزيادة نحو 63 في المئة، وبافتراض زيادة

رأس المال من بداية العام، فقد بلغت ربحية

السهم نحو 161 فلسا مقارنة بنحو 102 فلس

ق العام 2006 أي بريادة نصو 58 في المئة.

واستنادا إلى هذه النتائج أوصى مجلس

الإدارة بمنح للساهمين توزيعات نقدية

ينسبة 65 في المئة، وأسهم منحة ينسبة 20 في

المئة، مقارنة بـ 57 و 15 في المئة على التوالي في

الأصول في الميزانية إلى شحو 8798 مليون

ومهدت هذه النتائح لارتفاع حجم

فتمثل في الدخول في تحالفات ستراتيجية مع مؤسسات ومصارف عائية أبرزها "مؤسّسة ميريل لينش" و"مصرف غولدمان ساكس" تم من خلالها طرح مشاريع لأول مرة وفقاً لأحكام الشريعة الأسلامية، وهو ما يعد تطوّراً نوعياً للمصرف نفسه وللصيرفة الإسلامية بشكل عام. ترّامنت هذه التطوّرات مع نتائج مالية قياسية ولافتة في وقت شهدت نسبة من مصارف النطقة تراجعاً إن نتائجها المالية نتيجة التأثيرات السلبية لأزمة الرهن العقاري في أميركا وعدم الاستقرار في أسواق الأوراق المالية، وتؤكد هذَّه النتائج مرة جديدة عمق النظرة الستراتيجية التي يعتمدها "بيتك" والمستوى المهنى المتقدم الذي بلغه القيَّمون عليه،

> دينار كويتي، كما في نهاية العام الماضي، أي بزيادة نحو 2484 مليوناً عن العام السابق، أي ما نسبته نحو 39 في المئة. وارتفع حجم الودائع إلى نصو 5361 مليون دينار كويتي بزيادة 1631 مليوناً عن العام السابق، أي ما نسبته نحو 44 في الله. وبلغ إجمالي حقوق للساهمين 1210 ملايين دينار، بزيادة 508 ملايين، أي ما نسبته 72 في المُثة عن العام

تواصل النجاح

ويعتبر رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب في "بيت التمويل الكويتي" بدر عبد للدسن للفيريم هذه النتائج امتدادا للنجاحات التي حقَّقها "بيتك" على مدى السنوات السابقة، والمستندة إلى خبرته بظروف الأسواق والقطاعات الاقتصادية التى يتواجد فيها، وإلى الستراتيجية المعتمدة في تنويع الأصول التي يستثمر فيها، والتي تتركز على الاستثمارات النوعية والمتميزة ذات القيمة المتزايدة والعائد

> صفقات نوعية تُشكُل تطوراً غير مسبوق في الصيرفة الإسلامية

المُرتفع، مع تركيز مماثل على دراسة المماطر المعطَّة بها وشبل الحدمنها. وتعبَّر الأرقام المعلنة عن نجاح البنك في تنفيذ الخطط التي وضعتها الإدارة وساهم في تنفيذها بجدارة جميم العاملين ف البنك.

ويؤكد المخيريم أن البنك حقق في العام الماضى إنجازات كبيرة سأهمت في تكريس موقعه الريادي في النصناعة المصرفية الإسلامية، وعززت تواجده في الأسواق الدولية. وتزامن ذلك مع العمل على تلبية كافة متطلبات واحتياجات مختلف شرائح عملائه من خلال طرح منتجات و خدمات مالية واستثمارية تمقق لهم العديدمن للزايا وفقاً لأعلى برجات الجودة.

ويوضح للخيزيم: "أن العام 2007، الذي صادف مرور 30 عاماً على تأسيس البنك، شكل مرحلة التوشع نحو أسواق جديدة بهدف التعرف على فرص العمل فيها، وذلك من خلال تأسيس مصارف مستقلة أو استثمارات مباشرة في شركات". ومن هذه الخطوات، يضيف المخيزيم: "التوجه نحو دول المغرب العربي بإنشاء شركة في المغرب و دراسة إنشاء بنَّك إسلامي في الجزائر". ويعلن "أن "بيتك" بصدد إنشاء بنك استثماري معشركاء في الملكة العربية السحو دبة للاستفادة من النمو والتطور الاقتصاديين الكبيرين في الملكة، كما

التوشع الدولى

تتواصل الدراسات الخاصة بدول جديدة في جنوب شرق آسيا و وسطها، على أمل تكرار التجرية الناجحة في ماليزيا التي نعتيرها نقطة انطلاق رئيسية نحو هذه المنطقة المهمة من الحالم والفنية بثور واتها وفرصها الاستضارية الكبيرة.

روضيف الخونوم» إنّ الترضي دم يصرف على تعزيز من المسواق بدالية، إن معل في المسواق بدالية، إن معل في المسواق بدالية، إن معل في منداسة في المناسبة في منداسة في الأسطة المنتلفة، مع المعاشفة على مصدة سوقية منتقدمة وتشيئها، بعيث سستروى الكويت إلا الحصة المسوقية من المساقية على المصدة المسوقية من المحمة المحمة

ويشير إلى حصول البنك العام الماضي على 7 جوائز من جهات دولية وإقليمية متخصصة ذات علاقة بالعمل المالي الإسلامي وأخرى تهتم بالحمل للصرق بشكل عآم، ومن أبرز هذه الجوائز "جائزة أفضل بنك في الكويت للعام 2007 من مجلة ذي بانكر العالمية (The Banker)؛ و"جائزة التَّميز المؤسسي" من المؤتمر العالم للبنوك الإسلامية الرابع عشر، إضافة إلى جوائز أخرى حصل عليها بعد الشاركة في مشاريع معينة أو لطرحه منتجات وخدمات فريدة تقدم لأول مرة في السوق الكويتية، ويعتبر المَمْيِرُ بِم "أَنْ الفَصْلُ في تحقيق هذه الجوائز يعود إلى عنصرين؛ ثقة عملاء البنك بنشاطه وولاؤهم له، وقدرات الكفاءات البشرية العاملة والتي لها نصيب كبير من النجاح، وقد تزامند هذه الإنجازات مع تصنيف ائتماني متقدم منح للبنك من قبل وكالات التصنيف العالمية المتخصصة، والتي أشادت بمستوى الأداء للرتضع والقدرة العالية على الوفاء بالتزاماته. ويلفت المضوريم أيضاً إلى أن النجاحات المتواصلة التى يحققها البنك تعتبر قيمة مضافة للاقتصاد الكويتي، ما يؤكد أن القطاع الخاص لديه القدرة على النجاح والمنافسة، رغم الصعوبات التي يجب أن تزال من طريقه حتى يتوسم بشكل أكبر.

"بيتك" تركيا

يمودتاريخ تواجد/بيت التصويل الكويتي في السرق التركية إلى العام 1998. وذلك بعد ان أسرس، بنسية 50 في اللقة من رأس مال، "بيت التمويل الكويتي التوكي البكالة" ("بيلت "ذركيا). وبغضل التطورات التي شهده اللبتك اقرت الجمعية الممرمية زيادة رأس ماله بنسية 22 في للكة، من خلالة،



بدر عبد الحسن الخيزيم: "بيتك" الأول في الكويت على مستوى الودائع



محمد سليمان العمر: خطة طموحة للاستثمار في هونغ كونغ

طرح نصر 57.2 مليون سهم جديد، علماً أن رأس ماله يبلغ حالياً نصو 200 مليون دو لار. ويكتسب تراجد "بيتا" إن تركيا أهمية كبيرة غاصحة أنه بات جسرا للتعاون بين تركيا والكويت. ومن القرقع أن تتزايد أهمية هذا التواجد بعد انضمام تركيا إلى الاتصاد

يمالًا البنك حالياً 87 فرعاً، منها 86 فرعاً رتبك إدارة المحرين، إضافة إلى مكتب تدفيط إلى المحرين، إضافة إلى مكتب تدفيط البناء المحروبة في القائد المحرية المحرية ليكرن من بين أكبر ? بدول أن ركيا، كما تركز خطف البناء المحروبة عنها المحروبة عنها المحروبة بعد المحاولة المحروبة عنها المحروبة منطحة المخليج وترتيب صفقات الخريدة من أحكام الشريعة المخليجي التركين، والمساعمة في تعميق التواصل الخليجي التركي.

أسواق شرق آسيا

من جهته يقول مدير عام "بيد التمويل المويل المويل المويل الكويتي" أن بينك المويل الكويتي" أن بينك المويل المالية إلى المالية ا

الصينية. ويقول إن "لدى "بيتك ماليزيا" توجها لتعزيز تواجده في تلك الأسولق بالتعاون مع الحكومة الماليزية".

تحالفات مع مؤسسات عالمية استكمل "بيت التمويل الكويتي" منحاه

التوسّعي من خلال الدخول في تحالفات وشراكات ستراتيجية مع مؤسسات مالية ومصارف عالمية مرموقة، تع من خلالها، والأول مرة، طرح مشاريع وفقا لمفهوم العمل الصرفي الإسلامي. ويقول المفيزيم:" حقق "بيتك" قفزات نوعية في أنشطته الاستثمارية من خلال فتح أسواق جديدة والشاركة في صفقات توعية غير مسبوقة، ومن المتوقع أن تشكل باكورة مرحلة جديدة ف تاريخ عمل للؤسسات المالية الإسلامية. وأبرز هذه للشاريع، صفقة مع مؤسسة "ميريل لينش" (Merry Lunch) لشراء طاقة كهربائية من شركة الطاقة البريطانية، وطرح محفظة جديدة، بالتعاون مع "مصرف غولدمان ساكس" (Goldman Sacks)، تتعامل في سوق السلم العالمية البالغ حجمها تريليون دولار، تقوم على بيع السلح وهو من البيوعات الشرعية، وتعريفه عقد على موصوف في الذمة مؤجل بثمن مقبوض في مجلس العقد". مشيراني ذلك إلى استمرار "بيتك" في التحالف مع المؤسسات المالية والبنوله العالية الكبرى بمايوقر أفضل الفرص

الاستثمارية التي تحقق أعلى العوائد وتسمع بنبائل الفيرات والتجارب مع الأخرين، خاصة أن "بيتك يتمتح بدوره بغيرة طريئة وممارسة ناجحة تعود الثلاثة عقور من العمل سواء بجانبها الفني أو الشرعي.

صانعسوق

ويوضح المفيزيم أن ما طرحه "بيتك" من منتجات وخدمات تقنية ومصرفية وتمويلية خلال المام الماضى عززت موقعه ودوره كصائع سوق رئيسي يلعب دورا رياديا في مجال عمله، وحققت له إحد أهم أهدافه التمثلة ف خدمة كافة شرائح ألعملاء والشكل الأنسب والأكثر ملاءمة تطبيعة كل شريحة، كالبرامج للصرفية الغاصة بالشباب والسيدات وآلرجال والأطفال ألتى تقدم مزايا وخدمات تناسبهم، إضافة إلى الخدمات التكنولوجية التي أصبحت ركيزة ستراتيجية في عمل "بيتلك" والتي تعود بالفائدة على الجهات التى تتعامل معه بشكل دائم أو تخدم عمالاه، مثل دفع الرواتب لعملاء الشركات عبر الإنترنت أو لحسابات المتداولين في البورصة أو لتحويل الشيكات بين البنوك الملية، ونظام السداد الإلكتروني مع "مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية" وغيرها.

السوق المطية

وعلي صحيد السدق الكريدية، بؤكد المفيرة به ما كلا المفيرة بما ما (الات تحدث الماريدية بوكد المدينة المراجية المدينة المراجية المدينة الكرم المدينة الكرم الملايا بمهام سريقية الكرم على الملايا بمهام سريقة الكرم كالكلامة المؤلفة من يونات على شيخة الكلامة من أجدا الملايدة من المهام شيخة المواتب والأمروزة مدينة الوطائف التي تدين إيداع الأموال والشيكات والسحب في المدينة المؤلفة التي المسجلة المناسبة المدينة على الإنترنت والسحب في الملامات المدينة من الإنترنت والسحب في الملامات المدينة عمر الإنترنت والسحب في الملامات المدينة عمر الإنترنت والملاحات الملامات المل

يضبات إلى تلك تطبيق مفهوم الفرع الشامل الذي حقق مستوى علياً من الرضا والراحة للعملاء, وقد تواكبته فد التطورات مع العمل على الارتقاء بمستوى الجودة في تقديم الخدمة والتعامل مع العملاء، مما اندكس إيجاباً على معدلات الذمو في الطلب على الخدمات.

ويضيف المخيزيم أن "بيتك" قدم نحو 3 مليارات دينار كويتي تمويلات للمعيد من الشركات ورائسسات إلى الكويت عبر منتجات شرعية متعددة عززت انشطة ومشاريم الشركات المتعاملة معه، وساهمت

إن خلق فروس استخمارية كبيرة داخل الكويت انمكست إيجاباً على هركة السوق وتوظيف الكفاءات من الشجاب الكويش وتديرة قدرات الاقتصاد الوطني وتمكينه من الدخرل إلى مهالات جديدة. وقد استفادت من هذه التحريلات الشركات ولأبسسات الداخلة في الإنشاءات والصناعة و النفط دالغاز والعقار والاستخدار والتجارة

ركان "بيت الشمويل الكويتي" وقع، من وكان" "بيت الشمويل المؤجرة التفاقية مع شوكة المشهولي للمنام المؤجرة التفاقية مع شوكة المشهولية المؤجرة الم

سهم "بيتك" في الصدارة

من جهة أخرى، تصدّر َ بيت التمويل الكويتيَّ المرتبة الأولى من بين المصارف الكويتية من هيث قيمة السهم، إذ بلغت قيمة سهمه في 1/10/2 نحو 3,080 دخانير،

> التوسّع في أسواق جليدة يتزامن مع تعزيز مكانة "بيتك" في الأسواق الحالية

كاسراً بذلك حاجز الـ 3 دنانير، وهو أعلى مستوى بصققه إن تاريخ "سوق الكويت للأوراق المالية"، ليكون بأنك تد تجاوز قيمة أسهم للمسارف المنافسة له للعام الذائي على التوالي.

وذكرت تقارير عدة أعدت من جهات مختصة حول أداء "بيناك"، أن البنك بود من مختصة حول أداء "بيناك"، أن البنك بود من المؤسسات القيانية في بورصة الكويت، وهو ما تمكسه متارية في مستوق الكويت للأوراق الليات، مرحل المناب الارتفاع التي حققها مؤشر "سو الكويت لاوراقاع التي حققها بلطت نصو 25 لا المثاني أدو صلت قيمت تماملات سهم "بينك" إلى نحو 124 ملين عنو المناب الم

ويبلغ رأس ما البنك ماليا نحو (1/15 مليون دينار كويتم، علما أنه شهد في بداية العامة للنامشي زيادة بنسبة 25 في القة بسعد فلس، ويبلغ ناجج زيادة رأس المال و. 100 ملايين دينار كويتم، منها 3.00 مليونا القيمة الإسمية للسميم 17.57 مليونا علارة أو المال إلى نحو 100 عليون دينار كويتم، أي بزيادة نحو 100 عليون دينار كويتم، أي بزيادة نحو 100 عليون دينار كويتم، أي تركيات تحو 100 عليون دينار كويتم، إقرار نسبة 3 في المئة كزيادة في التضميص قلبا تجديبة مبلي تسمى جاهدة لتوفر للمستقدين فيها فرساً كبيرة للمو والازدهاد. إن القطقة الشرقة وعلى المستقدين فيها فرساً كبيرة للمو والازدهاد. إن القطقة احتيا في جاهزات بوقد إمام المستقد من الخدامات التي يتم تطويعها المستقدم من المستقدم والمستقدم والمستقد من المستقدم المست

المنطقة الحرّة لجبل على أين المثيل؟



بعد مرور 50 عاماً على وجوده في دولة الإمارات "ستاندرد تشارترد – أبوظبي": تركيز على قطاع التجزئة

أبوظبي- طارق زهنان

أسواق دولة الإمارات عموماً وإمارة أبوظبي على وجه الخصوص، وتنطلق المجموعة من ميزة تضعها في موقع متقدم مقارنة بالعديد من الصارف العاملة في الدولة، وهي حضورها التاريخي في أسواق الإمارات، هيث يحتفل "ستاندرد تشارترد ّ هذا العام بذكرى مرور 50 سنة على انطلاق نشاطه المصرفي في الإمارات العام 1958، تاريخ اقتتاح أول فروعه في إمارة الشارقة.

> ٣ الوجود التاريخي لـ"ستاندرد تشارترد" استدالعام 1961، من الشارقة إلى أبوظبي عندما أسس البنك أول فروعه فيها، وتبعه بآخر العام 1962 في مدينة العين، ثم إلى مدينة دبي التي أضحت للقر الإقليمي للمجموعة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وجنوب آسيا. لقد أطلق ستانبرد تشارترد" باكورة النشاط المسرفي في أسواق الدولة بالتزامن مع إنشائها وتأسيسها، حتى أضحى بالإمكان القول أن "ستأندرد تشارترد" هو أول الصارف الإماراتية، على الرغم من ملكبته الأجنبية.

وركز البنك طوال العقود الماضية على النظر بعين محلية عند مواجهته للسوق الإماراتية ومسيرة تطؤرها وحاجاتها والظروف والتقاليد الخاصة التي تحكمها. وانطلاقاً من هذا المفهوم الستراتيجي، وضع "بنك ستاندرد تشارترد-أبوظبي والعين" تصؤرأ واضحأ لقطاعات السوق الستهدفة وبرنامجأ هدفه توسعة قاعدة الزبائن وزيادة حصته السوقية عموماً، وعلى مستوى قطاع التجزئة خصوصاً.

قطاع التجرِّئة: أفراد وشركات

في هذا الإطار، يقول الرئيس التنفيذي لـ بنك ستاندرد تشارترد ابوظيي والعين جيرمى بارپش: "يجمع قطاع صيرفة التجزئة لدى "ستاندرد تشارترد"، ما بين شريمة الأفراد وشريحة الشركات صغيرة ومتوسطة الهجم، في خطوة تعكس نظرة البنك وخبرته المتراكمة في التعامل مع فطاع صيرفة التجزئة وتمويل التبادل التجاري في BIBLIOTHECA ALEXANDRINA

مرازية الاستبرون

تضع "مجموعة ستاندرد تشارترد" خبرتها العالمية وانتشارها في 55 دولة، بتصرّف

أنحاء مختلفة من العالم، كما تواكب الواقع التمثل بسيطرة فثة الشركات العائلية صغيرة ومتوسطة الحجم على القسم الأكبر من قطاع الشركات العاملة في إمارة أبوظبي ويضيف، "منذ العام 2006 أضحى تطاع التجزئة ف"ستاندردتشارترد-أبوطبي والعين"، يضم ثمت سقف واحد مصرفيين متفرغين لخدمة الشركات التي لا يتجاوز حجم أعمالها السنوي 15 مليون دولار، وأخرين لخدمة فثات منتقاةمن العملاء الأفراد لاسيما من ذوى الدخل المتوسط والرتفع وفق معايير وتصنيفات يضعها البنك، مع المحافظة على الساحة الاستقلالية المطلوبة على مستوى الحسابات المصرفية والخدمات، كما النتجات الخاصة بكل فئة

ويوضح باريش: "هاتان الشريحتان متقاربتان ومتكاملتان على مستوى الماجات ونوع الخدمات للالية، بحيث يمكن الجمع بينهما من خلال كزمة واحدة من الخدمات والمنتجات، ثلاثية الأبعاد؛ مواكبة الحاجنات للصرفية الخاصنة بأصحاب أو مدراء تلك الشركات، متابعة المتطلبات المالية للشركات تفسها كمؤسسات عاملة لها حاجاتها الخاصة، وتوفير الخدمات المسرفية للحاملين في تلك الشركات".

وسائل متنوعة لواكبة النمو

بالتزامن معتلك الصيغة للبتكرة ف مقاربة صيرفة التجزئة، يسعى "ستاندرد تشارترد" إلى, توسيح فاعدة عملائه فهذا والقطاع، من خلال توفير البنية التحتية



المتكاملة على مستوى الخدمات والمنتجات ذات الجودة العالمية والتي يوفرها البنك في مختلف أسواق انتشاره، كما على مستوى الغروع ووحدات الخدمة وقنوات التوزيع الإلكترونية، مترقباً النمو الديموغرافي المتواصل في إمارة أبوظبي، الذي ينتظر بنتيجته أن يتضاعف حبِّهم المقيمين في مختلف مناطق الإمارة خلال السنوات الـ 15 إلى الـ 20 المقبلة، ليصل إلى حدود 6 ملايين

وضوح الرؤية لدى ستاندرد تشارترت في كيفية تعامله مع معطيات السوق في إمارة أبوظبى، يرافقه شعور لدى البنك بضرورة زيادة قنوات التواصل مع قاعدة الزبائن، لاسيما في غلل تقييده يعدد محدود من الفروع وفق تعليمات "البنك المركزي"، حيث يصل حجم شبكة فروعه على مستوى دولة الإمارات إلى حدوده القصوى من خلال 11 فرعاً، منها 3 في إمارة أبوظبي.

وفرهذا الإطار، يقول باريش: "قام البنك مؤخراً بتأسيس أولى مراكز الخدمة والتسويق في إمارة أبوظبي والمضصصة تمديداً لتفعيل نشاط البنك في قطاع التجزئة بشقى الأفراد والشركات صغيرة ومتوسطة المجتمء ويعيم هنذه الراكيز بعناصير متخصصة بالبيع والتسويق وتوفير الاستشبارات المالبة والمسرشية، ومدّها بتجهيزات متكاملة للسحب والإيداع النقدى". ويكشف باريش النقاب، عن إعادة تأهيل وتطوير أحد أبرز فروعه في إسارة ابوظيس، وقتى مضهوم وأسسِ الخروع الصرفية عالمية المستوى، مطلقاً عليه صفة "المركز المالي لأبوظبي"

كذلك يشير باريش إلى "اكتمال الاستعدادات لدى "ستاندرد تشارترد-أبوظبى والعين لضم برنامج المجموعة للخدمات الصرفية الخاصة، إلى مجموعة انشطته في سوق إمارة أبوظبي، وذلك لمواكبة النمو الملحوظ في حجم ثروات العملاء وبالتالي حاجاتهم المالية والاستثمارية".■



موادة كاينزال فيردة اليسترارية رائدة في الهيضي ذات روية باسترانيدية طمودة. هذه ربى يدقيق الازدهار والتوق في مطلقة الأسواق وقطاعات السيتوق. تايو يكالة متمرزة فطليا ودولياً ، أأوادة كاينتال قيوه ليواخد ترقية أنوطين وتعاورها

www.wahacapital.ge.gipi of 800-ALWAHA مقبل بالرقطال بالترقيب wahacapital.ge



الواحة كابيتال Waha Capital للنف فق واحسة

"بورصة تونس": نشاط لا يعكس الإمكانات

ثونس – الاقتصاد والأعمال

تشير الثقارير الصادرة حول نشاط "بورصة ثونس"، إلى أن السوق المالية التونسية مرشحة لتطورات إلجابية وللعب بور مخزايية في جنب الاستلماء، لكن هذه التقارير تعتبر أن من شروط تحقيق هذه التوقعات، أن يطرأ تغيير جذري للستراتيجيات المتعددة، وسيما لمهدة اعتماد الدولة على السوق المالية في تنفيذ عمليات الخصخصة، ومثل هذه العمليات كانت كفيلة بإعطاء دفع للبورصة ما يقتب جميع الوازين والقاييس الحالية، وإهمها أن "البورصة التونسية" لا تزال بعيدة جداً عن إمكانات الاقتصاد الثونسي ولا تعكس إلا نسبة متواضعة من هذه الإمكانات.

بدات إدارة "بدروصة تورنس" الشهر " بدائر لاما موحسن طالبي، يشدة مطلح يسيد ركما المام الماضي، يشقط لل النسطة المحددة لخطام الدائرات الإلكتروني الذي المحددة لخطام الدائرات الإلكتروني الذي الساعد على الاستجابة الخطار الحاجبات المتدينة والملدية للمهندين، والذي يمكن ان يساهم بخطوير نشاط البورصة وربطها بأسوال أقري مهدة واجتماع بأسوال أقريم بدية واجتماع المورصة وربطها بأسوال أقريم بدية واجتماع المعددين المامية المهددين المهددين

باسواق عزى عربية واجبيه. أهم ما يوفره النظام الجبيد هو تطوير التعامل الإلكتروني وذلك بتكريس صيفة

"البروصة عن بعت في قرار سرية التمامل. سنس (الهي أنه جرى في المقدون الناضيويين المشويعي العمل علي تطوير و تحديث الإطارا التشويعي السموق و تعاميل الدينة ، وإشارا العواهز الجبائية ، هسب المعايير العربية ، وإشار العواهز الجبائية . كما تخطلة عبورصة توضر في المسؤوات القبلة إلى إرساء سمن ما ماية تمكس مقيقة الأداء الجيد الرساء سمن ما الية تمكس مقيقة الأداء الجيد للاقتصاء التونسي .

البورصة في شهر

بعد أن مقس مؤشر الأسمار توناندكرس أن يسمير 2000 إرتماعاً عليها بنسب 2004 أن ألمائة مقاطعاً على نسبة التصاعدي ليتقدم خلال الشهر الأول من العام 2008 بنسبة أكبر يلفت 19,8 في اللثة وليقط في هدود النقطة 60,250 مقابل وليقط إلا الشهر للاضي

و ارتفع الدهم الإجمالي للتداول في يناير الماضي بنسبة 240 في المئة مقارنة بالشهر الأول من السام 2007 ليبلغ 426,6 مليون دينار نتيجة عمليات التسجيل التي

استأثرت پنصيب مهم من دچم التداول حيث بلغت 365 مليون دينار أي ما يعادل 87,58 في الثة من الدجم الإجمالي للتداول.

وعلى مسترى اداء الأسنهم هققت 28 السركة بنيا تراجع سمو في اسعارها، نيبا تراجع سمو في شركة الخرية من المراجع ال

أما أهم ما شهدته السوق لغالية التونسية غلال الشهر لغاضي، فياتي إدراج شركة "ARTES" كأبرز حدث، في ما جرت تطورات أخرى منها:

ارتقع عدد الأوسسات الراعية في السوق الليد المرحق المدوق الليدية المرحق الليدية المرحق الليدية المرحق الماساطة وهيء "شرحة اماساطة المرحقة الماساطة المرحقة الماساطة المرحقة الماساطة المرحقة المرحةة المرحقة المرحةة المرحةة المرحقة المرحةة ا

~ صرعت "الشركة القابضة" – مغرب

•••
نظام جديد للتداول الإلكتروني
يسهم في تطوير نشاط البورصة



محسن طالب

للمساهمات -عن شراء 329392 سهماً من مجمع تونس للتأمين، وهو ما يمثل 16,47 في المئة من هذا المجمع. في المقابل قام "بنك التمويل التونسي السعودي" ببيع كامل مساهمته في "مجمع تونس للتأمين" التي تمثل 5,93 في المُثَّة. في حين ارتفعت مساهمة "بنك باركالاي" في رأس مال "شركة تونس لمجنبات الالنيوم" إلى مستوى 5,43 في للثة إثر اقتنائه لـ 250 ألث سهم. وتجاوزت مساهمة الشركة المالية لجمع تونس للتأمين "سوف قات" عنبة الـ 50 ف الله من رأس مال الشركة التونسية للتأمين "أمينة" لتصل إلى حدود 53,967 في المُنَّة اثر اقتنائها 3510 أسبهم تمثل 11,7 في للثة من رأس مال الشركة. كما وارتفعت الساهمة الباشرة للشركة التونسية للتجهيز بنسبة 1,395 في المئة في رأس مال "الشركة الصناعية للأجهزة والآلات الكهربائية لتصبح في هدود 20 في

- تم تسجيل معليتين إالبريصة، فملت الأولى بيع كتلة من أسبح شركة العلمان الآليات العلمان الآليات العلمان الآليات العلمان الآليات التلاقات مجموعة الوكيل بقيمة 2,5 عليون بيتار أي سعره 1,50 منا السلح المالية التوليسية الديلة التونسية والدولة الكويتية إلى رأس مال "البناة التونسية الكويتية إلى رأس مال "البناة التونسية الكويتية إلى رأس مال "البناة التونسية منا الكويتية التونسية بتدم شراة مدة السامعة من الكويتية المركة الملايلة" أو سيورو" التي تنتمي إلى مليون بديناً وإلى بسحر 500 دينار المسهم علميون دينار أي يسحر 500 دينار المسهم الدينار المسهم الدينار المسهم الدينا أو يسحر 500 دينار المسهم الدينار المسهم الدينار المسهم الدينار المسهم الدينان إلى المسهم الدينار المسهم الدينان المسهم الميون دينان أي يسمح 500 دينار المسهم الدينان المسهم المسهم الدينان المسهم الدينان المسهم المسهم الدينان المسهم المسه

- أعلنت شركة النقل بواسطة الأنابيب "سوترابيل" أنها تستعد لانجاز عملية رفع رأس لمال و سيتبعها إجراء عرض عمومي للبيع يهدف إلى التخفيض من نسبة اللساهمات العمومية بالشركة إلى مستوى 45 في الملة.



معرفتنا المعمقة تمكننا من تطوير منتجات تناسب متطلباتكم الاستثمارية

شراتنا فتميزة في إنفاد السمافة الأميتندين واجتمع الأصول وإدارة السماعية على تعييد الفرس الدوسة في سهالات الاستثمار لكي نطور مجموعة دن استجاد والمغرل المبتكرة.

> حكت بى ماند، 4909 /9714 (480 /9714 - خاكس 4900 4909 (7714). مكتب البحرين ماند، 683356 (17 6934 - خاكس 683356 (77 974). برية إكتروني miindubai@meninyesiments.com بيد إكتروني

www.maninvestments.com

عضوة في مجموعة مان



in depth in focus in front

مله البادة منادرة من مان الاستمناس المحدودة المعامدة من هيئة للعيمات المالية والتي تنفسح كرة ابتها.



"المؤسسة العربية المعرفية"

أعلنت المؤسسة العربية المصرفية أن أرباحها الصافية للعام 2007 بلفت نحو 125 مليون دولار، بتراجع 38 في الثة عن العام 2006. وأوضحت أن هذا التغير للموظ في أرباح البنك يعود إلى تخصيص البنك مؤونات بقيمة 230 مليون دولار لتغطية الخسائر المتملة في محفظة السندات، في ضوء تراجع السيولة التوافرة في السسوق المصرضية الندولية

كنتيجة لتفاقم أزمة الرهن



غازي عبد الهواد

العقاري في الولايات المتحدة الأميركية. في المقابل استفاد البنك، من إعادة قيد دبون متعثرة وديون صعبة مستردة ومن نمو كبير في العمليات، إضافة إلى أرباح استثنائية في يوليو 2007 بلغت نحو 94 مليون دو لار من خلال الإصدار الناجح الذي رتبته المؤسسة لحساب شركتها التابعة في البرازيل"بنكو ايه بي سي برازيل اس ايه"، حيث قامت المؤسسة بخفض حصتها في البنك من 84 إلى 56 في المئة. فقفز الدخل الإجمالي للسنة المالية 2007 إلى 691 مليون دولار في مقابل 484 مليوناً للسنة المالية 2006.

وبلغ إجمالي الأصول المجمّعة لـ المؤسسة العربية المصرفية في نهاية العام المَاشِيع 32,7 مليار دولار، بزيادة 46 في المُثة عن السنة المالية السابقة. ويلغ مجموع حقوق الساهمين 1867 مليون دولار في مقابل 2068 مليوناً نهاية 2006، ونجم الفارق في هذا البندعن دفع أرباح بقيمة 100 مليون دولار للمساهمين خلال الربع الثاني من السنة المالية، وكذلك عن إعادة النظر بالقيمة المادلة للأصول وخفضها بقيمة 241 مليون دولار، بحيث تعكس النتائج السلبية لارتفاع تكلفة التمويل المصرق لحفظة السندات نتيجة للتطورات الأخيرة في الأسواق المالية الدولية، ويحيث تأخذ في الوقت نفسه التحسّن في أرباح السنة المالية.

وحققت جُهود "المؤسسة العربية المصرفية" لتأمين تمويلات إضافية نجاحاً ملحوظاً خلال السنة الماضية، إذ حصلت على أوراق دين ثانوي بقيمة 500 مليون دو لار، هي الأولى من نوعها التي تحصل عليها المؤسسة، فضلاً عن مليار دو لار إضافية عبر قرض مصرف مشترك لمدة 5 سنوات تم ترتيبه قبل بروز أزمة الرهن العقاري في الولايات المتحدة.

وحصلت المؤسسة على التمويلات الإضافية بأسعار جيدة تعكس تصنيفاً اقتراضياً بدرجة (A) من قبل مؤسسات التصنيف

وقال الرئيس التنفيذي لـ "المؤسسة العربية المصرفية" غارى عبد الجواد: "في وقت أثرت التطورات السلبية في الأسواق، خلال النصف الثاني من السنة، على النتائج المالية للمؤسسة فإن مجموعة النشاطات الرئيسية استمرت في إظهار قوة متز ايدة، كما إن التوسع المستمر في شبكة وحدات ومنتجات البنك على مستوى المنطقة وفر الدعم التام لرؤيتنا الستراتيجية القاضية بالتركيز على النشاطات الصرفية الرئيسية، في الوقت نفسه الذي نعمل فيه على تنويع مصادر الريح التشغيلي للمؤسسة".

"بنك الخليج الدولي"

وافقت الجمعية العمومية ا "بنك الخليج الدولي" على زيادة رأس المال قدره مل يمار دولار ليصل إلى 5,2 مليار. وجاءت هبذه الزيادة لتجاوز الأثبار السلبية التي نجمت عن أزمة الائتمان العالية خلال النصف الثاني من العام الماضي، وقد سخل البنك خسائر صافية بلغت 757,3 مليون دولار تمّ لها وضع مخصصات خسائر لاستثمارات مهيكلة وسندات



مائد الفايرا

مدعومة بأصول ذات صلة بسوق العقار الأميركي الثانوية، مع الإشارة إلى أنّ ذلك لم يؤثر على

ملاءة البنك (13,8 في النَّة حسب "بازل 2"). وباستثناء هذه الخسائر، بلغت الأرباح التشغيلية 292,1 مليون

دو لار، أي بارتفاع قدره 73,7 ونسبته 34 في آلئة. رثيس مجلس الإدارة الشيخ إبراهيم بن خليفة آل خليفة قال أن

زيادة رأس المال تتجاوز الخسائر وتؤكِّد ثقة المساهمين بالبنك. مع الإشبارة إلى أنَّ أصول البنك زادت 5,2 مليارات دو لار لتصل إلى 30 ملياراً في نهاية العام 2007 نتيجة نمو محفظة القروض.

من جهته قال الرئيس التنفيذي للبنك د، خالد الفاير: " تأثرت نتائج البنك بأزمة الائتمان التي اجتاحت أسواق المال العالمية، وقد تحركنا بسرعة وبحكمة لاتخأذ الإجراءات اللازمة لمعالجة النتائج الترتبة على هذا الوضع. لقد اتبع البنك أسلوباً حذراً ومحافظاً جداً في تحديد مخصصات الخسائر للاستثمارات المعرضة للمخاطر و التي تتألف أساساً من استثمارات مهيكلة (SIVs) تأثرت بشدة من شح السيولة في الأسواق التي نتجت عن أزمة الائتمان، إضافة إلى سندات مدعومة بأصول (CDÖs) يرتبط بعضها بسوق العقار الأميركي الثانوية. نلقد تضمّنت الخصّصات أيضاً مبلغ 150 مليون دولار تم وضعه احتياطاً لاحتمالات مخاطر غير محددة

من جهة أخرى ثبتت وكالة تصنيف الائتمان الدولية "ستاندرد أند بورز" التصنيف الائتماني طويل وقصير الأجل لـ "بنك الخليج الدولي" عند مستوى (-A) و (P-A)على التوالي. كما تم تأكيد النظرة السُتَقَبِّلية الستقرة لهذا التصنيف.

وقالت الوكالة في بيان لها أن التصنيف العالى للبنك يعكس عدة أمور من أبرزها قوة أعماله للصرفية الاستثمارية في للنطقة وجودة محفظة قروضه والدعم الذي يتمتّع به من قبل المساهمين.

وأوضح د. خالد محمد الفايز، الرئيس التنفيذي: "أن تثبيت التصنيف الائتماني للبنك عندهذا الستوى المتازيعد شهادة محايدة نعتز بها وتعكس فعالية ستراتيجية الأعمال المصرفية الاستثمارية التي نتبعها والتي أدت خلال السنوات القليلة الماضية إلى تعزيز وتوسيع إيراداتنا من الرسوم والعمولات".

وأضاف:" بالرغم من التحديات التي واجهت البنك بسبب أزمة الائتمان العالمية، والتي دفعته إلى وضع مخصصات كبيرة، فإن "بنك الخليج الدولي" قد حافظ على ريادته في ميدان الأعمال المصرفية الاستثمارية التي نمت بشكل ملحوظ. كما أنَّه واصل ترسيخ علاقاته مسم قاعسدة عملائه ف دول مجلس التعاون".

بالاهتمام اللازم تزهّر البسمة مُم كنّ المواسم





إحساسك بالحياة ضي عزها

اتصل بمستشارك السياحي أو قم بزيارة موقعنا على الإنترنت؛ www.fourseasons.com

"بنك الكويت الوطني"

حقق "بنك الكويت الوطني"، خلال العام 2007، أرباداً قياسية جديدة بلغت 1002 مليون دولار، بزيادة 15,6 في ثلثة عن السام 2006، وذلك بعدخصم الخصصات واحتساب ضريبة دعم العمالة الوطنية وحصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة الزكاة. وبلغ



مليارات دولار في نهاية العام 2007. ويذلك بلغ العائد على الموجودات 2,8 في المئة و العائد على حقوق الساهمين 9,92 في المئة.

وقال الرئيس التنفيذي للبنك إبراهيم شكري ديدوب:" إن كافة نشاطات ومؤشرات البنك للاثية شهدت نعوأ واضحأ خلال العام 2007، حيث جاءت الأرباح نتيجة تصاعد النشاط التشغيلي الحقيقي للبنك محلياً وإقليمياً".



إبراهيم دبدوب

"بنك إنفستكورب"

أعلن بنك إنفستكورب للاستثمارات البديلة" أنَّ الصندوق الثالث للاستثمار في التكنولوجيا أغلق برأس مال 500 مليون بو لار، وبذلك ارتفعت الأصول التي يديرها انفستكورب تكنولوجي بارتنرز المصصلة للاستثمأر في شراء الشركات التكتولوجية الصغيرة

والمتوسطة، إلى أكثر من مليار دولار. وحصل الصندوق الثالث للاستثمار في التكنولوجيا على دعم كبير من مجموعة متثوّعة من للستثمرين، من مؤسسات وأفراد ومكاتب استثمار عائلية، إضافة إلى التزام مالي من 'إنفستكورب' نفسه.

من ناحية أخرى، أعلن "بنك إنفستكورب" عن نتائجه المالية للنصف الأول من السنة المالية المالية (حتى 31 ديسمبر 2007)، فيلغ العائد على رأس المال 15 في المئة، ومجموع أصول العملاء المارة من البنك 10,4 مليارات دولار (مقابل 9 مليارات في نهاية السنة المالية السابقة). كما بلغت قيمة الأستثمارات التي حصلت عليها إدارة العلاقات والتسويق في الخليج نصو 776 مليون دو لار، مقابل 312 مليوناً في نهاية النصف الأول من السنة المالية السابقة (2006-2007)، أمَّا تلك التي تمَّ استقطابها من خارج منطقة الخليج فبلغت نحو 513 مليون دولار، مقابل 215 مليوناً للتصف الأول من السنة للالبة السابقة.

وقال العضو المنتدب والرثيس التنفيذي لـ إنفستكورب ممير قيردار: "حقِّق" إنفستكورب" نتائج مالية ممتازة في النصف الأول من السنة المائية، وذلك رغم الظروف الاقتصادية المتقلِّبة وما شهدته أسواق الإقراض في هذه الفترة، وهو بذلك قدم رهاناً اخر على قوته وسلامة ستراتيجيته الاستثمارية".

"بيت التمويل الخليجي"



بلغت الأرباح الصافية لـ"بيت التمويل الخليجي" 340 مليون دولار، وهي الأعلى في تاريخ البنك. وقد ارتفعت هذه الأرباح بنسبة 61 في المئة مقارَّنة بالعام السابق. أما العائد على السهم في مجمل العام 2007 فيلغ 48 سنتاً، والمائد على حقوق الملكية 44 في للثة، والعائد على الأصول 18 في المئة.

وقال رئيس مجلس إدارة "بيت التمويل الخليجي" عصام جِنَاهِي: "كان العام 2007 نقطة تحول بالنسبة للبنك، حيث تأتي هذه النتائج كإستحقاق مباشر لستراتيجيتنا الواضحة التي تركز على تطوير مشاريع البنية التحتية الاقتصادية، في أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا. إضافة إلى ذلك أنجز الإنراج الناجع لشهادات الإيداع الدولية في سوق لندن للأوراق المالية وبرنامج الصكوك الذي قمنا بطرحه في الأسواق الدولية. واليوم يمثلك العديد من كبار المستثمرين الدوليين أكثر من 28 في المئة من أسهم البنك".

وقام "بيت التمويل الخليجي" خلال النصف الأول من العام 2007، برقع رأس مال "المصرف الظَّليجي التجاري" إلى 265 مليون دولار. وسبَّق ثلك بيع نحو 60 في المثة منَّ أسهم "الصرف الطليجي التجاري" إلى مجموعة من المؤسسات المالية الإقليمية والأفراد منَّ ذوى الثروات، وحقق "بيت التمويل الخليجي" من هذه الصفقة الستراتيجية أرباحاً بلغت 84 ملبون دو لار.

"البنك التجاري الكويتي"

حقق "البنك التجاري الكويتي" أرباداً قياسية في العام 2007 بلقت 120,4 مليون دينار أي ينمو نسبته 20 في المئة عن الحام الماضي، وارتضعت ريحية السهم بنسبة 16 أن للثة (99,8 فلسا). وأوصى مجلس الإدارة بتوزيم أرياح بواقع 85 فلساً عن كل سهم، مع أسهم منحة بنسبة 5 في المئة.

وزادت للوجودات في نهاية 2007 بنسبة 4,7% لتصل إلى 4,3 مليارات دينار، كما زادت ودائع العملاء 50%

عبد نلجيد حاجى الشطى على الرغم من التنافس الشديد. ونؤه رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب عبد للجيد هاجي الشطي بالنتائج والأرباح التي فاقت للمدلات والنسب للحلية والعالمية.



ما الذي يجعل الإستيراد عبر دي اتش ال في غاية السهولة؟

إجراءات أقلل

www.dht.com

الماذ تعمِّد الأمور بينما بكتك الانصال بدي انش ال؟ لن تقلق بعد الأن بشأن الجمارك أو الإجراءات لأننا سنتكفل بكل ذلك لديك رقم واحد فقط للإجابة عن استفساراتك. وعندما ننتهي من خدمنك أن تكون هناك إلا فأفروة واحدة ويعملة واحدة فقط ليس هناك وسطاء، ولا نفقات مخفية لن جُد خدمات الاستواد بهذه السهولة في أي مكان آخر قم بريارة سمناهسها النوع



"فرنسبنك - سورية"

تنتهي في 13 مارس الجاري مهلة الاكتتاب العام في 26,1 مليون سهم من

أسهم "قرنسبنك-سورية" التي تمثل 36 في اللَّهُ من إجمالي رأس للالِّ، إضافة إلى 15 في اللَّهُ لجموعات مالية سورية، و48 في للنة لمموعة "فرنسبنك"، و افي المئة لـ عادل

وكانث مجموعة "فرنسبنك" عقدت مؤتمراً صحفياً في "شيراتون دمشق عضره حاكم مصرف سورية المركزي أديب مياله، ورئيس غرضة تجارة دمشق راتب الشلاح، ورئيس هيئة تشريع الأسواق للالية د. محمد العمادي. كما حضر عن مجموعة "فرنسبنك" رئيسها عدثان القصار، وناثب رئيس مجلس إدارة البنك اللبناني للتجارة

تَحدث القصار عن العلاقات الاقتصابية اللبنانيَّة السورية، منوها بسياسة الانفتاح الصرن التي تنتهجها سورية والتي أثمرت عن دخول العديد من الصارف اللبنانية والعربية، ثم أشار إلى أنَّ "هرنسينك - سورية" ينطلق برأس مال قدره مليار و 750 مليون ليرة سورية، وسيقنم سلة متكاملة من الخدمات منها تعويل الشركات الصغيرة والمتوسطة، وخدمات التجرئة ومنها قروض السيارات، إضافة إلى تواصل 24/24 مع الصرافات الآلية والخدمات المصرفية

الثابع للمجموعة به شادي كرم، إضافة إلى كبار مسؤولي الجموعة.

"بنك الاستثمار الدولي"



من اليمين: محمد هادي مجعى، عابد الزيرة، مايكل روس مكال، وإيهاب أحمد

أكمل "بنك الاستثمار الدولي" إجراءات زيادة رأس ماله المدفوع من 43 إلى 110 ملايين دولار، هي نتيَّجة اكتتاب مساهمي البنك الأصلَّيين و نخبة منتقاة من مستثمرين ستراتيجيين بـ 67 مليون سهم جديد.

وقال رئيس مجلس إدارة البنك سعيد عبدالجليل محمد الفهيم قررنا زيادة رأس المال لأنه لاسبيل لمو اصلة رحلة الرقى بالبنك إلا بخلق أرضية مالية صلبة، تكون بمثابة القاعدة المتينة ألتي يرتكز عليها لإطلاق أعماله ومشروعاته بأحجام أكبر من ذي قبل. ولقد شهدت عملية الاكتتاب إقبالاً كبيراً تمثل في تغطية أسهم حقوق الأولوية بنسبة 100 في للئة ، وبنسبة 133 في الئة بالنسبة لتغطية الاكتتاب في الأسهم المطروحة للمساهمين الجدد".

ونزه الرئيس التنفيذي للبنك عابد الزيرة بنسبة الإقبال العالية على الإكتتاب من مستثمرين جدد، حيث أنضم أكثر من 60 مساهماً جديداً اكتتبوا بنحو 40 مليون سهم، ما رفع إجمالي حقوق الساهمين إلى ما يزيد على 220 مليون دولار.





يزيبادة 42,8 في للثة عن أرباح الحام 2006. وارتضع إجمالي الموجودات إلى 23 مليار دو لار بزيادة 10,6 في المئة، في موازاة نمو بنسبة 20 في المئة في ودائع العملاء. وبلغت حصيلة إصدار



وأنجِز البنك خطوة رئيسية تمثلت بدخوله السوق العُمانية، من خلال تعلُّك حصة 35 في الحثة من أسهم "بنك التضامن للإسكان"، فيما تملَّكت "مؤسسة التمويل الدولية" حصَّة إضافية بلغت 9,9 في اللثة.

واعتبر رثيس مجلس إدارة "البنك الأملي للتَّحد" فهد الرجعان "أنَّ النتائج المالية للعام 2007 مي استثنائيَّة بكلِّ القاييس في ظلُّ الظروف غير المؤاتية وألهزات التي تعرّضت لها الأسواق المالية العالمة ف الأشهر الأخيرة".

"بي إم بي انفستمنت بنك"

أعلن "بي إم بي انفستمنت بنك" عن ندائجه ألمالية للعام 2007، وهي ثاني أفضل نتائج بحققها منذ إنشائه. فبلغت أرباحه الصافيه 24,6 مليون دولار، بزيادة 16,6 في المثة عن الحام السنابق. وبلغت إيرادات البنك من الاستثمارات نحو 23,2 مليون دولار، فحقق دخلاً صافياً بلغ نحو 13,2 مليوناً من بيع مبنى مقره، كما حقق إيرادات من تقييم النقد الأجنبي بلغت 1,9 مليون دولار، أما الدخل من

فهد الرجعان

الرسوم والعمولات فبلغ 2,5 مليوناً. وفي المقابل انخفضت مصروفاته العمومية والإدارية إلى 8,7 ملايين

وارتفع إحمالي الموجودات إلى 180,9 مليون دو الار، ومجموع حقوق الساهمين إلِّي 71,4 مليوناً . كما ارتفعت نسبة كفاية رأسٌ للال، حسب (Basel I) ، إلى 31,4 في المئة شهايـة الـعــام 2007، وكفاية رأس المال، حسب(Basci II) ، إلى 24 في المئة في بداية العام

وقال الرئيس التنفيذي للبنك ألبرت كثانة: "بعد تجاوز البنك السنوات الصعبة، تدخل مرحلة جديدة نهدف قيها إلى توسيع اعمالناكما ونوعا وتنويع خدماتنا ومنتجاتنا باختراق أسواق جديدة في مواقع مختلفة من العالم. Claringo

المحير التنفيذي

نائب المدير

مدير القسم

السكرتير

غرفة الاجتماعات

المشرف الفني

مدير الجودة

مدير التسويق

المدير المالحي

إبق علح اتصال بأعمالك أينما كنت

موبايلي تقدم لله أرقب وسائل الإتصال مع خدمة صلول النطاق الصريض (يدون أسلال) والحادث بالشركات والمؤسسات

> الشترك الآن لعدة سنة واحصل على 3 أشهر اشترالد إضامي مجاني

"بنك دبي التجاري"



لحمد حميد الطاير



بيلر بالتوسن

أطلن "بنك دبي التجاري" أن أرباحه الصافية للعام 2007 التي بلغت نصو 936 مليون برهم، أي بنمو نسبته 56 في المنة عن العامّ 2006، أما إجمالي موجوداته فقفزت إلى 4،30 ملياراً أي بنمو كبير بِلغ 63 فِي المُثَة، كِما حققت ودائع العملاء نمواً بنسبة 54 في المُثَة لتصل إلى 21,2 ملياراً،

وقال رئيس مجلس الإدارة أحمد هميد الطاير: "كان العام 2007 مميزاً بجميع القاييس، وقد تمكن البنك من تقديم أداء قوي ونمو ملحوظ في جميع العمليات والأنشطة المصرفية".

وقال الرئيس التنفيذي للبنك بيثر بالثوسن، "تمكنا من تنفيذ العديد من المادرات الجديدة، فقد طرح البنك برنامج الدانة لإدارة الثروات، كما أطلق مجموعة من المنتجات الاستثمارية. و طرح حلولاً للتمويل العقاري. كما أنشأ قسم استشارات الخزينة وإدارة أسواق رزوس الأموال، وشارك في العديد من القروض للشتركة".

"بنك الفجيرة الوطني"



والطلوبات بنسبة 42,5 و48,8 في

المئة على التوالي، وارتفع متوسط العائد على حقوق اللكية ليصل إلى 19,2 في الله، بينما بلغ متوسط العائد على الموجودات 3,1 في المئة، و بِلَـغ مؤشَّر نسبة كفايَّة رأس المال 14,69 في المئة. في حين ارتفعت المصروفات التشفيلية بنسبة 44 في المئة، وارتفع مؤشر نسبة التكلفة للدخل إلى 30,6 في المئة.

وقال الدير العام أسد أحمد: "إنَّ "بنك الفجيرة الوطني" مستمرٌّ في حصد نتائج ستراتيجية "النموّ والتنوّع" من خلال زيادة خبرته في مجالات تمويل المشروعات والتمويل التجاري وإدارة الخزينة، مع الاستمرار في تحقيق التقدّم في مجالات الأعمال الصغيرة والمتوسطة وإدارة الثروات، والتركيز على تنويع مصادر الدخل".

"بنك الخليج الأول"

أرباحه الصافية للعام 2007 بلغت 2008 مالايين درهم إماراتي، بزيادة 31 ق الله عن العام 2006. وذكر أن العائد على متوسط حقوق الساهمين بلغ 21 في اللَّهُ، والعائد على متوسط الموجودات 3,3 في المئة،



اندريه الصايغ

المُثَة. وقال إن تسببة القروض إلى الودائع بلغت 85 في المُثَّة، ومعدل كفاية رأس المال 15 في المئة. وخلال العام 2007 حقق البنك نمواً في موجوداته بنسبة 53 في المئة، وودائع العملاء بنسبة 52 في المئة. والقروض بنسبة 77 في المئة. مع الإشارة إلى أن نسبة القروض المتعدرة إلى إجمالي القروض بلغت فقط 1 في المدة.

وساهمت القطاعات الرئيسية في البنك، وهي القطاع الصوفي للشركات، قطاع الأفراد، والخزانة والاستثمار، في تحقيق 70 في المئة من صافي الأرباح المحققة، في حين جاءت النسبة المتبقية (30 في المئة) من الشركات التَّابِعة للبنك بالكامل.

وقال الرئيس التنفيذي لـ "بنك الخليج الأول" أندريه الصايخ: اسنستمر ف تعزيز منتجاتنا وخدماتنا لتلبي احتياجات مختلف القطاعات، وسيستمر البنك في تطبيق ستراتيجيته للتحوّل إلى

مؤسسة مالية متكاملة، وسننطلق خارج حدود دولة الإمارات لتعزيز أعمالنا".

"مركز الخليج الوطني"

حصل "مركز الخليج الوطني للأسهم والسندات انترناشيونال ليمتد" (GNSCI) على عضوية "بورصة دبي العالمية"، كعضو يتداول بالأسهم وغيرها من الأوراق المالية. ونال ألركز ترخيصاً من سلطة دبي للخدمات المالية بما يخوّله مزاولة الأعمال كشركة معتمدة داخل مركز دبي المالي العالمي. ويعتبر "مركز الخليج الوطني للأسهم والسندات انترنّاشيونّال ليمتد" سادس شركة من دولة الإمارات العربية للتحدة تنضم إلى "بورصة دبي العالمة".

وقال مدير عام "الخليج الوطني للأسهم والسندات" عادل السوري: "تعتبر "بورصة دبيّ العالمية" سوقاً نشطة توفّر طيفاً مميّزاً من الفرص الواعدة للمستقمرين الأفراد، سواء في دولة الإمارات العربية للتحدة أو في المنطقة بأسرها.

وقال الرئيس التنفيذي في "بورصة دبي العالية" بير أحالارسن، "تزوّد" بورصة دبى العالية" الصدرين بسيولة عالية، وقد حقّت الحجاماً هائلة من الثداولات. ونتوقّع أن تنمو تلك التداولات في ظل تعزيزنا لفئات الأوراق المالية. ويتيح "مركز الخليج الوطني للأسهم والسندات انترناشيونال ليمتد بصفته قناة جديدة لدولة الإمارات العربية المتحدة والمستثمرين النفاذ إلى الفرص المتوفرة في البورصة.

إشارة إلى أن المساهمين الرئيسيين في "مركز الخليج الوطني للأسهم والسندات انترناشيونال ليمتد"، هماً: "شركةً المستثمر الوطني"، و"بيت التمويل"، وكلتاهما تزاولان أعمالهما من



كية إلى في المنظمة ال

هل أنت مستعد؟



CONSIDER IT SOLVED

"بنك التضامن الإسلامي الدولي"

حقق "بنك التضامن الإسلامي الندولسي" في المعنام 2007 أريساها



إجمالية بلغت 16,383 مليار ريال يمنى (نحو 82 مليون دولار) قبل حسم الضرائب وحصة للودعين، يدمو نسبته 27 في اللهة مقارنة بندائج المعام 2006، كما ارتفع الركز المالي للمصرف من 190,538 مليار ريال في العام 2006 إلى 236,115 ملياراً للعام 2007 واستمر المصرف في تنصدر عبد الهبار هائل سعيد شائمة النشاط الصرن في تمويل

الاستثمارات المطية، التي ارتفعت بنسبة 127 في المئة لتسجل 174,028 مليار ريال، وارتفعت ودائع العملاء بنسبة 20 في للثة فبلغت تحو 190 مليارا. ومنح للصرف مودعيه عائدات عن العام 2007 بلغت 14,23 في المئة للودائع بالعملة المعلية و6 في المئة للودائع بالعملة الأجنبية (الدولار)، وهو واحد من أعلى معدلات القائدة للحققة على الودائع المصرفية في اليمن خلال العام 2007.

وأشار رئيس مجلس إدارة "بنك التضامن الإسلامي الدولي" عبد الجبار هائل سعيد أن المصرف وضع خطة طموحة لزيادة انتشاره محلياً و إقليمياً، من خلال افتتاح ثلاثة فروع جديدة في السنة الحالية ليصل عدد فروعه إلى 24 فرعاً في اليمن، والانتشار إقليمياً من خلال فتح فروع خارجية.

وجاءت نتائج "بنك التضامن الإسلامي الدولي" بالتزامن مع

النمو الذي يحققه القطاع المصرفي اليمني، حيث أظهر تقرير البنك الركزي اليمنى ارتفاعاً كبيراً في الموازنة المركدة للمصارف التجارية والإسلامية التي سجلت 1,3 تريليون ريال (6,5 مليارات دولار)، مقارنة بـ1,040 تريليون ريال في نهاية العام 2006. وارتفعت الأصول الخارجية للمصارف العاملة في اليمن إلى 287 مليار ريال، مقارنة بـ 27 ملياراً في نهاية العام السابق، فيما ارتفع احتياطي للصارف إلى 208 مليارات ريال.

"مصرف الإمارات الإسلامي"

أعلن "مصرف الإمارات الإسلامي" أنه سجّل في الربع الأخير من العام 2007 أعلى نسبة أرباح على الودائع في السوق الإماراتية، واعتبر النسبة السنوية البالغة 6,75 في المئة على حسابات الاستثمار لسنتين الأعلى من توعها في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما اعتبر نسب الأرباح السنوية لحسابات الودائع الاستثمارية لمدة عام، 9 أشهر، 6 أشهر، و3 أشهر، والتي بلغت على التوالي 6 و5,62 و5,25 و 4,87 في الثة، من بين أعلى نسب العائدات في القطاع للصَّرِفِ الإماراتي.

وقال مدير عام الخدمات للصرفية للأفراد فيصل عقيل: "حقق "مصرف الإمارات الإسلامي" نجاحاً هائلاً خلال العام 2007 على مختلف الستويات، بدءاً بطَّرح منتجات مبتكرة جديدة، إلى تعزيزً نوعية وجودة النتجات الحالية، وتعزيز شبكة الفروع، واستحداث طرق مبتكرة لخدمة العملاء، ما مكِّن المصرف من المحافظة على موقعه الريادي في توزيع اعلى نسبة أرباح على حسابات الودائع".

بنك البحرين الإسلامي

حقق "بنك البدرين الإسلامي أرياحاً صافية خلال العام 2007 بلغت نحو 25 مليون دينار بحريني، بزيادة 92 في اللهة، وهي الأعلى في تاريخ البنك. وأدى ذلك إلى ارتضاع العائد على حقوق المساهمين إلى 24,8 ف المئة، بزيادة 40 في المئة عن العام السابق، وهي من أعلى



للعدلات للبنوك التجارية العاملة في البحرين.

وقال رئيس مجلس الإدارة خالد عبدالله البسام: "استمر بنك البحرين الإسلامي في تحقيق أداء مالي قوي، ويعود ذلك إلى التطور للستمر للمنتجأت والخدمات التي يقدمها، إضافة إلى نجاحه في عمليات التمويل و الاستثمار ذات العوائد المجزية. وقد سناهم ذلك في زيادة إجمالي الدخل الأمر الذي أدى إلى الارتفاع اللحوظ في العائد على رأس المال وحقوق الساهمين".

وأوضح القائم بأعمال الرئيس التنفيذي محمد إبراهيم محمد "إن الدخل التشغيلي للبنك ارتفع إلى 52,2 مليون دينار بزيادة 64 في المُثَة عن العام 2006. كما ارتفع إجمالي الموجودات إلى 659 مليوناً، بزيبادة 51 في المئة عن البعيام 2006، وقد تركزت هذه الزيبادة في معاملات المرابعة بشكل أساسي وفي النمو المتواصل في استثمارات البنك من الصكوك ومعاملات الشاركة والإجارة النتهية بالتمليك والمافظ الاستثمارية الأخرى".

"البنك العربي لتونس"

أظهرت النتائج الأولية لنشاط "البنك العربي لتونس" في العام 2007 تطورات إيجابية على مختلف عملياته مقارنة بنتائج العام 2006. فقد ارتفع رقم المعاملات بنسبة 22,7 في المئة، فيما سبجل الناتج المصرفي الصافي تحسنا ليصل إلى 99,151 مليون دينار، بنمو 20 في الله،

وارتقع حجم العمولات الصرفية 11



في المئة ليبلغ أكثر من 21 مليوناً مغطية بذلك مصاريف الموظفين. من جهة ثانية، تطورت ودائع وتسليفات المصرف بشكل ملحوظ، فارتفعت الودائع بنسبة 26 في المئة لتبلغ 2275 مليون دينار،

والتسليفات بنسبة 8 في المُئة لتبلغ 1227 مليوناً. وانعكست هذه النتائج الايجابية على سعر سهم "البنك العربي

لتونس" في السوق المالية، الذي حقق مردودية عالية بلغت 23 في المئة." وكان "البنك العربي لتونس" تأسس قبل سنوات، بمبادرة من مجموعة البنك العربي " في الأردن ولا يزال يتبع لها مع مساهمات للقطاع الخاص التونسي. ويدير البنك قريد بن تنفوس الذي كان شغل مناصب مهمة في "البنك الركزي التونسي" وترأس عدداً من البنوك التابعة للقطاع الحكومي قبل الانتقال إلى "البنك العربي لتونس" منذ بضع سنو آت. 🔳

مجموعة البنك العربي

القوائم المالية كما في ٢١ كانون الأول (ديسمبر) ٢٠٠٧ و ٢٠٠١





بيان الدخل للسنتين المنتهيتين علا ٢١ كانون الأول ٢٠٠٧ و ٢٠٠٦

| الأيرادات | ALL WATE | بالاف اللولارات الامريكية | | |
|--|------------|---------------------------|--|--|
| | 4.14 | 4++4 | | |
| فولاد داشة | JVA - YY Y | 14-1711 | | |
| يحرل فوائد مديتة | 1 TOL -SY | 1 11A .Y. | | |
| صنيلا ايراد طواثك | \$33 VVV | YAA 571 | | |
| صلية ايراد عمولات | YTY OL- | 1A1 IdA | | |
| صابإة ايراد فوابئد وعمولات | 1 196 717 | 415 YAT | | |
| فروقات السلات الأجنية | 77 701 | 15 TIA | | |
| أرياح موجودات مالية للمناجرة | (Y 505)] | 1,11.1 | | |
| أرياح موجودات مائية مسددة بالقيمة النادلة من خلال بيان البخل | 1 553 | | | |
| أرياح موجودات مالية متوفرة للبيح | IV YAT | Y1 -4Y | | |
| حصرة البلكدوني أديام شركات جنيبة | 771 -31 | 754 GAY | | |

إيرادات أحرى

صلية الإيرادات

مجموعة البثك العريي

والكالية العرب السيسرار والمحياة وحليات

| السروفات | | |
|---|---------|----------|
| نققات الوطمين | 7747-7 | YOR ASY |
| مساروب أحرى | YAA EYE | 17.1 +06 |
| استهلاكات واطفأءات | 763.63 | 18 • TA |
| مغصمين فدني تسهيلات التمانية مياشرة | ATT OT | 70 934 |
| مخصص تدبي موجودات ماتية معتقدك بها تتاريخ الاستحقاق | 176 | 2 5 7 5 |
| مخصصات متلوعة أخرى | A 335 | 17 A 77 |
| مجموع المدروطات | A+4.5A# | ST+ SAY |

YYYAT 111+344

3.333 Feb

| الدخل قبل الضريبة | 431 17A | VA5 551 |
|--------------------|------------|---------|
| يعزل خدريية الدخل | 144 190 | 150 171 |
| الدخل يعد العدريية | VVE 11F | 176 471 |
| שינו לעי | | |
| مساعم الشركة الأم | 77A TCV | 313 *** |
| حدوق الاقتبة | 17 177 | A 14+ |
| | 1045 5 5 5 | BW4 Ab. |

| مخار الستة | VYE STE | 787 95- |
|-------------------------------------|---------|---------|
| أزياح مدووة يداية السنة | 3+1m | YA Ar |
| epople | A38 TAL | 915 19. |
| للحول الى الاحتياءاي القاتوبي | 17.71 | 15 ATT |
| المعول الى الاحتياطي الاختياري | 175 77- | 1-44-1 |
| المول إلى الاحتيابلي العام | 17.994 | 17A A0 |
| للمول الى اعتياطي مخاطر مصرفية عامة | 137714 | 215' PG |
| للمول الى الاطلبات لدى شركات حليفة | THE TTO | 7+0 Y+1 |
| أرياح مقترح توزيمها | 173.339 | 175 257 |
| الرسيد العول الى أرباح مدورة | 1TV -11 | 4- £Y1 |
| Paunil | A19 TAL | V11 TV. |

| البنك المريي اماترالها اغمدود - سينش | \$1.4y1 |
|--|---------------|
| البذاك المريي الإسلامي الدولي . حمّان | % 3 * * y * |
| ونضركاة وفدريية ولومانية للتأجهر - صمّان | % 9 · • y · |
| شركة مجموعة المريئ للإسائليان لأجرج - مشان | 5 t |
| يتك أوروبا السريئ – للمن | * 3 ; - |
| ولينت السرون الأحمال في، م.ال يبيوت | # 13,3 |
| اليلك المريئ لكولس - كولس | * 71,1 |
| شرکة المزين گاويتال - دين | * 7 * , * |
| ولينتك المريب الطبسطيني للإستامار — رام الله | \$ 06,1 |
| البركاة اللمر المريئ الثأمين - هذان | ****** |
| Turkland Bunk A.S. | 9.0111 |
| ينك شُمان العربي - روي | * 19,0 |

| (ليلك المربي سرريا - دمشل | * (4,. |
|-------------------------------------|-----------|
| البناك العروب الوطئي - الرياش | % £ + 3 * |
| هرکلا الثانین اشربید - بیروث | \$ T1,A |
| څر که ۱۳ الينيلا ۱۳ ايواريد - پيرون | ****,1 |

البيرَ انهة العامة كما إلا ٢١ كانون الأول ٢٠٠٧ و ٢٠٠٦

| تاويون | بالاط الدولارات الأمريكية | |
|---|---------------------------|-------------|
| | TV | 8++3 |
| ند واوهدة لدى بنوك مركرية | 1 17V ola | Y 5-1 999 |
| رمىدا لدى باوك ومؤسسات مصرفية | 1.07711-1 | O GEA YVE |
| ايدامات لدى يتوك ومؤسسات مصبر فية | LYA ETY | 1-97910 |
| موجودات مائية للمناجرة | 1 607 655 | Y A 45V |
| موجودات مائية معددة بالثيمة المدنة من خلال ببأن الدخل | YFE 215 | |
| مشات ما ية – فيمة عاددة موجية | 20 775 | 7AV 31 |
| تسهيلات التمانية مباشرة | 15 1AY 10Y | \$1.570 TAS |
| مرجوردات مالية متوفرة أتبيح | K07 35 - 7 | TIVEST |
| موجودات ماتية محتفظ بهأ لتاريخ الاستحقاق | T LV Y5V | A-A 70 · T |
| استثمارات لل شركات حابقة | 710 A011 | 1-1775- |
| موجودات البالة | 10101- | 714 544 |
| موجودات أخرى | 777 375 | 1 As V1- |
| موجودات مسريهية مؤجلة | 14 35° | 044.17 |
| Olappylippopu | PATTTT46 | TERNOR-F |

| المتنزيات وحقوق الماهمون | | |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| ودالح ببزك ومؤبنسات مصبر فية | 0 -A0 0Y1 | 17. 1507 |
| ودائم عملاء | 14 333 412 | 19 70 - DVI |
| فأمينات طدية | Y -00 5Y0 | Y 11e VEV |
| مشتقات مالية = قيمة عادلة سالية | LO AA1 | 2 A 77 |
| أموال ملترهبة | 011111 | at tree |
| مجسسان مثنوعة | 107 0 - 0 | 134 175 |
| سيهمس منزورة الدكن | TIA ATT | 144 777 |
| معتنوبات دقرى | V5 - 7 - 6 | A-YS A |
| ميالويات شريبهة مؤجلة | TYTAL | 77.17 |
| تاويظما ويعجد | 21 124 + 24 | TY OA - ALV |
| رأس الاردلدهوم | 974 - 17 | ero -Ev |
| ملاوة اسبار | 1 640 644 | S TST YOU |
| وسهم مزيلة | (171) | (LAOTT) |
| البائياطي فادوس | 17 · W | AVP FFY |
| المتباش احتياري | 444 - 4.5 | F-A 2F0 |
| متياطي عام | 1717 777 | 1 014 LAT |
| اجتيابان بيناطر مصرفية عادة | 117 127 | YAT T Y |
| المتروطيات لدي شركات حفيقة | 1 -A0 Y+d | AY+ AY+ |
| فروقات فرجمة مملات أجليية | 197 140 | AS VET |
| التناير فلتراكم بإلا القومة المادلة | 114 - 13 | 1-1175 |
| ارياع سورة | 37V + 38 | 4- 171 |
| أريام ملارح توزيديا | 177.779 | 179 617 |
| مجدوع حقوق العاهدون (الشركة الأم) | 1911111 | PATE YTS |
| عثوق الاهية | 731 AA | 3- 14- |
| مجموع حالهق الساهمين | TANYYSY | F80 3AA 9 |
| مجموع الطلويات وحالوق الساهمين | FATTT F- (| TY 534 E+T |

يتنسن التدلق لاتيام بإجراءات المصيل على يكلت فاليل لولية المبالغ والافسامات يلا فيهلك الافية الومدة المنكد الإمراءات للنتاوة إلى فامير سطل المسايات . ينا يلا 130-13 يم سفاطر الأخطاء الجرمزية بالا البياناء. 15 م الوردة. سواء كلت تلفك من الحيال أو من خطأ ، وحاد التيام يتنبع الله تبتياط والدن سراق السيابات إذ الانتيار إمرادات الرقابة الداخية المجدودة عبسان - الملكة الأرداية الينفية - السع اللاطلة بالإعداد والمرض البادل لليباللاد اللابية لليسدة ، يذاك للرش لمسبح المرابعة الاطلاع والقراط مديد الطابعة بالمديد المديد الماء بأدر هنا، شالية خط بدخين البيائك للالية الوجية الرحكة تجديمة البلك الدربي والثي زور دفته طعطي طعابها خيب طبيريات ويمن طراب روات طراب المساود الرشابة القبالة رساولية الطعورات الماسية الاستا من الإلماة السياسات التماسيية القبالة رساولية الطعورات الماسية الاستا من الإلمالة ، وكالتاف الكون من الهرافية الشاسة الوسد و كما يو ٢١ كانين الأول ٢٠٠٧ وكان بياناند.

المطل الوسد والتهيزات بالدماول المامين الوسد والتهافات الثام ية الوسد الما التهية بالله التاريخ ، ومناصي المياسات بالمامية الوساء الماميات تعيم المرض الإجدالي البيقات لكانية الوحد بغدان يكتب فصفح فتهوية فتي سنبها طيبا ففية يبتاسية فوفر اساسأ ترفينا سول المحجيد

سأولية الابارة من نهيانات الانهة المسرقي على وأينا ، إن إيهانك، اللها الوسنة فقور يسيرة علقة من يسيع التوادي ويدورية، الوسع اللها يجومها الإلك الاردي كما يقد الا التاري (الأرد " ١ الا رأد الدا علي ويطالها العديدة اللها اللها المالية وفقة السابع وفقة السابع الدراية التعارير التوادي الوادية إلياناً السابعة المسابعة على عاد ل الأوار المسؤرية عن إحداد هذه البيانات بثانية الترسط وهر سها يسير المدلة وها تسليم الدولة القانين الثابة - ولفيل مده الدوانية الاسميم والتابيل رحة للمطور خدوم المطرير الزانية - والمحرّى المد المؤونية الاستنباع والتحاويل والاحلاط برقابة باشها المرضى مداد ومرض البيانات القالية يستروز عادلا عالية من أخذاء جوفرية ، سواء كانت تأكلا من الجيائل أر من علماً، وتشمل سيؤونية الإدارة اختيار والإنج سياسات مماسيية عقمسية والايقم والابيرات مسا

ين سياسي و مسايين من البيانات الثانية التوسط لستانة إلى المنظرة المنظ المروع الكاولانيو ووالله مزاورات والمراد (1117)

الماوا بدًا لِمُ أَي مِنْ مِراكِرُنَا الرِنْيِسِيةَ التَّالِيةَ ،

oral band

عمسان الالماتا (١٠١٦)، تقدمة ١٠٠١٠)، القدامة ٢٠٠١)، القدامة ٢٠٠١)، القدامة ٢١٠٠١)، القدامة ٢١٠٠١)، الفرومة ١٠٠١٦)، الموجة ١٠٠١٦)، الموجة ١٠٠١٦)، الموجة ١٠٠١٦)، المعارض ١٠١١٠١)، المعارض ١٠١١٦)، المعارض ١١١٦١)، المعارض ١١٦١١)، المعارض ١١١١١)، المعارض ١١١١١)، المعارض ١١١١١)، المعارض ١١١١١)، المعارض ١١١١١)، المعارض ١١١١١)، المعارض ١١١١)، المعارض ١١١١

لسة الأكبة

(محادث فالكادل إسافوس البالك العراس)

تقرير لوزارة الاستثمار 11,1 **مليار دولار** استثمارات أجنبية في مصر

القامرة - "الاقتصاد و الأعمال"

كشف تقرير لوزارة الاستثمار للصرية عن احتلال مصر الكانة الأولى افريقياً، والثانية عربيا من عيث جنب الاستثمار الاجنبي البناشر، وكذلك هصولها على الركز الأول بين الدول الأكثر إصلاحاً على مستوى العالم، وتناول التقريب جهود الحكومة الصرية في خلق بيئة جانبة ومشجعة للاستثمارات العربية والأجنبية، ما أدى إلى تنفقها إلى مصر بحيث بلغت 1.11 مليار دولار العام 7007، و نمو استثمارات المصرين الخاصة بمعدد الله فإنلة خلال السنوات التلامث الأخيرة، وأشار التقرير إلى التعديلات التشريعية الخاصة بإنشاء مناطق استثمارية خاصة، وإلى نجاح مصر في الانضعام إلى اجنة الاستثمار التابعة لنظمة التعامل، والى تجاح مصر في الانضعام إلى اجنة الاستثمار حق المشارعة فرعدة للسنة على مدد اللجنة.

> (1) أشار تقرير وزارة الاستثمار إلى أن مناخ — الاستثمار أن مصرف منذ يوليو 2004 غلزار أمليو ها، فاحد رزانج على مرحة مرا الإصراحيات التشريحية والأوسساتية والإجرائية، ادت إلى مضاحة هـ حيا الاستثمارات ونفريعها، الام اللهي عزر نفرة الانتصاد الوطيع على توفير فرص العمل في مختلف القطاعات الاقتصادية وفي مختلف العلم وقا العالم المجهورية.

إجراءات تشجيع الاستثمار

وفي هذا الصدد، تنوّعت الإجراءات التي اتخذتها وزارة الاستثمار، بالتعاون مم الجهات للعنية ، لتشجيح وجذب الاستثمارات المحلية والعربية والأجنبية، ما عززمن ثقة الستثمرين في مناخ الاستثمار الصري، في ضوء الجهود الملموسة التي ثم بذلهاً ف هذا الشأن منذ يوليو 2004. وأصيحت التجربة للصرية في تحسين مناخ الاستثمار محط إهتمام العديدمن للؤسسات الدولية المعنية بهذا الشأنء وهو ما أثمر العديدمن الشهادات الدولية التي تؤكد أهمية الإصلاحات التى قامت بهآ الحكومة في تحسين وتطوير مناخ الاستثمار، ومنها زيادة استثمارات المصريين الخاصة بمعدل متوسط بلغ 40 في المئة خلال الأعوام الثلاثة الماضية، لتشكل استثمارات

المسريين 72 إنائة من إجمالي الاستثمارات الخاصة، في حين بلغت الاستثمارات العربية 13 في المثاء والاستثمارات الأجنبية 15 في المثة من الإجمالي.

وادت هذه الإمسلامات البضاً إلى وادت هذه الإمسلامات البضاً إلى الخضاع مصر إلى لجفة الاستثمار التابعة لنظمة ألم الموان (التنجية المقلوبة) والتنجية والمحالمة والتقويد أن اكتساب مذه العضوية جاء في أعلاب معلية تقييم الخاعلية مجالات تشجيع الاستثمار وتسهيل الإجرات الخاصة بالتسجيل والتراخيص وتعميد المسابقات حماية المنافسة ومذع سياسات حماية المنافسة ومذع المكومة في شركات الخاصة المكومة في شركات الخاصة المنافسة ومنابعة المنافسة وبالتراخيص الخاصة المكومة المنافسة ومنابعة المنافسة ومنابعة المنافسة ومنابعة المنافسة ومنابعة المنافسة ومنابعة المنافسة ومنابعة المنافسة المنافسة المنافسة والمنافسة المنافسة المنافسة

مصر الأكثر إصلاحاً على مستوى العالم والأولى افريقياً والثانية عربياً في جنب الاستثمارات الأجنبية



د . معمود ممي الدين، وزير الاستثمار

كواحدة من بين سبع دول على مستوى العالم في مجال اتضاد إجراءات الإمسلاح الهادفة إلى تطوير مناخ الاستثمار وتحسين بيئة الأعمال.

" وأكد التقرير تبني عداً من الإجراءات المهمة التي استجهافت تمسين مضاع الاستثمار وتبسيط إجراءات، وتحقيق الزين من العدالة في توزيع الاستثمارات الخاصة في الأقد اللجم التي تدخلج إلى المزينة من الاستثمارات بهدف توفير فرص المحل و الاستثمارات من شار التندي

المناطق الاستثمارية

ومن اهم هذه الإجراءات التعديلات التشريعية النعلقة بتيسير إقامة مناطق استثمارية خاصة، التي تضعنها القانون (الرقم 19) للعام 2007، ألذي قضى بتعديل بعض أحكام قانون الضمانات وحوافز الاستثمار الصادر عن القادون (الرقم 8) للعام 1997. وقضت هذه التعديلات بالإجازة لرئيس مجلس الوزراء، بناء على اقتراح الجهة الإدارية للفتصة، بإنشاء مناطق للاستثمار في مختلف المجالات، ويتولى إدارة كل منطقة أو أكثر مجلس إدارة، يتم تشكيله بقرار من الجهة الإدارية للمتصة. ومنحت التعديلات مجالس إدارة مناطق الاستثمار حق الترخيص لشركات من القطاع الخاص بإقامة أو تنمية أو إدارة تلك المناطق أو الترويح للاستثمار فيها.

أوضع التقرير أن من الإجراءات التي ستويداءات التي ستويدت توسير عمل المستلمرون، ما تضمنه قرار وزير الاستثمار (الرقم 2) للعام 2007. لجهة تخفيض الحد الاشى ارأس مال الحد الذهى ارأس مال الحد الذهى ارأس مال المشركات ذات السبولولية للحدودة إلى اللغة المدى المستلمرون من اللغة عالمية المنازة عن تمكن صغاراً المستلمرين من الاستفادة من

تحديد مسؤوليتهم، بالإشافة إلى ما تضمنه القرار لجهة ضروابط إمالات التسويق والترويج إمالات ليضار واشار التقرير أيضاً إلى تعديل نظام إصدار شهادات نظام إصدار شهادات الشركات في البنوك، الذي صدو بالتماون مع "البنوك، الذي سمع بالتماون مع "البنوك، الذي سمع بعسليم شهادة الإينام مباسرة من البنك الإينام مباسرة من البنك

إلى وكيل المؤسسين. وأوضح الشقويد أن جهود وزارة الاستثمار ركزت أيضاً على تحقيق المزيد من العدالة في توزيح الاستثمارات الخاصة على مختلف أقالهم الجمهورية.

"شركة تنمية الصعيد"

ونطلت أهم التدابير التي تم اتخاذماً في السيس "مركة تنمية المسعيد" جهدات السيس "مركة تنمية المسعيد" جهدات ترجيه أنزيد من الاستارات الرسمة محل من المولا الشركة على القيام جكل ما من ويونوني أل أوضاء منافق المنافق المنافقة المنافقة

يشكّل حافزاً إضافياً للقطام الخاص. وبدأت شركة تنمية الصعيد برأس مال قيمته 100 مليون جنيه، ساهم فيه كل من "بنك مصر" و"البنك الأهلى الصري" و"شركة مصر للتأمين" و"الشركة القابضة للسياحة والسينما". وتتمثل أهم مجالات عمل الشركة في تنمية واستغلال المناطق الصناعية وإقامة البنية التحتية والمجمعات الصناعية واستصلاح واستزراع الأراضى، والتصنيع بكافة إدواعه بما في ذلك التصنيع الغذائي وما يرتبط به من صناعات مكملة، وتنمية الثروة الحيوانية والداجنة والثروة السمكية، والنقل الجماعي للأفراد، والتسويق والتوزيع والتخزين ونقل البضائع والاستبراد والتصدير والتأجير التمويلي، والأنشطة السياحية بما في ذلك إقامة الفنَّادق و للنتجعات.

نطوير البنية التحتية وإمتمت وزارة الاستثمار بتمويل

مشروعات عدة لتطوير البنية الأساسية، وأبرز الانضمام إلى لحنة الاستثمار هنم الشاريم إنشاء التابعة لنظمة طريق الصعيد — البحر الأحمر يطول 344 كلم، التعاون الاقتصادي وهو الطريق الذي يعدّ مطلبأ شعبيا لأهالى التصميناد وينهدف استثمارات المربين الخاصة المشروع إلى إنشاء محور نمت 40 في المئة عرضي إقليمي جديد يربط بين البدر الأحمر ومدن وسط النصعيد

(صدهاع) بهدف تسمهال مرحلة النعاد السبوط الأفراد والبضائح وتندية مرحلة النعادة من خلال تسهيال الانتقال إلى الناطقة الأوردية لانتقال إلى المناطقة الأوردية مساحات من الأراضي الصالحة في وادي قنا استخبار مساجو الهضية الشرقية لسوهاج واسيوط، وتعالم النظافة التقديدية التي تتحكلها وزارة الاستثمار في الشوري 100 مليون، توقيط موري، توقيط ملوكة للدولة برنامج إفرادة الاسرائحية مصري، توقيط ملوكة للدولة برنامج إفرادة الاسرائحية عصري، توقيط المركة للدولة

والمفصص لتنفيذ المشروعات القومية. وإلى ذلك، عملت وزارة الاستثمار على تفعيل وتنشيط المنطقة الاقتصادية الخاصة في شمال غرب خليج السويس، حيث تمكنت الهيشة العامة لهذه النطقة من توفيق أوضاعها مع كل من "الشركة الصينية الشتركة للاستثمار" و"شركة تنمية خليج السويس" في النطقة الجنوبية. ومن أهم الإجراءات التي تم اشضائها في هذا الصدد تأسيس شركة التنمية الرئيسية للمنطقة، وذلك بالشاركة بين الهيئة العامة للمنطقة والشركة الصرية الصينية الشتركة للاستثمار" و"شركة تنمية خليج السويس" و"بنك مصر"، وقد بلغ رأس مال الشركة الرخص به 750 مليون جنيه مصري، والمدفوع 75 مليوناً. ومن مهام الشركة القيام بإنشاء وإدارة واستغلال المنطقة الجديدة، لتكون بذلك أول منطقة تتيح للمستثمرين المزايا والضمانات المنصوص عليها في قانون المناطق الاقتصادية الخاصة، ويموجب القرار الجمهوري (الرقم 41) للعام 2007، تُمّ تخصيص أراض تبلغ مساحتها نحو 96222 متراً مربعاً في المنطقة الشمالية، لتكون بمثابة منطقة اقتصادية خاصة. وفي ما يتعلق بمبنى خدمة المستثمرين أحى المنطقة (الشباك الواحد)، ثم توقيع عقد تصميم هذا للبني ووضع حجر الأساس له، كما تم حل الشكلات التعلقة بالرافق في

للنطقة

تسهيلات مصرفية بـ 480 مليون دولار لشركة "دمياط الدولية للموانئ"

أعلن تجمّع مصرين يقوده "البنك الأملي للتحدّ والمؤسسة العربية المدونية" عن التفطية الكاملة للاكتتاب الرئيسي بتسهيلات مصرفية مجمّعة لجيمة 400 مليون دولا ولدة 15 عاماً لحساب شركة كدياط الدولية للمواني ~- مصر (ديكو).

رايسي، رايسي، التسهيلات في وستسخده هذه التسهيلات في وستسخدم مشروع بشعيل بناء و عمسرية للخاريات ضمن مرحلة بمياما الواقع على سلحل البحر الأبيض للتوسط وعلى مساحل البحر الأبيض للتوسط وعلى مساحلة 70 كيلومتراً غرب مدخل قناة السرويس. السويس. السويس.

وكانت شركة كميناط الدولية للموانئ، التي تأسست في العام 2006، حصات على امتياز لدة 40 عاماً لتطوير و تشغيل محطة الحاويات.

ومن التعرق أن يبليغ الشكلفة ومن التعرق أن يبلغ الشكلفة إل تصمل طاقة الناوة الإجسائية المحملة (بعد انتهاء الرحلة الثانية من المشروع) إلى تحوة ملايين عاوية تعلقة الأمر التي سيجمل منها دمينا المعناء دمينا المعناء دمينا المعناء دمينا المعناء دمينا المعناء المينا المعناء المينا المعناء المينا المانية السخة إلى المانية السيطة المسائية المس

وقال مسؤولون في "البذك الأهلي للتحد" و"المؤسسة العربية الصرفية إن حصية التسهيلات سنستقدم في تعويل 75 في للثة من الإنشاق الراسمالي على تشفيف المشروع وعلى رسملة القوائد للتجمّة عن القرض لغاية انتهاء المرحلة الأولى من تنفيذ الأشغال.

إدارة سجل اللحدوثين للذين يتوليان إدارة سجل الاكتتابات الدولية، كل من "بدك التتعاد الأفريقي" و "بنك مصر" و"البنك الأملي للصري" كمشاركين هفرؤضين قيادة ترتيب الإصدار. وتولي "بذك مصر" (دارة سجل الاكتتابات الملية لإمصر.

العقار في مصر بين الفورة والركود **الجندي: "إعمار" ملتزمة بعقود أرض المقطم**

القاهرة — الإقتصاد و الأعمال

تعيش سوق الاستثمار المقارية في مصر حالة "فوراز" غير مسيوقة، وقد تضافرت عوامل محلية واقليمية و عالية أدّت إلى إنجاش الطلب، وأني جمل الشركات المقارية الكمرى تنظر إلى السوق المصرية كفرصة تاريطية سانجة للتوسع، ومن اللاعين الكبار الذين دخلوا مصر مؤخراً "إعمار" الإمارائية التي بدات بعشروعين كبيرين

هما: "آب تاون كايرو" في للقطم شرق القاهرة، و"مراسي سيدي عبد الرحمن" في السلحل الشمائي، ويعد" إعمار"، دخلت "داماك" الإماراتية، و"ديار" القطرية، واقضيراً "مجموعة الفطنيم" الإماراتية، إضافة إلى أقرين دخلوا عبر شركاء محليان، وقد اذي هذا الإقبال إلى إرتفاع في أسعار المقارات والأراضي وصل إلى سقف غير متوقع، وما زاد من جدّة الطلب قدوم اكثر من تصف مليون عراقي إلى مصر

☼ وسط هذه القورة التي تعيشها سوق سطفار في معاشرة في ماشار كان والتعمير كطوف شي معاشة عقدتها عامل ماشاركة النصر أخرى وللمبات فيها أشركة العمار كرفية العمار منظة المقلم عالم ماشاركة العمار منظة المقلم عالم ماشارك العمار من معارض جنيه بعواصدات عالية ، مؤسس ماشارين جنيه بعواصدات عالية ، مؤسس ماشاري من من من من بعواصدات عالية ، مؤسسات ، مؤسسات

و "شّركة النصر"، الملوكة بالكامل من الحكومة المصرية، تلعب دوراً رثيسياً في سوق الإسكان.

ق الإسحان. صفقة المقطع

١ حول صفقة أرض القطم مع "إعمار"،

يركُ العيندي إلَّي ما أير في محافظة القامرة لا علاقة له بالنعقود الوقعة، وما أير بشان فروق الاسعار ومخالعة التراخيص غير صحيح، فم "" إعمال لم تُخالف التراخيص بأنُّ الأرض من مخلقة في مخطقة في مخطقة المحافرة مضبحة للقطم لم يكن لمها تضطيط في الاساس، والبروتركو لات اللصقة بالمقود والقت علي المكرمة كما وافقت على ولقت بالبالغ 600 عليون جنيه، وهو سعد للسعوبة الموقع مبالغ أخرى طائلة للتسوية الموقع وجعله عليا وهو مجعله ساخة الموقع وجعله عليا المكرمة العالمة مساحة اللوقع وجعله عليا المنافق وجعله صاحة اللانع وإصداده بالمرافق وجعله مساحة اللانعة وإصداده بالمرافق وجعله مساحة اللانعة وإصداده بالمرافق وجعله

وإلى نك، ف"إعمار" ملتزمة بجدول سداد قيمة الأرض، لا بل أنَّ القسط الأوَّل الذي سدّنته جاء أكثر ممًا نصَّ عليه

ففي حين نصّ العقد لتسديد اللبلغ على 3 أفساط متساوية، أي 120 مليون جنيه لكرًا قسطء يُدفع الأوّل فور دوقيع العقد، والثاني بعد الحصول على التراخيص، والثانث بعد عام من الذاني، إلاَّ أنَّ]عمارً

> نتمتع شركة النصر بمركز مالي قوي وحققت ارباحاً بلغت حوالي 47 مليون جنيه

دفعت مبلغ 180 مليون جنيه كقسط اول، أي بزيادة 60 مليوناً عمًّا هو مطلوب، كتأكيد على جائيتها".

روكّ الْمَخْدِي أَلَّ مَا أَثْيِر لَن يؤفر على التزاماتنا كجهة باشعة تمثل الدولة، فالإخلال بالعقود يمش بمصداقية الدولة ويسيء إلى مناخ الاستثمار. ولذلك نحن ملتزمون بالمقد و إعمار ملتزمة

أربعة أسباب للفورة العقارية

وحول رؤيته لسوق الاستثمار العقارية في مصر، يقول الجندي: "واقع السوق يشتير إلى حقيقة مؤكّدة وهي أنَّ مرحلة من الرواج والإزدهار الكبيرين تمرّ بها، السوق حاليا، مدفوعة بـ 4 أسباب لهذا الرواج، أوَّلها التوترات السياسية في بعض دول المنطقة، خصوصاً في العراق، إذ كان ملفتاً نزوح آلاف العراقيين إلى مصر، وإقدامهم على شراء أراض وعقارات في عند من الصدن، لاسيُّما في مدينتي أكتوبر والشيخ زايد على حدود القاهرة، ما أدّى إلى زيادة الطلب. ثانيها هو زيادة حجم النفوائض المالية الناجمة عن ارتفاع أسعار النفط، وهذه الفوائض انجهت إلى مقاصد استثمارية آمنة في المنطقة، بعد أن أصبح الاستثمار العربي في أوروبا والولايات المتحدة الأميركية غير مرغوب. وثالثهما فيتمثل في تدنى سعر الفائدة على الودائع المصرفية، الأمر الذي جعل الاستثمار العقاري مغرياً ومريحاء

وامًا رابعهما شيعود إلى أنَّ ثمة ما يشير إلى أنَّ بعض عمليات غسل الأموال تجري في السوق العقارية، ما يدفع بالأسعار إلى سنفريات غير مُبرَّرة .

الفقاعة قادمة

ها سيستم أهنا الرواح طويلاً أم أنّه مبرد "غفاعا" يجيب الجذيق" لا قراع خابية أدورة الرواج والركود، والرواج لرسالت هالي قد يستم أنقة عامي او اكثر سواد البياء، لكن ما يحصل حالياً مو تواصل إنقط إسعار هذا لمن يتواصل إنقط إسعار هذا لمن يتواصل إنقط يتحت حصل النكافة التباب الأسعار غير مضمونة أماشتري كما أنَّ لتباب الإسعار غير مضمونة أماشة على الكبيرة تخاطب حالياً فقا معينة من السكان، وهي سلاراجه في مرحلة عقيلة للسرية تسويقية، إلا إذا عمدت إلى مسمويات تسويقية، إلا إذا عمدت إلى المحدود المناساة في مساوياتها في سمويات تسويقية، إلا إذا عمدت إلى المساوية الرحدات الذي يقوم بينائها في مسمويات السريقية، إلا إذا عمدت إلى المسوية السوية المناساة في مسوياتها في مسمويات السريقية المناساة ال

لذلك فمن المتوقع أن يحدث ما يُسمى بـ " فقاعة مع يجدة الطلب بالانخطاض، يبليه انخطاض في أسعار الأراضي، ثمُّ ركود في يبيع الشقق بسبب ارتفاع أسعارها الجنوني".

ويرى الغشيني أن أرشاع اسماد مواد البناء ويدرى الغشيني أن أرشاع اسماد مواد خسسال المعاون غير المداعة بعرض القالون غير مصحيح أل المعادمة المجموعة المحدود على المقدود الآن المعادمة المع

الاحتكار وراء ارتفاع الأسعار

ومن العرز الذي يمكن أن تلعب الدولة للحمّ بن الزداة إسحار موان البناء بوضعة للحمّ بن الزداة إسحار موان البخت بوشية الحمّ بن الحمّ بن الحمّ بن المسادل جهان في الحمّ الله المسادل جهان في المسادل المسا



محدّد قؤاد الجندي

يتخدا مثالية القية مجدودة الداء الملاين جنبه (7: الحيون في (أز)، للكلة تالطلوب هو تعديل القانون الرمة و المستة 2005، لما يتمين تتضمن عديد تتضمن أن السبوق، جميدت تتضمن أن السبوق، جميدت تتضمن المساحدة والمارا سماعة أن حال أحيون مزاولة المنارسات الممارسات الممارسات الممارسات الممارسات الممارسات الاحتكارية وتكرارها.

(الاختلاقية الإنتالية المتحدد إلى الاحتلاقية الإنتالية المتحر" المتحدد المتحددة على المتحددة على الرغم من تعارض من تعار

مشاريع إسكانية بـ 400 مليون جنيه تنفُذها "النصر اللب ارتفاع اسعار مواد البناء يهند تطوير القطاع المقاري

بعد إنجاز الشروع بكامله، لتوافر سيولة مالية كافية لدينا نوظفها في شراه اللوان الخام، وهذا يساعدنا في ضبط التكلفة إلى حدَّما الأندا لا نلجا إلى رفع الأسعار على العملاء، حفاظاً على سمعة الشركة وصدقيتها".

ومن تأثير دخول الشركات المقارية المقارية المجارية الكبيرة على السوق المحروبة بركد الجديم المراتبة ويسم بو إنخال المتناوية إلى ما المتناوية على المتناوية على المتناوية المتناوية المتناوية المتناوية المتناوية على المتناوية على المتناوية على المتناوية مصالية على تقديم الأهضال المتناوية ما المتناوية ما المتناوية ما المتناوية ما المتناوية المتناوية

استثمارات بـ 400 مليون جنيه

رعن "شركة التصر" دوروها في السوق.
يقول المهندي لـ "شركة التصر" دوروها في السرق.
التصر للإسخان والتصير" هو: نتاج عمليات
دمج واستحواد، تمت ما بين العامي 2000
دمج واستحواد، تمت ما بين العامي 2000
لفطاع الأعمال العام، وفي "الاصر لحميانة
لفطاع الأعمال العام، وفي "الاصر لحميانة
للمقاولات" "مصر فاب للمباني الجاهزة"
للمقاولات" "مصر فاب للمباني الجاهزة"
وشركة "ووشكل التصنيح الأحشاب"
لفطاع الخاص كان جرى تأميمهما إثبان
طنة العظام الخاص كان جرى تأميمهما إثبان
طنة المسائية، هذا الولية من الاشركة المسائية،

وبالدسية لركز الشركة الللي، بقيل ألها يونيو للأهبي، وقاة الأهريية إليا، نصو 47 يونيو للأهبي، وقاة الأهريية إليا، نصو 47 منطقت القطع للمارية للمانية المنابة المارية يتركز نشاطها يوم الأراضي وإقامة عشاريط يتركز نشاطها يوم الأراضي واقامة عشاريط مناريع الإسكان، والسيب أنا ألاسي بالت مضاريع الإسكان، والسيب أنا ألانهي بالت مصدودة، وفي تستشر فواقضها من مشاريع الإسكان أن شراد أواض جديدة خلوم مناطع الاستان الشطاء المناطعة منا مساريط مناطعة

ولدى الشركة خالياً تعدد من الشعاري قبد المتنفذي، باستقمارات دريد على 400 مليون المتنفذي، باستقمارات من مل ملاملة بشيخة من الشعارية على منافذة الشعارية على منافذة المتارية ويبلغ راس عال الشركة المتارية بيناء بالمتارية بيناء بن حين ينقي المنفوذية من المتارية بن حين ينقي المتارية المتنفذي أي يأن المشركة المتيارة من خارج السوق على منافزة المتنادات. ■

"كيان السعودية": مركز ثقل "سابك" الستراتيجي

الرياض – "الاقتصاد والأعمال"

10 مليارات دولار لبناء مُجمّع البتروكيميائيات الأكبر في العالم بواقع 15 مصنعاً تُذَيّج 6 ملايين طن سخويا المام 2010، ما يجعل من "شركة كيان السعوديية للبتروكيماويات" مركز الطّق في مشاريع "سابك" الستراتيجية، كما يُؤكِّد رئيس مجلس الإدارة، مطلق الريشد.

> ي تترزّع ملكية "ديان السعودية" (بأس ■ مالها 15 مليار ريال) بنسبة 15 في للقد للشركة السحودية للمستاعات الأساسية "سايسة"، و20 في اللغة لمسركة "كييان للبتروكيماوات"، في عني طرح 10 في القد من راس مال الشركة، أي ما يُمثل 75 مليون العام عليادة "ريال، للاكتتاب العام غلصة العام للاعتقاب العام للكتتاب العام غلصة العام لللعام العام الع

التمويل مُؤمَّن

يكشف الريشد، الذي يشغل أيضاً منصب المدير المالي لـ"سابك"، أن "40 في المئة من تكلفة المجَمّع البنروكيميائي البالغة 10 مليارات دولار سيتم تمويلها ذاتياً من عوائد الاكتتاب ومُساهمة المؤسسين، و60 في الله عبر اقتراض 6 مليارات دولار من المؤسسات المالية، حيث اتفقنا مع 5 مصارف محلّية وأجنبية بهذا الخصوص؛ وهي: "مجموعة سامبا المالية"، "المؤسسة العربية المصرفية"، "ABN Amro" الهولندي، "ABN Amro القرنسي، و"HSBC" السعودية، قضلاً عن صندوق الاستثمارات العامة السعودى، الذى حصلنا على موافقته مؤخراً بالحصول على قرض بقيمة 4 مِليارات ريال على فترة سداد تمتدُّ لـ 15 عاماً من بدء الإنتاج الفعلى بعد عامين ونصفٌّ.

ويُدُوِّ بِأنَّ تَحَالَة مصالع المُجْعَ الـ15 من ويُدُوِّ بِأنَّ تَحَالِد وَالنِّمَاء، وسيتِمْ إِحدادِمَا الراحدة، مر حل المدتة، للمرحلة الراحدة، لا المالة الراحدة، لا التأليم ستكون في تعالياً المالة القبل، يبعد المجتلة العالم القبل، يبعد المجتلة العالم المنام 2010 مِطاقة العالم الانتهاء 2010 مِطاقة والمؤدن عن مترى من الايميلي، الانتهاء ويواهد، المؤلفين من التقبلين، والايميلية، والانتهاء وين طن من التقبل الإيمالية، والانتهاء، والانتهاء، والانتهاء، والانتهاء، والانتهاء، والانتهاء، والمؤلفة الإنتهاء، والانتهاء، والانتهاء، والمؤلفة المنام 2010 مِطاقة التهاءة، والمؤلفة المنام 2010 مِطاقة التهاءة، والتهاءة، والانتهاءة، والانتهاءة، والمؤلفة المنابعة المؤلفة المنابعة المنابعة

ترسية 4 عقود

بحسب الريشد، فإنه "مع انتهاء

العمليات الإنشائية لكامل مرافق ووحدات للجَمِّع في مدينة الجبيل الصناعية، سيكون بمقدور "كيان السعودية" تصنيع مُنتجات بتروكيميائية متخصصة تُنتَج اأول مرة في للملكة العربية السعو دية؛ منها: إيثانو لات الأمين، ميثيلات الأمين، ثنائي ميثيل الفورماميد، كلوريد الكولين، ميثيل ثنائي الإيشانول، تشاشي ميشيل إيشانول أمين، الإيثوكسيلات، الفينول والكيومين والبولى كاربونيت، إضافةً إلى؛ البروبيلين، الايثيلين، البولي بروبيلين، البولي ايثيلين، غلايكول الايثيلين، والبوتين – 1، وغيرها من النتجات الأساسية التى تفتح أفاقاً واسعة أمام الصناعات التحويلية، والتي سيتم تسويقها بصورة حصرية من قِبل "سابك"، هيث سيُصدّر الجزء الأكبر من الإنتاج إلى الخارج لاسيما الى سوقي الصين والهند اللتين تشهدان طلباً متزايداً على مثل هذه للنتجات

عاماً , مد عام". ويلت البوشد إلى أن "كيان السعودية" أبروت عقد أمع شركة "سامسونخ الهندسية" الكورية الونوبية لإنشاء مصنع البراي بروريباين بطاقة 300 النم ساريا، وعقد أضر عم شركة "سايمون كارفر" البريطانية لإنشاء مصنع البولي إليلين المنطانية لإنشاء مصنع البولي إليلين المذفض الكذافة بطاقة إنتاج سنوية تبلغ

> الأهم من حجم الإنتاج البالغ 6 ملايين طن تصنيع مواد جديدة تفتح الآفاق للصناعات التحويلية



مطلق الريشد

300 ألف طن.

كما قارمت الشركة بترسية مقد تشييد مصنع القينول بطاق سنوية تبلغ 40 النه طن على شركة "ككنيكاس ريونيداس" الإسبانية، وكذلك عقد تشييد مصنع البولي كربونات بطاقة إنتاجهة تصل إلى 200 الت على سدوياً على شركة "ديليم الصناعية المدودة" الكروية.

توسيع مروحة الننتجات

يُركِّز المريشد على العلاقة التكاملية بين "سابك" الأم و"كيان السعودية"، "بما يُعزُّز القبرة الإنتاجية والتنافسية لصناعة البتروكيميائيات الصعودية ف الأسواق العالمية، حيث سنستفيد من خبرة العملاق "سابك" في مجالات الإنتاج والبحث والتطوير وباعها الطويل فيتسويق المنتجات البتروكيميائية على امتداد قارّات العالم الست". في المقابل، "ستُشكُل "كيان المسعودية ، بالإضافة الى مُبادراتٍ ومشروعاتٍ أخرى، مركز الثقل في خطة "سابك" الستراتيجية التي تعتزم تنفيذها حتى العام 2020 باستثمارات تفوق الـ75 مليار دولار، وتهدف بشكل أساسي الي تنويع سلسلة النتجات البتروكيميائية وهو ما ستساهم فيه "كيان السعودية" بشكل كبير عبرباقة الأنتجات الجديدة التي سنقوم بتصنيعها لأول مرة في السعودية

صُفتتماً بالإشارة إلى أنَّ مُجمَّع الشركة "سيوفر أكثر 1900 فرصة وظيفية للشباب السعودي، الأمر الذي ينعكس بشكل مباشر على تعميق التنمية الاقتصادية الشاملة في الملكة. ■



يمكنك في جرين ليتعبس للشقق القندقية الحصول على شقتك الفاخرة بكامل تجهيزاتها، كما لن أنها كانت تغطر قدومك، ويعدًا نوام عليك على تجهيز منزلك بنفسك.

شقان بدرخیفه لوم واحدهٔ (۱۹۶ م) ابتدانس ۱۳۰۰ درمم شهریا/ ۱۵۵۰ درمم صدریا شقومن غرفتن لومرا ۱۶ م) ابتداء من ۱۴۰۰ درمم شهریا/ ۱۰۰ درمم سدویا شقو من لات درنه لومرا ۱۶۵۰م) ابتداء من ۱۳۸۰۰ درمم شهریا/ ۱۹۵۰ درمم سدویا

تشمل الأسمير و المدينات و يحدد عنهما وكي النباب و مضوية بصرية في الله بن العجير • صالة أنتات « مسيح يمكن التحقير يتوارته » معام كاولتر كالنفر • عضرية من سبا تارمايي وتراجي مطعم لا روز أو الكالتين في فلدق وزورتس بعارد

للدجورات، يرجى الاتصال جالسانات راهم 490 E P-P 6000 .









"فواز الحكير" - "كيكا": تكامُل رؤيتين في السعودية

18 ألف متر مُربّع و18 ألف مُنتَج؛ إنه باختصار معرض "كيكا" الأول في السعودية، بعد حصول مجموعة فواز المكير على وكالة شركة المفروشات النَّمساوية مُؤخراً، أمًا الآتي؛ فــ 10 معارض بحلول 2010، بموزاة التوسُّع تجاه الإمارات وقطر والكويت ومصر.

> صيلة 1,2 عاماً هو عمر "كيكا"، والحصيلة 1,2 📕 مليون متر مريع من مساحات البيع بالتجزئة موزّعة على 62 معرضاً في أوروباً، و8 آلاف موظف، ومبيعات سنوية وصلت النعام 2007 إلى 24 ملينار رينال. فالشركة النمساوية، بعد تغطيتها لسوق الأثاث والاكسسوارات للنزلية في النمسا عبر شبكة تضم 33 معرضاً، تمكّنت من اختراق أسواق أوروبا الشرقية بافتتاح معارض لها في كُلِّ من هنغاريا، تشيكيا، كرواتيا، سلوفاكيا، رومانيا وصربيا، وهي تخطط لافتتاح 20 معرضاً إضافياً في هذه البلدان الستة خلال

السنوات الأربع المُقبلة، وقد ننظت مؤذراً السوق السعودية، عبر تحالفها مع مجموعة فواز الحكير، وتخطط للتوسع في منطقة الشرق الأوسط.

كيكا" 2010؛ معارض في السعودية ودخول أسواق الإمارات، قطر، الكويت، ومصر

التزام بالسعودة

"إضافة إلى القريق الإداري، يعمل في "كيكا" الرياض نحو 230 موظفاً، بنسبة "سعودة" تصل إلى 40 في المُثَة، وتسعى لزيادتها إلى 50 في المُثَة خلال عامين؟ كما يقول لوند. ويستطرد زميله كليزر ليكشف أن "كيكا" قامت، "في سبيل تقديم خدمة مميّزة لعملائها في

السعودية، وإثبات التزامها بالسوق، باستثمار أكثر من 55 ألف ساعة تدريب وتأهيل للكوادرّ السعودية العاملة في معرضِ الرياض، فضلاً عن إرسال 10 مدراء مُنتجات سعوديين إلى مراكزُ تدريب متخصصة في النمسا قُبيل افتتاح العرض بثلاثة أشهُر".

هكذا أقنعهم بالسعودية!

الستراتيجية التوسعية للشركة النمساوية استرعت أهتمام رجل الأعمال السعودي الشباب فواز الحكير، رئيس مجموعة قواز الحكير، الذي زار العام 2005 معرض "كيكا" في براغ، لتُشكَل هذه الزيارة نواة اتصال بين الحكيسير ومُؤسِّس "كيكا" د، هيربرت كوخ، ميث خاضاً مِفَاهِ ضِبَاتِ لَدَّةِ عَامِينَ، تَمَخُّضَ عَنِهَا فَوِرْ المجموعة السعودية بوكالة "كيكا" الحصرية في السعودية والشرق الأوسط.

وباكورة هذا التحالف كائت افتتاح معرض "كيكا" في العاصمة الرياض بكلفة 45 مليون يورو، ليكون الأول للشركة النمساوية خارج أوروبا. و"سيتبعه افتتاح 3 معارض جديدة خلال العام الحالى في كُلُّ من الظهران وجدّه والمدينة الْنَوْرة، وصولاً إلى 10 معارض على امتداد مدن الملكة الرئيسية في غضون ثلاث سنوات"، وفق ما يؤكد الحكير

نحو المركز الأول؟

"سيُّشكُّل معرض "كيكا" الرياض تجربة فريدة لتُسوِّقي الأثاث وملحقاته في الملكة، إذ يوفر على مساحة ١٤ ألف متر مُربّع، موزّعة على ثلاثة أدوار، أكثر من 18 ألفّ منتبج باسعار مدروسة وجودة عالية بحسب مدير عام "كيكا" جون مارك كليزر، لافتاً إلى أن "55 في المئة من هذه النَّتِجات مُوكِهة للطبقة الوسطى، و30 في المئة للطبقة الميسورة، و15 في المئة لمدودي الدخل".

من جهته، پُشیر مدیر عام معرض "كيكا" الرياض لارس لوند إلى أن "60 في المئة من أعمالنا تأتي من بيع المفروشات و40 في المئة من أكسسوارات الأشات. ويعتبر أن "التحدي الأول أمام "كيكا" في السوق السعودية والإقليمية هو ترسيخ علامتها التجارية، لقارعة منافسيها" (غامزاً من قناة "أيكيا" السويدية).

إلاَّ أَنْ ذَلِكَ لا يُثنيه عَنْ السَّعَى لأَنْ تَكُونَ "كيكا" "الخيار الأول والأشمل للمُستهلكين السعوديين والخليجيين عند التفكير بكل من يتعلِّق بالأثاث وملحقاته، وأن تكون بائع المفروشات الأقوى في المملكة والمنطقة خلال 5 إلى 10 سنوات".

"الحكير" شريك مثالي

ويرى كليور أن الدى "كيكا" -السعودية فرصة للتوشع والنمو تفوق منافسيها، إذ لدينا مفهوم العارض متعددة للساحة، أي أن بإمكاننا افتتاح معرض © إلاقتصال وإلا تكمال Al-iktissad Wal-Aamai THE LEADING BUSINESS MAGAZINE IN THE ARAB WORLD

Trustworthy

www.iktissad.com



مشاركة القطاع الخاص في "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية"

عقدت اللجنة الاستشارية العليا لـ"صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" اجتماعها الأول في المنامة، مطلع فبراير الماضي، برعاية وزير المالية في البحرين، رثيس مجلس محافظي "البنك الإسلامي للتنمية الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة، وبحضور حشد من كبار الشخصيات السياسية والاقتصادية والاجتماعية للهثمين بدعم البادرات والجهود التضامنية الرامية إلى تحقيق التنمية ومحاربة الفقر في المالم الإسلامي. وإلى جانب رئيس "البنك الإسلامي للتنمية"

أحمد محمد على، حضر الرئيس السوداتي الأسبق عبدالرهمن محمد حسن سوار الذهب، رئيس وزراء ماليزيا الأسبق مهاتير محمد، رئيس مجموعة "دله البركة" الشيخ صالح كامل، والشيخة هيا بنت راشد آل خليفة.

ناقش للجتمعون شبل تغميل الجهود الرامية إلى استقطاب 10 مليارات دولار هو رأس المال الستهدف لـ"صندوق التضامن الإسلامي للتنمية"، الذي أطلقه مجلس مصافظي "إلبنك ألإسلامي للتنمية" في مايو العام 2006، تطبيقاً للخطة العشرية التي أقرتها قمة مكة الكرمة الاستثنائية لنظمة للرُّثَمر الإسلامي المام 2005. ويهدف الصندوق إلى مكافحة الفقر في المجتمعات الإسلامية.

وركزت توصيات اللجنة الاستشارية العليا للصندوق على الحاجة إلى التوجه خارج نطاق الطرق و الأساليب التقليدية لاستقطاب الموارد، وذلك عبر الدعوة لشاركة القطاع الخاص في الصندوق، بما فيها الشركات والأفراد من أثرياء المالم الإسلامي. وكذلك عبر توفير قنوات أكثر فعالبة، ومنها الآستفادة من الزكاة وتطوير الصيغ التي يمكن عن طريقها احتساب مساهمة الدول الأعضاء بما يتلاءم مع قيمة عائداتها وقدرتها على العطاء. وتم الحديث على وضع الستراتيجيات في هذا الشأن لعرضها على اجتماع القمة العاشرة لنظمة للؤتمر الإسلامي المقرر عقده في السنغال يومي 13 و14 مارس القبل.

وقال أحمد محمد على في ختام الاجتماع: "ندن نتشرف كثيراً بأن يجتمع معنا عدد كبير من أهم الشخصيات البارزة في العاَّلم، الذين يلتقون ليقسواً لـ"البنك الإسلامي للتنمية" خبراتهم التي لا تضاهى نرايتهم ومعرفتهم بالواقع العملي خاصة في ما يتعلق بُميادين التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ونحن نشعر ببالغ التقدير والامتنأن لما يقدمونه لنا من دعم ومساندة للمبادئ والأهداف التي تقف وراء إنشاء "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية". ■ يجيب لوند: "إن الطفرة العقارية التي تشهدها النطقة، والمُقدَّر حجم استثماراتها بنحو تريليون دولار، تُشكُّل المُحرَّك الرئيسي لنا للتوسَع و الثواجد في أسواق جديدة كالسعودية، إذ تُشير الإحصاءات إلى حاجة الملكة إلى نحو 165 ألف وحدة سكنية سنوياً لتلبية الزيادة السكانية والأعداد الكبيرة من الوافدين، وبالتالي، فإن مالكي هذه المنازل يتطلعون لتزيين منازلهم بمفرو شات عصرية وبأسعار مقبولة، وهذا ما تعمل "كيكا" على توفيره"، ويكشف أن الشركة تتطلع، بعد السعودية، إلى "افتتاح معرضين في دبى، ومعرض في قطر، ثم في القاهرة والكويت، حيث يقوم حالياً فريق متخصص برصد المواقع الملائمة لإقامة معارض عليها في هذه الدول وأجراء المفاوضات المبدئية التُعلقة بذلك". ■

معارض في السعودية، ناهيك عن توجُّه للتوشع قريبا تجاه دول خليجية وعربية أخرى، قبل التأكِّد من جدوى الـ Business Model على أرض الواقم؟

> سنگون متواجدين في مُجمّعات تجارية خريطة الانتشار الخليجي

تابعة الجموعة الحكير".

ويوضح أن "مساحة

المسارض الأخسرى الستسي

سنطلقها في الملكة خلال

العام الحالى ستكون على

الشكل التالي: 12 ألف متر

مُربّع للعرضّ مكّة اللُّكرّمة،

الواحد بنحو 35 مليون يورو.

و10 ألاف متر شربع لعرض الدينة

المُنوّرة، و18 ألب متر مُربّع معرض

الظهران"، مُقدِّراً معدل تكلفة المعرض

إضافية، "تتمثَّل بشراكتنا مع مجموعة

فواز الحكير التي تملك وتدير وتُطوّر

العديد من المراكز التجارية في مختلف

أرجاء الملكة، فمثلاً عندما نفتتح

معرض "كيكا" في "الظهران مول" الذي

تملكه "الحكير" بعد أقل من 3 أشهَّر،

سيُشكِّل ذلك حافزاً قوياً لذا لتعزيز

نشاطنا، إذ تشير إحصاءاتنا إلى أن

عدد زُوّار المُمّع يصل إلى 15 ألف زَاثر

التي سنفتتحها في مكَّة والمدينة، حيث

والأمر عينه ينطبق على للعارض

ويتطرق كليزر إلى ميزة تنافسية

لكن ما هي الحوافز والدوافع الكامنة وراء هذه الحماسة لافتتاح 10



كيلوا ضيوفنا إلى بكين مين توقف ابتناءً من ١٠ مارس ٢٠٠٨ واستمتموا بأجمل وأوح الأفات في رصاب المين، مولن سوها المظهم واميراطورية الفرت، والنتين وجوهرة طريق العرور، وانهلوا من ذاكرة الزمان والمكان أبدع ما حيفنا ومن جمال طبيعتها الذي فاق برهاء كل وصلت أو تحدد

> أويتليس ليسكين" إقد الرحمة من كان التدوية الاحداد الإمراضات "الإدرانية الله إن الرائدية الإدرانية الإدرانية الإدرانية المناولة المناولة المناولة المناولة المناولة المناولة



A .. YYYY © ETIHADAIRWAYS.COM

الإنداد صمادات

التفق البمثقر لدولة الأمارات العربية التعدة





ن محمد القيلالي

"أعيان العربية القابضة": 4 أذرع كويتية ف السوق السعودية

جدّه – سليم بو دياب

" تاسست شركة "أعيان العربية القابضة" العام 2000 كشركة سعودية مملوكة من قبل شركة "عيان للإيجارة والاستقمار" الكويتية، وينضوي تحت مظللها 4 شركة "اعيان للتأجير السيارات" "أعيان للتأجير السيارات" "أعيان للتأجير السيارات" "أعيان للتأجير السيارات" "أعيان التلوير السيارات" "أعيان التلوير التلامات ستتحوّل إلى شركة مسئلة قائمة بإذاتها" على حدّ ما يؤكده مدير تطوير الأعمال في "أعيان العربية القابضة" أيمن محمد الفيلالي.

سؤگداههن محمد القولاتها أن اللطاع
 المعلوی "بصحال الأولوبية بالنسبيد"
 نظري "بصحال الأولوبية بالنسبيد"
 نظري "معينة جدّه على طريق اللايدة
 من 80 وحدة سكتية باستثمان إيصل إلى نحو
 من 00 وحدة سكتية باستثمان إيصل إلى نحو
 من 00 مليوب زيال سحودي، ويترقي إنجازه
 ستقوم الشركة كياية هذا العام بإطلاق
 ستقوم الشركة نهاية هذا العام بإطلاق
 تغرق عليزيا متكاملة في جده بكلفة
 تغرق عليزوريال".

وكانت الشركة القابضة دخلت القطاع العقاري من خلال فراعها "أعيان للتطوير العقاري" وعبر مضروع برج هاجر في مكة الكرّمة، وهو احد مشاريع أبراج البيت باستأهمار يصل إلى نصو 1.5 مليار ريال

و بحق انتفاع لمدة 25سنة. و يتكون البرج من 31 طابقاً ما بين تجاري وسكني. استكمال المنظومة

إلى ذلك، وفي سياق متصل بتمتين حضورها المقاري، وقُدت "أعيان القابضة" مع "للؤسسة الكندية للإسكان والتمويل الدولية" (CMHC) إتفاقية شراكة نتج عنها

> شركات مُستقلة في العقار والتمويل السكني والسيارات وإدارة الأصول

تأسيس "أعيان للتعويل السكني" برأس مال قيمته مليار ريال سعودي.

"رسيتم طرح جزء من أسهم الشركة الجديدة الماكتتاب الخاص خلال السام المالي، كما ستباشر بتوفيج فتتجاب التمويل السكني نهاية هذا العام"؛ بمسي الشهلالي، ونتجه الشركة، كما يقول "إلى طرح "أميان للتمويل السكني" للاكتتاب العام خلال إلى وسؤوات.

مصر بن جهة ثانية ، يُقصع الفيلالي عن توجه المركة التابعة "أميان لتأجير السيارات إلى رفع معد مركبتها من 100 حاليا إلى 2000 مركبة نهاية هذا العام، وثلك بالتزامن مركبة نهاية عن العام، وثلك بالتزامن مم طرح جزء من أسهمها للاكتباب الغام، خطال الربع الأولى من العام الحاليي، مُقدّرًا خطال الربع الأولى من العام الحاليي، مُقدّرًا يجمع الاستثمار في هذه الشركة بنحو مليار. وزال سعود مليار.

إدارة الأصول

والسيارات، تسمى أعيان العديد اللهابضة والسيارات، تسمى أعيان العديدة القابضة "على السيارة والقابضة المناصفة على المناصفة على المناصفة على المناصفة على المناصفة العام، ويقرع النشاط الاستخداري لـ "أعيان كابيتال" على المناصفة على المناصفة على المناصفة والشركات ذات المناصفة على المناصفة والشركات ذات المناصفة على المناصفة والشركات ذات المناصفة على المناصفة والمناصفة والمنا

الإسلامية. كابيدال جميل حسن غزفوي أن رأس مال كابيدال جميل حسن غزفوي أن رأس مال الشركة يبلغ نحو 200 مليون ريال، يدوزع على المساهمين الرئيسيين وهم "أعيان العربية القابضة"، "شركة الأولى للتطوير العقابية"، "بلك التضامن الإسلامي السولي العقابي"، "بلك التضامن الإسلامي السولي العالمية العالمية عبد اللطيف العيسى

ويلفت إلى أن "الشركة لا تعتمد على رأس ما الها فقط لتعزيز نشاطها وتنمية أعمالها بقدر اعتمادها على مكانة الشركاء الستراتيجيين للساهمين فيها وخبرتهم وعلاقاتهم المحلية والإقليمية وأدادية،

ويُشير إلى إن "عيان كابيتال" ستشمل بشكل خاص في مجال إرشاء معنادين مغلقة التمويل الشراويح العقارية مضدة في الاستقمار في شركات مقارية محدّدة في السوق السعودية . قتو أن يصل حجم إلى تصو مليار ريال سعودي، ومثلها النشاط الاستقمار في اسهم اللكية الخاصة الخاصة الاستقمار في اسهم اللكية الخطوة الأولى: إستنشق رائحة فندق جديد.

الخطوة الثانية: ولاتنسى ... الزفير بعد الشهيق ...



الراحة ليست بهذه الصعوبة

فور ، بوینتس

STARWOOD PREFERRED GUEST. EARN STARPOINTS.® GET FREE NIGHTS.

فور بوينتس شيراتون خيارع الشبيخ وايد وبي

____ للاحـــحناه و الأستسناخ المنجنان فهره طارحة أو بوظة الشهبة.

قريوه تشارحه أو يونفه المهيمة. إلا يبدو هذا رائعاً قرقب الإنشئاح القريب

ا محمدی مور پرویستین شیخ آندن دری الحمیدی راید دی

لىجىيا ھىرەقە قاتىدىنىڭ چىدىدە لائىسىر ئىجى ئىقدات ئانىڭ سىنقود (براجاڭ مىنقىجا ئالاقاتىقە دىھىيا! وابو جىنى بائىسمامە تىغىيرە

مُوَّ مُوَّدُهُ (04) 354 3333 fourpoints.com/sheikhzayedroa

"بيت الاستشارات المالية": موسم الاستثمار في الشركات الخاصة

"الاستثمارات الفعلية في السعودية لا تتجاوز 20 في المئة من الأرقام التي تعلنها "الهيئة العامة للاستثمار"، بحسب رئيس مجلس إدارة "بيت الاستشارات المالية" محمد على أبو داود، لكن ذلك لا يحجب تفاؤله النُّوط بارتفاع حجم قطاع الاستثمار في الشركات الخاصة (Private Equity) بنُسبة 300 في اللَّهُ خَلال 5 سنوات، "حيث لا تتجاوز حصة السعودية حالياً 1 في المُنَّة من كعكة السوق العالمية".

> يُشير أبو داود إلى نوعين من الاستثمار أن الشركات الخاصة: "الأول، العروف برأس المال المُناطِير (Venture Capital) ، أي الاستثمار في الشركات النناشئة حديثة التأسيس، ألسيما في قطاع تكنولوجيا للعلومات والاتصالات، بشراء كامل أو معظم اسهمها. والثاني يُعرَف بـ Bridge Financing ويتلخص بالاستثمار الفترة ممينة، تتراوح ما بين سنتين و5 سنوات، في شركة متعثرة تمتاج إلى المال لتخطى أوطساعها الصعبة، أو في شركة نشطة ولكنَّ تمتاج إلى المال لتنمية أعمالها، فيتم ضخَّ الأموال فيها وهيكلتها ومن ثم التخارج

السعودية: 1 في المئة

يسسهب أبو داود بتعداد ميّزات الاستثماري الشركات الخاصة، خصوصاً لجهة "كونه عملاً خاصاً، واضح النتائج، يُدار تِبِعاً لرغبة المستثمر وحريتُه الطُلقة، بعيداً عن للضاربة، ويتضمّن هامشاً عالياً من الربحية، تُقابِلة مِخاطِر عالية أُهياناً نثيجة السعى لتحقيق أكبر قدر ممكن من الأرباح الداخلية على الاستثمار خلال مهلة زمنية قصيرة نسبيأ

ويرى أبوداود أنه "نظراً للأزمات التلاحقة التي تعيشها أسواق المال العالية، شهد هذا التوع من الاستثمار إقبالا متزايداً خلال السنوات الأخيرة، حيث ارتفع حجم القطاع عالمياً العام 2006 بنسبة 270 في المئة عن العام الذي سبق ليصل إلى نحو 365 مليار دو لأر". مُوضحاً أن 60 في المئة من سوق الـ Private Equity تتركز في الولايات المتحدة الأميركية، و23 في المئة في الأسواق الأوروبية،



7 مليارات دولار حجم الاستثمار في الشركات الخاصة في السعودية

> 5 قطاعات مرشحة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة أبرزها القطاع العقاري

و14 ف اللهُ ف الأسواق الأسيوية، و ا في المُّهُ في المسمعودية، و2 في للشة في الأسواق الخليجية والهربية الأخرى". مُنوَّها بزيادة حجم القطام ف الملكة بنسبة 100 ف المئة ما

محمد أبو داود

إلى رئاسته تجلس إدارة شركة "بيت الاستشارات للالبات، بتولّي محمد أبو داود منصب للدير العام لكُلُّ من شركتي "محمد علي أبو داود وشركاه للصناعة" و"مُنتجات التنظيف الأهلية المحدودة"،

وتجدر الإشارة إلى أن شركة "بيت الاستشارات المالية" (مقرُّها جدّه) تأسست بقرار وزاري مطلع العام الحالى كشركة مساهمة مغلقة برأس مال قدره 15 مليون ريال سعودي، مقسم على 1,500 ألف سهم بقيمةٍ إسمية 10 ريالات للسهم الواحد، وقد اكتتب المؤسسون بكامل أسهم رأس للال. ويتمحور نشاط الشركة حول ممارسة أعمال الترتيب وتقديم المشورة في الأوراق المائية.



محمد أبو باود

بين العامين 2005 و2006 بواقع 7 مليارات دو لار، و مُتوقّعاً أن ينمو بنسبة 300 في المُثة خلال السنوات الخمس المقبلة.

لكنه في القابل، يتوقّع أبو داود "ارتفاعاً بحدّة المنافسة في قطأع الاستثمار في الشركات الخاصة السعودية، مع دخول لاعبين عالميين مثل "مجموعة سيتي بنك" و بنك جي بي مورغان ، بموازاة النشاط للطرد لبعض آلمؤسسات الحلية العنية ك "أموال الخليج" و"أشار المجد الشابضة" و الصندوق السعودي للتنمية ".

مُبِالَغُة بأرقام "الاستثمار"!

أتنا لجهة تدفق الاستثمارات الأجنبية المُباشرة إلى الملكة العربية السعودية، فيُرشِّح ابوداود 5 قبطاعيات وأعدة لاستقطاب معظم هذه الاستثمارات؛ وهي: "البنية التحتية بمختلف أنواعها، الرعاية الصحية، تجارة التجزئة ومراكز التسوُّق، الصناعة، والقطاع العقاري الذي يُعدُّ الأبورُ حيث يُتوقّع أن يجذب نِحو 400 مليار ريال خلال السنوآت العشر القبلة ﴿

ويتوقف عند الأرقام المعلنة من قبل "الهيئة العامة للاستثمار" عن حجم الاستثمارات، والتي وصلت، بحسب الهيئة، إلى 334 مليار ريال سعودي العام المأضي، مُفصِحاً بأن "التدفقات الاستثمارية للباشرة الفعلية تنحصر بحدود 20 في المئة فقط من هذه الأرقام المعلنة. وعليه، يجب على الهيئة القيام بالمزيد من الجهد لتصبح أرقامها المُعلَّنةُ استثماراتِ فعلية، كتحسين أنظمة الاستثمار وتعديلها بمايتواكب ويتفاعل مع المتطأحات الأستذرة باستمجار لدى رجال الأعمال المطيين و الإقليميين و الدوليين". 🖩 • هل أنت بحاجة لبناء معطة تكرير في الكويت؟

ذ أنت بحاجة لـ "شبل الخياط".

20,000 موطنا بمكاتب أحيليتر

4 806 8600 logistics.com

Agility
Project Logistics

رئيس "سبائك للإجارة والاستثمار الكويتية": التركيز على الإجارة التشغيلية

الكويت - الاقتصاد والأعمال

على الرغم من حداثة عهدها في السوق الكويتية (تاسست العام 2007). مقتت شركة "سبالك الانجارة والاستثمار" انطلاقة قوية في مجالها، وبالتت تتواجه، إلى الكويتية إلى السعودية والبدرين، وهي تتطلع إلى مخول اسواق المرى جديدة. وهذه الانطلاقة كانت بغضل رؤية طموحة ركزت من خلالها الشركة على قطاع الإجارة التشغيلية كشاء سبترى وغير مخدوم، في وقت ركزت معظم الشركات الثالثة على الإجارة المويلية. وتزامن هذا الترجه مع مساهمة "سبائك" في شركات متخصصة لدعم توجهاتها الإنطلاقة القوية السبائك" في شركات متخصصة لدعم توجهاتها الانطلاقة القوية السبائك" مساهمة عدم من الشركات البزارة في مجال الاستثمار في رأس مالها، منها: بيت الاستثمار العالمي "جلويل"، "شركة مجمعات الأسوق التجارية الكويتية"، وشركة مشاريع الكويت لإدارة الأصول "الكويت لابارة"

"الاقتصاد و الأعمال" التقت ناثب رئيس مجلس الإدارة و الرئيس التنفيذي في شركة "سبائك للإجارة و الاستثمار" مشهور العجمي وكان هذا الحوار:

> ■ ما أبرز ملامح ستراتيجية العمل التي تعتمدها سيادًا "؟

تعتمدها "سبائك"؟ a تأسست شركة "سبانك للإجارة والاستثمار" إن شهر أبريل من العام 2007، وتمعقد جمعيتها التأسيسية وانتخاب مجلس إدارتها الأول، وبدأت ممارسة تشاطها في اغسطس من العام الماضي، كشركة استثمارية مسجلة لدى "بنك الكويت المركزي"، تعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية. ويرتكز نشاط الشركة على طرح وتقديم منتجات مبتكرة تستهدف قطاعات مختلفة، كالقطاع النفطي، الطبي، اللوجيستي، والإنشاءات، وذلك تحد مطلَّة الإجارة، إحدى أدوات الشريعة الإسلامية. وتنطلق الشركة من حاجة العملاء إلى توهير المعدات والأجهزة، وفقاً لنظام الإجارة بشقيها التشغيلي والتمويلي. علماً أن الشركة تتبنى الإجارة التشغيلية، وهي من القطاعات البكر، وغير مخدومة بعد، لذأ كان لا بد من اتشاذ المادرة وتقديم خدمات ومنتجات مالية متخصصة في هذا الجال، وقد لاقى هذا التوجه قبولاً في الأوساط الاستثمارية وفي مختلف الأسواق، وستركز

ستراتيجية الشركة، خلال السنوات الثلاث القبلة على السوق الحلية، إضافة إلى الـتواجد في أسواق الخليج والأسوال الإسلامية، وقد نحمت الشركة بغضال ورئيتها في إنجاز منفقة مهمة في للملكة العربية السعودية.

الإجارة التشفيلية

■ ما هي المؤشرات التي تمّ الاستناد إليها للتركيز على الإجارة التشغيلية؟ ◘ م فقاً أنالا مصامات التي تعكسما

" و فقا اللاحمساءات التي تعكسها التصاييات الدول التقدم، يبيين أن أكثر من التصاييات التجارية في قطاع العملية التجارية في قطاع العملية العربية في قطاع الإجارية من أن النطقة العربية تدين منتج الإجارة التشغيلية لما يتطلبه عذا اللتج من كيانات مسائنة تسهل طرحه، وعلى سبيل للثال التجهل المقامعية في قطاعاً بليض عليه المقدم التجارية المناتجي معدات إلى الشحرة المناتجية مناتبة المقدمية في قطاعات المناتبة المنتجية مناتبة التحقيم المناتبة المناتبة تحرف هذه المعدات إلى الشركة منظمة عربية المقدمية في قصص هذه للعدات إلى الشركة التخديم المناتبة المنتجية مناتبة المناتبة بهذه التحديلة المناتبة المنتجية المناتبة المناتبة المناتبة المناتبة المناتبة المناتبة المنتجية المناتبة المناتبة المنتجية المناتبة المنتجية المنتج



ماشهور العجمى

توفير الصيانة الدورية لها، والتأمين عليها ضد الحريق أو السرقة أو غيرها. وبذلك، تحتم الإجارة التشغيلية وجود هذه الكيانات، على عكس الإجارة التمويلية التي لا تتطلب مثل هذه الإجراءات. هذه الرؤية يمكن ترجمتها إما من خلال تأسيس كيانأت جديدة تخدم قطاع الإجارة أو الاستحواذ على نسب مؤثرة في رؤوس أموال بعض الشركات القائمة. ولأن الخيار الأول يتطلب فترة زمنية لتوفيره وإجراءات طويلة، اعتمدت "سبائك" الخيار الثانى من خلال الاستحواذ على شركات متخصصة فمجال النقل والغدمات اللوجيستية، من بينها: "شركة الأسطول الماسي" التخصصة ف قطاع التأجير القصير و الطويل الأمد للمركبات و وسائل النقل، وتم رهم رأس مالها إلى نحو 5 ملايين دينار كويتي، وسخلت هذه الشركة مؤخراً السوق الصرية ولديها ما يزيد على 1200 سيارة. وهذاك أيضاً "شركة الدير للنقل" المتخصصة في قطاع النقل الخاص الوظفي الشركات. وإلى ذلك، ساهمت "سبائك" في تأسيس شركة "ألفا القابضة" التي تتخذ من مملكة البحرين مقرأ لها، ويبلغ رأس مالها نحو 50 مليون دو لار، ومن التوقع أن

زلعب دور بوابة العبور لشركة "سبائك" نحو الأسواق الإسلامية وللشركة توجه نحو الاستدار في القطاع العلي، يعم باذات تتناس الفرص السائحة ، ويضيعي ألإشارة إلى أن "سبائك" تتعامل فقط مع شركات يقتصر تعاملها مع مصارف إسلامية ، وإن كانت لا تمامه بهات شرعة.

صفقة فريدة

■كيف تقيمون تجربتكم القصيرة نسبياً ؟ وما هي أبرز الصفقات التي أندنت؟

 أنطلقت سبائك كشركة استثمارية متخصصة فالإجارة وتعمل وفقآ لأحكام الشريعة الإسلامية، مما دفعنا إلى الدخول ن كافة تفاصيل نظام الإجارة من المعايير الماسبية وتفاصيلها الشرعية، كما أطلعنا على بعض التجارب الدولية في مجال الإجارة والذرايا التي تو فرها. وقد سهل للزج بين مجموعة من التجارب والخبرات الطريق أمام الشركة لطرح منتجأت تتمتع بمرونة عالية وتتناسب مع كافة احتياجات العملاء، وقد ساهم ذلك في استقطاب عدد من العملاء وتوقيع عقودمهمة معهم وفقأ لنظام الإجارة التشغيلية، ومنها إبرام عقود في قطاع النقل لدة سنتين و3 سنوات. أما الصفقة الأهم، وقدتمت وفقأ لنظام الإجارة التشخيلية فتمثلت في ترتيب وإدارة أكثر من 384 أصالاً متنوعاً، شملت مركبات متنوعة بدءاً من السيبارات من مختلف الطرازات، مروراً

6 ملايين دينار قيمة محفظة الإجارة التشغيلية للشركة خلال 5 أشهر

بالشاحنات والحافلات ومعدات النقل على مختلف أدامها، كما شملت مختلف المعدات والإنشائية و اللوجيستية. وقد بلغت قيما هذه الصطفة تصورة كرابتكار من خلال طرح عقد وقد تصورت بالإنتكار من خلال طرح عقد وإحد ديدة من عقود متعددة ألام الذي يسط الإجراءات على الصعيل، ويطلك، مقتير هذه الحدقة الأولى من ذو عها على مستوى

في السعودية والبحرين

" مناع ترقيس الوضوة المغرفة المشركة " مثل المؤسسة المشركة " معلى التأسيس، فإن سيبانات تجمت خلال من المسابقة و فيسية المؤسسة ا

مهمو عقم ماملات تعويلية , إنطلاقاً من هذا الراقم: تتطلع إلى هدا السوية على الرقم من وجود الإجارة في هذا السوية على الرقم من وجود بعض المقيات التشريعية والتعقيد في الإجراءات إلا أنه بين المنتظر أن يلتم منح القطاع الخاص دور أكبر في الاعامة صعوبة ومهمة كالتأمين والنقل وغيرهما.

رحيد الاستكدوا قبل آسية مؤردة في سركة الفقا القابضة فراردة في سركة المقال القابضة في المستوية وقد عن المستوية في تقليم المستوية في المستو

مزايا تنافسية

■ ما هي برأيكم الزايا التنافسية التي تملكها الشركة، مقارنة بسواها من الشركات؟

 ما يأتى في مقدم للزايا التنافسية التي تملكها الشركة الخبرة الطويلة التي يتمتع بها فرِيق العمل التنفيذي، والتي مثلَّت دفعاً قوياً للشركة، خاصة أنها تُعد حديثة التأسيس. وبالتالي طفت الخيرة على الواقع الذي يشكل في بعضُ المالات نقماة ضُعف في مسيرة أي شركة، ومن العلوم أن توفر الكوادر البشرية التخصصة يشكل القيمة للضافة المقيقية التى تميز شركة عن أخرى، لاسيما في سوق ݣالسوق الكويتية التى يزيد فيها عدد الشركات الاستثمارية على 85 شركة . كما أن تجربة الشركات التي تمارس النشاط نفسه تشكل حافزاً بالنسباة لـ"سبائك" للعمل على تقديم خدمات مبتكرة وغير تقليدية بعداستعراض تجارب الشركات الأخرى، وقد تميّزت الشركة أيضاً بأنهاء ومنذ اليوم الأول لانطلاقتهاء أطلقت إدارة متخصصة في البحوث والتطوير، وهي إدارة ينظر إليها عادة على أنها مبعث للتكلفة بالنسبة لشركات جديدة، وقدتم إطلاقها سعياً إلى الابتكار والتميز في العمل، وبهدف توفير خدمات فريدة للسوق وللعملاء. من جهة اخرى، وكون الشركة هي شركة استثمارية بالدرجة الأولى، فإنها تتطلع إلى التوسع في مروحة استثماراتها. فبعد أن مارست الاستشمار المباشر من ذلال الاستحواذ على نسب في رأس مال أكثر من شركة، تنطلع نحو طرح وتأسيس صناديق استثمارية ومحافظ مالية تخدم نشاطها وتلبى طموحات المساهمين فيها. 🖿

شركة "سبائك للإجارة والاستثمار"

بتنا المست شركة "سبانك للإجارة و الاستثمار" إن العام 2007، كشركة استثمارية مسجلة لدى بالدولة والدولة إلى المنظم المنظم الدولة والمهارة وقيها تحد و لا مساهمة أبرانجم " الشركة الدولية للإجارة (استثمارة بيها المنظم الوالماني "هولايا" شركة الاستواليا اللسي للمنظم المنظمة المنظمة المنظم المنظمة المنظمة

تما رس الشركة نشاطاتها من خلال استخدام خدالف الأودان الإستثمارية التقريقان هم المتوافقة من الموافقة المتوافقة من المتوافقة من الشركة الإستثمان والمتوافقة الشركة الاستثمان والمتوافقة المتفاعات الإلتصادية عالقال المستثمان في خدالف المتفاعات الإلتصادية عالقال المستثمان في تأسيس شركات متشخصه ألوين غلال شراء اسمهم والترادات والمتفاقة من خلال المستمنة في تأسيس شركات متشخصه ألوين غلال شراء اسمهم أو استثمان المتفاقة القال المتفاقة القال المتفاقة الإستثمان المتفاقة المتفاقة الإستثمان المتفاقة المتفاقة المتفاونة المتفاقة الإستثمانية المتفاقة المت

المشاريع الصغيرة في الكويت: دعم حكومي بـ 250 مُليون دينار من دون نتائج

الكويت-الإقتصاد والأعمال

سعت الحكومة الكويتية إلى توفير الدعم للمشاريع الصغيرة من خلال محفظة مائية قيمتها نحو 250 مليون دينار كويتي، ه من خلال تاسيس 3 اذرع متخصصة في مجال توفير التمويل نهذه المشاريع، وهي: محفظة النشاط الحرفي التي يديرها "بنك الكويت الصّناعي"، "الشركة الكويتية لتطوير الشروعات الصغيرة"، و"الشركة الكويتية لمشاريع التكنولوجيا". وعلى الرغم من الجهود التي بذلت

 ف هذا السياق، لم ثات النثائج وفق الرتجى، ولم تستطع للؤسسات المتخصصة، وفي مقدمها "الشركة الكويتية لتطوير للشروعات الصغيرة"، "وضّع الأصبع على الجرح"، ولعل توجّه "الهيئة العامة للاستثمار" بهدف الاستفادة من خبرات الشركات الخاصة في إدارة بعض المعافظ الحكومية شكل اعترافاً مبطناً بعدم نجاح تجربة مؤسسات القطاع العام في هذا المجال، من هنا برز دور الشركات الخاصة كـ"شركة مشاريع الكويت لإدارة الأصول" (كامكو)، وشركة "الرثاج للاستثمار". وإنطلاقاً مما تقدم، كيف يبدو واقع هذا القطاع اليوم؟

>) منذ تسمينات القرن الماضي، وضعت الحكومة الكويتية خطة لدعم المشاريع الصغيرة، فأطلقت مِنْ ذلال "الهيئة العامةً للاستثمار" صندوقاً يهدف إلى توفير الدعم الحكومي المناسب لقطاع الأعمال الصغيرة والمبادرات الغردية. وهدفت الحكومة من مبادرتها إلى تخفيف العبء عن كاهل القطاع الحكومي في توفير فرص العمل للمواطنين، إلا أن تجربتها في هذا الجال لم تكن على مستوى الآمال المقودة، وعلى الرغم من لجوء "الهيئة العامة للاستثمار" إلى القطاع الخاص لإدارة جزء من محفظتها المخصصة لهذا الفرض، وبذلك استمرت الوظائف الحكومية المصدر الأساس لِنظل الواطنين في الكويت. والتراخيص التي أعطيت للمواطنين لتأسيس مشاريم صفيرة غالباً ما تنهب إلى غير المقيمين، سواء عبر التأجير أو عبر إقامة شراكات معهم. وهكذا استمر دور الشاريم الصغيرة والمتوسطة هامشيا ف الاقتصاد الكويتي، على الرغم من البادرات المتكررة التي بذلت، وكان آخرها في العام 2006 عبر مشروع قانون لدعم الشاريع الصغيرة لمير النور حتى الآن. كيف ينظر القيمون إلى قطاع

المشاريع الصغيرة، وكيف يقيمون تجربتهم

رؤية لدعم المشاريع الصغيرة فتح القانون (الرقم 19) الصادر العام 2000، أمَّام برنَّامُج إعادة هيكلة القوى

العاملة مجال وضع رؤية متكاملة لدعم الشاريع الصغيرة من خلال التعاون مع الجهات المكومية المتخصصة، وأسس البرنامج إدارة متخصصة تهدف إلى توفير قاعدة معلومات عن القطاع، كحجم رؤوس الأموال الوظفة، توزَّعها جَفَرافياً وقطاعياً، وعدد العاملين فيه. كما يسعى إلى تأسيس مركز خدمات يعوقس دراسمات الجدوى والتدريب والاستشارة. ويتطلع كذلك إلى تقديم نماذج وغرص للشراكات الدولية بين أصداب الأشاريع الصغيرة في الكويت وآخرين من دول أخرى.

ويقول مدير إدارة العلاقات العامة والاعلام فالبرنامج طارق عبدالكه القرحان: "إن الاهتمام بهذه الشاريع بعود إلى أهميتها الاقتصادية، وإلى التخمة الوظيفية التي يعاني منها القطاع الحكومي ما يجعل قطأم المشأريم الصفيرة ملاذا آمناً

تجربة القطاع الخاص في دعم الشاريع الصغيرة لم تكتمل تراخيص الشاريع الصغيرة تتحول بمعظمها إلى القيمين

للممالة الفائضة، والتي قد تنجم عن أي عملية خصخصة محتملة". ويشير إلى أنه يصدر كل عام نحر 6 آلاف ترخيص لزاولة تشاط جديد، ومعظمها لمشاريع في قطاع الخدمات أو الصناعات التحويلية، والبعض منها لشاريع تجارية. وعلى الرغم من أن الشريحة الكبرى من

المواطنين الكويتيين يعملون في الوظيفة العامة، ومن يبادر منهم إلى تأسيس نشاط خاص غالباً ما يكون لديه مصدر آخر للدخل، إذ إن الشريحة العظمى من أصصاب التراخيص تقوم بتأجيرها إلى القيمين من غير الكويتيين أو تدخل في شراكات مع هؤلاء، ما بجعل الشريحة التي تأخذ من المشروع الصغير مصدرا وحيدا لدخلها ضئيلة جداً. وهذا الواقع، برأى الفرهان، يجعل من عملية إحصاء فذه الشاريع وتحديد حجم رؤوس الأموال الموظفة فيهآ عملية معقدة جداً. وعلى الرغم من ذلك يرى أن قطام الشاريم الصغيرة قطاع عملاق في الكويت، إذ يشكل نسبة 50 في للشة من إجمالي الناتج القومي، بإستثناء القطاع

ويشير الفردان إلى "أن حصر مهام "الشركة الكويتية لتطوير المشاريم الصغيرة" بتوفير التمويل فقط أعاق عملها، وهي تقدمت من الجهات الحكومية الختصة بمذكرات عدة لتطوير مهامها، إلا أنها لم تلق آذاناً صاغية. كما تقدم القيمون على برنامج







إعادة هيكلة القوى العاملة قبل سنوات بمذكرة إلى الحكومة تهدف إلى توفير للزيد من الدعم لأصحاب للشاريع الصغيرة تقتبس التجارب الناجحة لبعض لدول، وإلى إنشاء حاضنات أعمال توقر التدريب والاستشارة والتمويل والتسهيلات اللوجيستية لأصحاب للشاريع الصغيرة، إلا أن أي قرار بهذا الشأن لم ير النور حتى الآن .

"بنك الكويت الصناعي"

يقدم "بنك الكويت الصناعي" دعماً للمشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال محفظة يبلّغ رأس مالها نحو 50 مليون بيثار كويتي. ويتمثل هذا الدعم، وفق مدير محفظة تمويل المشاريع الصغيرة في البنك عبد الله العتيبي، في تقديم التمويل المسر للمشاريع الحاصلة على تراخيص، وتؤكد براسة الجدوى المعدة من قبل المفظة إمكانية نجاحها واستمرارها في نشاطها. ويوضح العتيبى بأن عدد الشاريع التي مؤلها البنك خلال العام 2007 من خلال هذه للصفظة بلغ 65 مشروعاً، مقارنة بـ 40 مشروعاً ف العام 2006، وبلغ إجمالي التمويل المنوح خلال العام 2007 نحو 6,539 مالايين دينار كويتي، في دين بلغت التكاليف الاستثمارية لهذَّه المشاريع نحو 8,614 ملايين دينار. وينلك، يرتفع إجمالي عدد المشاريع التي تم تمويلها منذ تأسيس المفظة وحتى نهاية العام 2007؛ نــصو 205 مــشـــاريـــع، بــلــغ حــجــم الاستثمارات فيها أكثر من 23 مليون نينار كويتي، وحجم التمويل ما يزيد على 16 مليون دينار كويثي.

ويشير العثيبي إلى أن تعريفاً وضع للمشاريع الصغيرة التي يمكن تمويلها

بواسطة المعظة، وهي الشاريم التي لا يزيد إجمالي الأموال المستثمرة فيها على 500 الف دينار كويتي. ويقول إن المزايا التي يوفرها البنك في تمويل هذه المشاريع تتم وفق الآلية الآتية: توفير تمويل بنسبّة 80 في المئة من إجمالي حجم الاستثمارات ف أصول المشروع الجديد بارباح لا تزيد على 2,5 في للثة، تمويل احتياجات للشروع من المواد الأولية والتغليف بحد أقصى لا يتجاوز 25 ألف سينار، بأرباح نسبتها 2,5 ق للثة، كما يتم تمويل التكاليف التشغيلية بما لا يتجاوز 25 النف ديشار، كقرض حسن أي من دون أرباح. وفي حالة المساريع القائمة يجوز تمويل إجمالي تكاليف التطوير والتوسعة بحد أقصى لا يتجاوز 400 ألف دينار. ويؤكد أن الدعم المقدم من البنك يتكامل مع أنواع الدعم التي تقدمها جهات أخرى، وهو يتمثل في اعتماد الأدوات المالية الإسلامية، كالرابحة والإجارة والإستصناع، وغيرها.

وعن واقع المشاريع الصغيرة في الكويت، يوضح أن عندها لا يقل عن 80 في الله من إجمالي عدد للنشآت في الكويت. إلا أنه يستنبرك قائلاً: "أنه من الصعب معرفة العند من دون المعودة إلى الجهات الصدرة للتراخيص، خاصة أن عدداً كبيراً من المشاريع توقف عن العمل أو أنها لم تتجسد

"بنك الكويت الصناعي": 16 مليون دينار لنعم 205 مشاريع حتى نهاية العام 2007



قيس الشطى

في مشاريع حقيقية". أما بالنسبة للمشاريع التي تم تمويلها من جانب بنك الكويت الصنَّاعي"، فيوضح العنبيي: "أن الصناعات التمويليَّة تستحوذُ على نسِّية 40 ف الثَّة من إجمالي المشاريع، يليها قطاع الصحة والعمل الاجتماعي بنسبة 30 في الثة، ثم قطاع أنشطة خدماًت الأعمال بنسبة لا ثقل عن 10

ويرى المعتيبي أن عوائق كثيرة تحول دون نجاح الشاريع الصغيرة في الكويت، أبرزها عدم توافر مناطق وقسائم غثل هذه الأنشطة. كما أن القوانين والإجراءات التعلقة بهذه الشاريم تحتاج إلى تبسيط، كما ينبغى إعداد برامج متخصصة لتأهيل وتدريب أصحاب المباريع الصغيرة على كيفية إدارتها. ونظراً لإحتدام المنافسة في سوق ضيقة كسوق الكويت، يفترض توفير الدعم للمشاريع الصغيرة من خلال منحها أفضلية في المستريات الحكومية وغيرها.

تجربة "كامكو"

تتولى شركة مشاريع الكويت لإدارة الأصول" (كامكو) إدارة إحدى مصافظ "صندوق ألاستثمأر الوطني"، قيمتها 15 مليون نينار كويتي، وذلك بتكليف من الهيئة العامة للاستثمار". ويقول مساعد للدير العام في دائرة البيعات والتصويق في "كامكو" قيس الشطى: "إن دخول الشركة في هذه التجربة أتى نتيجة إيمانها بأهمية الدور الاجتماعي وضرورة توظيف خبراتها في خلق أجيال جديدة من رجال الأعمال، من خلال دعم تطوير مشاريع مدروسة وقابلة للنجاح، والأسلوب الذي تعتمده "كامكو" يقوم على المساركة في رأس مال المساريع

الصغيرة والتوسطة، حيث تلعب دور الشركة العاضنة لها من خلال تقديم الخيرة والتابيعة العروية، وبعد التأكده من قدرة للشروع على النجاح تقرم "كامكر" بالتخارج من دالشروع، ما يتجع لحساحب الشروع إدارت والدخول في مرحلة التربيس، وذلك يحد اكتساب الخيرة اللازمة، وبعد انقضاء المقدوة الحرجة معراي مضروع وهي السفوات الأولي للتأسيس."

ويلفت الشطى إلى أن تجربة الشركة في إدارة محفظة "صندوق الاستثمار الوطني" تُعدُّ قصيرة نسبياً، حيث استغرق وضع آلية العمل ومعايير دراسة واختيار المشاريع وإعداد الكوانر المناسبة بعض الوقت، كما عملت الشركة على وضع خطة إعلامية متكاملة بهدف تعريف صغار الستثمرين بإمكاذية توفير التمويل عن طريق المساركة ن رأس المال من خيلال "كيامكو"، كِيميا أن ير اسمات الجدوى قد تستفرق وقداً طويلاً لدى المكاتب الاستشارية بسبب عدم قيام الستثمرين بثو فير معلومات كافية، ومع ذاك فقدتم الانتهاء من تمويل بعض المشاريع، ويجرى حالياً القيام بالخطوات القانونية النهائية لعدد آخر من المشاريع لا يتجاوز حجم التمويل الخصص لها أكثر من نصف ملیون دینار.

سعت عيون بيني. المغم من أن الدون ويضيف." علي السغرات الأولى في دشوي. الليل المتوقع أنه سيكون صجياتها أن المستقبل البعيد "مشيراً إلى إمكانية توهير اليزامج التحريبة وتوليد من خلال اليزامج التحريبة وتوليد المثلوث وتقديم اليزامج التحريبة وتوليد المثلوث وتقديم الدعم الاستشاري لاصحاب المشاريح الصغيوة ما يحقق هنف الدولة من إنشاء الصغيوة ما يحقق هنف الدولة من إنشاء

تجربة "الرتاج للاستثمار"

يد يربي مربي الرتاح للاستلمار" من للتجارب التقدمة شركة "الرتاح الاستلمار" من شركات القطاع المقاص التي تركز على التكويت القطاع المقاص التي تركز على التكويت والمعاقبة من المبادرات القطاع أو المقاطعة والسواة شمال التكويت التي من عائقها هذه المهمة. إلا أن البعض يرى انجام المستطح وضعا الاصبح على معاقبة المناسبة الإصبح على معاقبة المناسبة الإصبح على معاقبة المشركة التي انطقت منها الشركة معاقبة المناسبة والمستطح وضعات الإصبح على معاقبة التسيس وليس فقط تحويلها إلى مرحلة التأسيس وليس فقط تحويلها إلى مرحلة التأسيس وليس فقط تحويلها إلى التجويلة الإسبادية الرياح التجوية الإسبادية المؤرية التي التحويلها إلى التجوارية البحتية، في حين أن الملاب بها التحويلها إلى التجوارية البحتية، في حين أن الملاب بها التجارية البحتية، في حين أن الملاب جها التحويلها إلى التجوارية البحتية، في حين أن الملاب جها التحويلها إلى التجوارية البحتية، في حين أن الملاب جها التحويلها إلى التجوارية البحتية، في حين أن الملاب جها التحويلها إلى التجوارية البحتية، في حين أن الملاب جها التحويلها إلى التجوارية البحتية، في حين أن الملاب جها التحويلها إلى التحويلها التحويلة التحويلها التحويلة التحويل



چهاد القبندي

توفر الدعم الحقيقي للمشاريع الصغيرة والتوسطة.

و يقول العضو للتندب والرشوس التنفيذي إن شركة "الرتاح الاستخدار" جهاد القيندي: "إن قفاع الشركات الصغير يفتقر إلى كافة أو يه الدمم على الرغم من وجود 12 ش دي 30 أف شركة سيرة و متوسطة مسجلة في الكروب، و فقاً لإخصاءات غرفة مسجلة في الكروب، و فقاً لإخصاءات غرفة من إجمالي عبد الشركات السجلة.

من رومايي عدار السردوات السبيد، ومني عدار السردوات السردوات مدف الشرايح، سردار الشركة إلى مم هد الشرايح، سردار السردوات الاستشرات الاستشرائية والمنافذة المنافذة الم

"شركة أو لاد حامد يوسف العيسى" يرى الدير التنفيذي في شركة "أو لاد حامد يوسف العيسى" رعد العيسى أن غياب خريطة طريق حكومية واضحة لدعم للشاريع الصغيرة والمتوسطة يشكل العامل



الأول فقط للأطوسي. "ثم تنفيذ للشروع ويضيف الشورع الول فقط في الكورت، فيما نقل المسروع الكاني إلى فيما نقل المسروع الكاني أول المسروع المساوع من مرور 5 سنوات، والسبع معم قوافر قساقم صداعية"، متابعة القاني في كليلة للمقارنة بين الواقع القاني في كليلة للمقارنة بين الواقع القاني في كليلة المقارنة بين الواقع التراخيص، ومتابعة من البهات القتصة للكونة مراهل المقصوع، بينما في الكويت النظرة عراهل المقصوع النظرة المؤمنة من النظرة المقتمة النظرة المؤمنة من النظرة على الكويت النظرة المؤمنة المؤمنة النظرة المؤمنة النظرة المؤمنة المؤمنة

ويضيف" هذه التجربة كافية للقول بغياب رؤية مكرمية واضحة لتطوير ودعم على للشاريع الصخيرة والتوسطة، تعمل على توفير القسالة» وتبسيط اجراءات الترافيص من خلال مكتب بشرت على الشاريع الصخيرة وللتوسطة تتمثل فيه الجهات المكرمية المختلفة، ومع نتاك بترك الجهات المكرمية المختلفة، ومع نتاك بترك بالقولي" إذا كان واقع للشاريع للتعلقة في الكويت بالقولي" إذا كان واقع للشاريع للتعلقة في الكويت بالصناعة قائمة إلان التسوية في الكويت قابلة للنجاح في الكويت، كونها تنتج موادأ قائمة اللانيات في الكويت، كونها تنتج موادأ التصدير".





by way of Egypt, from Algeria to Pakistan and from the Gulf to Iraq (and counting...)

Global financial players and regional insiders alike are co-investing with Citadel Capital, the leading private equity firm in the Middle East and North Africa with more than US\$ 8 billion in investments under control in industries ranging from mining and retail to the complete oil & gas value chain.













د، فرنسوا باسیل

تعكس الميزانية الجمعة لهذه المسارف

شأملة المؤسسات التابعة، والنشاط الحقق

يضم 33 مصرفاً، قد غاب عنها "البنك

اللبناني للتجارة" بعد شرائه من قبل

مجموعة "فرنسينك" وبالتالي ظهرت نتائجه

اليزانيات المجمعة باعتبارها مملوكة كلها من

المسارف التجارية ... والغياب الوحيد عن

لائحة المصارف التجارية اقتصر على بنك

"HSBC" الذي يمتنع عن إعطاء أرقام عن

نشاطه في لبنان. كذَّلك غابت عن الترتيب

المصارف العشرة الأولى تستحوذ

على 84 في المئة من الوجودات،

و"العشرة" الثانية 12 في المئة

5- مخلَّت أرقام بنوك الأعمال ضمن

ضمن الأرقام الصابرة عن البنك الشتري.

4 - من الملاحظ أن هذا الترتيب الذي

في لبنان وخارجه.









للصارف الإسلامية لاسيما للستقلة منها "بنك البركة لبنان" و"بيت التمويل العربي"،

كذلك شمل الغياب ولاعتبارات فنية الصرفين التخصصين وهما: "مصرف

المصارف في لبنان ترتیب 2007

"عوده" الأول حجماً و"لبنان والهجر" ربحية

لم يشهد العام 2007 أي جديد أو مفاجئ على صعيد ترتيب المصارف العاملة في لبنان وفقاً لأرقامها في نهاية العام المنصرم، وما حصل من عمليات نمو وتملكَ فضلاً عن عمليات النافسة لم يؤد إلى إعداث تغييرات تذكر إلا أنه عزز المواقع ومهد لتغييرات ربما تحصل خلال هذا العام،

> ٢) كمادتها فكل عام، وف هذا الوقت البكر الدّات، تُنشَر الاقتصاد والأعمال إ ترتيباً للمصارف العاملة في لبنان وفقاً لؤشرات للوجودات والودائم (الزبائن)، والتسليفات والأموال الخاصة الأساسية والإجمالية، فضلاً عن الأرباح.

ملاحظات

قبل الدخول في عرض وتحليل نتائج الترتيب، ينبغي التآكيد على عدد من الملاحظات والنقاطُّ. 1 – إن الأرقام المتصدة في الترتيب

صادرة عن إدارات المصارف نفسها، وعلى مسوؤليتها من حيث دقتها، علماً أن الأرقام هى غير مدققة بصورة رسمية، وبالتالي فهي عرضة لتغييرات وإن كانت محدودة.

2 - كما أن الأرقام للعتمدة للمقارنة مع الحام 2006 صادرة عن المصارف تفسها، وهي ريما، وبعد صدورها مدققة، تختلف عن الأرقام غير للدققة الشي اعتمدتها "الاقتصاد والأعمال" العام الماضي.

3 - إن الأرضام الواردة من الصارف

الإسكان" و"بنك التمويل". النمو رغم الظروف

وأول ما يؤكده الترتيب على مستوى القطاع ككل، إن القطاع المصرق تابع نموه ق العام 2007 وحقق زيادات ملموسة فكافة المؤشرات، وذلك على الرغم من الطروف السياسية والأمنية غير الملائمة التي شهدها لبنان، وفي ظل نمو اقتصادي متواضع لم يتجاوز وفق أكثر التقديرات تفاؤلاً الـ 2 في المُّهُ غير أن الذمو للحقق خلال العام لا يعود بالكامل إلى النشاط المصرفي الملي، بل يعود في قسم منه إلى النشاط خارج لبنان، بغضل استمرار التوسع للصرفي في أسواق جديدة بحثاً عن مصادر جديدة، أو سعياً إلى توزيع مخاطرها، ومماولة للتعويض عن ضيق الغرص المطية. ومع ذلك فإن أكثر من نصف النمو الحقق مرتبط بأداء المصارف اللبنانية داخل حدودها الوطنية.

وبلغة الأرقام، فقد زاد إجمالي للوجودات للمصارف المشمولة بالترتيب بنسبة 18 ق المئة ليصل إلى 148,0 ألف مليار ليرة، كما زادت ودائع الزبائن بنسبة نحو 19 في المئة لتصل إلى 19,3 ألف مليار ليرة لبنانية. وقفزت التسليفات بنسبة 32 في المئة لتصل إلى 34,1 آلف مليار ليرة، وهي نسبة ملفتة على الرغم من أنها تشمل التسليفات في المداخل والخارج. غيير أن هذه الريابة تحكسها عمليات تمويل أساسية نفذتها بعض الصارف الأولى، وهي تظهر في أرقامها المنشورة ضمن جدول الترتيب.

أما الأموال الخاصة الأساسية فزادت بنسبة 9 في اللئة وهي ناتجة عن إقدام بعض الصارف على إصدار اسهم تفضيلية، فضلاً عن تحويل قسم من أرباح العام 2006. أما













جورج زرد ابو جوده

غسان عساف

سليم صقير

الأموال الخاصة الإجمالية والتي تشمل الأرباح المققة قبل توزيعها فزادت بنسبة 15,3 في المئة.

تبقى الإشارة في سياق النمو، أن التمركز استمر على حاله، حيث شكلت موجودات المسارف العشرة الأولى نحو 84 في الثة من إجمالي الموجودات الجمعة، في حين أن الصارف العشرة التالية استحوذت على يمو 12 في المئة.

الترتيب وفقأ للموجودات

كما سبقت الإشارة، لم يشهد الترتيب للعام 2007 أي تغييرات تذكر، فاتسم عموماً بثبات المواقع باستثناء بعض الحالات وهنا

1 - خطف بنك عوده - "عوده سرادار" - صدارة الترتيب من "بنك لبنان و الهجر" واحتل المرتبة الأولى في ظل استمرار النافسة بين الصرفين، إذ جاء الفارق بينهما بأقل من الشمليار ليرة. وحقق الأول نمواً بنسبة 21,7 ف المُثَة فيما حقق الثاني نمو أ بنسبة 17,0 ف المئة.

2 - احتفظ كل من "بنك بيبلوس" و"بنك البحر للتوسط" Bank MED بالركزين الثالث والرابع، كما إن العام 2006، غير أن القارق بينهما بات قليلا (نحو 500 مليار ليرة) وذلك نثيجة النمو القياسي الذي حققه "بنك البحر التوسط"، والذي بلغ 40,4 في الثة وهي النسبة الأعلى بين الصارف العشرة الأولى، والثي نتجت عن عملية تفعيل وإعادة هيكلة البنك على مدى العامين الماضيين، إضافة إلى توسعه في الخارج وتحديداً في تركيا. من هنا فإن التنافس بين البنكين، قد يكون مماثلاً للتنافس الحاصل بين الأول والثاني.

3-حافظت مجموعة "فرنسبنك" على الركز الخامس محققة نمواً بلغت نسبته 39,3 في المُثَّة. وجاء هذا النمو بالطبع نتيجة إقدام الجموعة على شراء كامل أسهم البنك اللبنائي للتجارة الذي كان مملوكاً من

الحكومة القطرية. غير أن هذا النمو لا يعود كله إلى عملية التملُّك، بل أن قسماً منه يعود إلى النمو الذاتي الذي حققه "فرنسبتك" والذي ينشط في كُلُّ الجالات، وتشير للعلومات المؤكدة أن النمو الذاتي بلغ 9 في للثة في الموجودات ونحو 10 ف اللَّهُ في الوِّدائع، ونحو 45 في النَّة في التسليقات والقروض.

د، جوزف طربيه

ويمكن القول إن عملية شراء البنك اللبناني للتجارة" لم تحقق لـ "فرنسبنك" مركزاً متقدماً، إلا أنها بالتأكيد باعدت الفارق بينه وبين المسارف التي تليه مباشرة ("اللبناني الفرنسي"، "بنك بيروت"). كما أنها، بالتأكيد رشحت أأبنك ليكون منافسا على الركز الرابع وربما الثالث نظراً إلى الفارق غير الكبير في الأرقاء، إذ أن الشارق بين للركز الرابع والخامس ببلغ نحو 2830 مليار ليرة.

4- حافظ "البنك اللبناني الفرنسي" على الركز السادس محققاً نمواً بنسبة 17,8 في للثة. ويبدو أن البنك أيضاً في موقع تنافسي، فهو ابتعدعن للركز السابم بفارق نحو ألقي مليار ليرة، لكنه اقترب من الركز الخامس بدارق مماثل تقريباً قدره نحو 1900 مليار ليرة. 5 - استقر "بنك بيروت" على الركز السابع وفي موقع وسطى أيضاً بين الركزين

"بيبلوس" يحتفظ بالركز الثالث "البحر المتوسط": انطلافة جديدة ونمو فياسي "فرنسبنك"؛

أعلى نسبة نمو في التسليفات وصفقة الـ BLC تعزز مواقعه

السادس والثامن من حيث الفارق. مع العلم أن البنك حقق تحسناً في مؤشرات أخرى حيث تقدم في مجال التسليف إلى المركز السابع بدلاً من الشامن، وفي الأموال الخاصة الأساسية (Tier I) إلى المركز السادس بدلاً من السابع. 6 -- أما "بنك الاعتماد اللبناني" فاستقر

هو الآخر في الموقع الشامن وفي كلَّ المؤشرات الأخرى ما عدا التسليفات (المركز التاسع) وبقى البنك محافظاً على وتيرة النمو الثابت والهادئ في انتظار قطف ثمار توسعاته الخارجية للرتقبة التي بدأت أولى بوادرها في

7 -- أما "البنك اللبناني الكندي" فحافظ على المركز التاسع مقتربّاً كثيراً من المركز الثامن وبشارق نصو 300 مليار ليرة. وهو استقر فهذا للركز من حيث مؤشر الودائع، وف الركن الماشر من حيث التسليفات، و تقدم إلى المركز التاسع بدلاً من العاشر في مؤشر الأموال الخاصة الأساسية. ويتوقع للبنك تقدم ما في حال أنجز عمليات التوسع الخارجي التي أعلن عنها.

8 - يبقى "بنك بيروت والبلاد العربية" الذي عاد إلى المركز العاشر بنمو نسبته 9,7 في اللُّهُ، وذلك يعود ربما إلى تراجع منافسه "سوسيته جنرال-لبنان"، وقد تقدم "BBAC" إلى المركز العاشر في مجال الودائع، لكنه جاء ف المركز الـ 11 في مجال التسليفات، و تأخر إلى المركز العاشر بدلاً من التاسم في مجال الأموال الخاصة الأساسية. والملاحظ أن "بنك بيروت والبلاد العربية" يتأرجح بين للركزين المعاشر والحادى عشر بغضل سياسته المالية في التحفظ وعدم رغبته في

9 - أما بنك سوسيته جنرال لبنان SGBL"، فقد تراجع إلى المركز الحادي عشر في الموجودات والودائع، وحافظ على مركزه في الأموال الخاصة الأساسية، كذلك تراجع من المركز السادس إلى الثامن من حيث التسليفات.



أنطوان صمناوي







رامي الثمر سليم حبيب

ومر البنك خلال العام 2007 بظروف داخلية من تبدل ف قيادته العليا وما نتج عنها من انعكاسات، الأمر الذي لم يتمكن معها من تحقيق أي نمو، بل أنه سجل تراجعاً طفيفاً. ويأمل البنك معاودة النمو اعتباراً من هذا العام إذا ما تحققت التطورات التى يرغب فيها.

10 - أما للراتب المتدة من الركز الثاني عشر حتى الثامن عشر فلم تشهد أي تفيير واحتلتها على التوالي الصارف الآتية: "إنتركونتيننتال لبنان"، "فرست داشونال بنك"، "البنك العربي"، "بنك لبنان والخليج"، 'بنك ناسيونال دي باري" (اشتراه 'بنك الشارقة الوطني")، "بنك بيمو"، "الاعتماد المصرق". وكان بنك "الاعتماد المصرق" صاحب نسبة النمو الأعلى (14 في المئة) بين

11 - وبقى الاستقرار أو التغيير المحدود سائداً بين المصارف المتبقية باستثناء تقدم "بنك الشرق الأوسط وافريقيا" 3 مراكز، و الصرف التجاري السوري اللبنائي 4 مراكز، وتراجع "بنك الموارد" 4 مراكز. وثمة تقارب بين هذه المسارف الشي تشراوح موجو دائها ما بين 759 مليار لبرة أـ "الشرق الأوسط وأفريقيا" وهو في المركز الـ 21، وبين 592,7 مليار ليرة لـ "جمّال ترست بنك" وهو ف المركز الـ 28.

الترتيب من حيث الودائع

أما في ترتيب للصارف و فقاً لمعيار و دائم الزبائن فكان الاستقرار أو التغيير المدود سيد الموقف، ويمكن تسجيل الآتي: 1 - حافظت المسارف العشرة الأولى

على مراكزها بإستثناء للركز العاشر الذي انتزعه بنك " BBAC" من "سوسيته جنرال" 2 – سجل "البحر المتوسط" أعلى نسبة نمو في الودائع، كما في الموجودات بلغت 47,9 ف المئة، يليه "فرنسينك" 43,9 ف المئة، و"بنك

عمودة 20,8 في المثلة، و"السبنك الطبنانسي الفرنسي" 20,4 في المئة، و"بنك لبنان والمهجر" 17.0 ش ألكة.

3 – حافظت المصارف الجاقية إما على مراكزها السابقة أو تقدمت وتأخرت مركزاً واحداً. واعلى نسبة نموبين هذه الصارف حققها بنك" الكويت والعالم العربي" 32,1 في المُنَّة، تبعه "بنك الكويت الوطَّني - لبِّنان" 19,1 فِ اللَّهُ، ثم "البنك اللبناني السويِّسري" 17,9 فِي المئة، ثم "بنك الشرق الأوسط وأفريقيا" 16,8 ن اللَّيَّةُ، فـــ "الإعتماد المصريُّ" 15,7 في اللَّيَّة، و" فرست ناشونال بنك" 15 في المئة.

الترتيب حسب التسليفات

برزت في الترتيب وفقاً للتسليهات والقروض الملاحظات الآتية: ا - حقق "فرنسبنك" أعلى نسبة نمو في التسليفات 21,67 في المئة، وتالاه بنك "عوده" 52,39 في المئة، شم "البيص المتوسط" 43,24 في الشة، شم "لبنان واللهجر" 39,44 في المشة

و"اللبناني الكندي" 36,1 في المئة، شم "بنك

بنك بيروت": أعلى نمو في الأموال الخاصة بين المصارف العشرة الأولى "الاعتماد اللبناني"؛ استمرار النمو الهادي "اللبناني الكندي": الاحتفاظ بالمركز التاسع

بيروت" 30,84 في المئة، فـ "بنك بيبلوس" 27,24 في المئة، و"البنك اللبناني الفرنسي" 18,95 ق المئة. والملاحظ أن المصارف العشرة الأولى سجلت توسعاً لافتاً في التسليف علم إن بعضه توجه نحو تمويل مشاريع كبيرة نسبيأ

2 -- أما بالنسبة إلى المصارف للتبقية فكانت نسبة النمو الأعلى في التسليف من نصيب بنك "الشرق الأوسط وأفريقيا" 50,36 في المئة ، تبلاه "التجاري السبوري اللبناني" 36,21 في المئة، ثم بنك "بيمو" 34,75 في المئة، "ثم "الكويث والعالم العربي" 33,3 في الْمُنَّة، ثم "ألبنك العربي" 27,9 في المُثَّة، والبنك "اللبناني السويسري" 25,47 في المئة.

الأمو ال الخاصة (Tier 1)

في الترتيب من حيث الأموال الشاصة الأساسية، يمكن تسجيل الآتي:

1 - حسن بنك بيروت موقعه من للركاز السابح إلى السادس وتداجع "اللبناني الفرنسي" من السادس إلى السابع، كُما تقدم "اللبناني الكندي" من العاشر إلى التاسع، وتراجع "بنك BBAC" إلى المركز العاشر بدلاً من السادس.

2 – "مصرف شمال أفريقيا التجاري" قفز من للركز 24 إلى المركز الـ 13 نتيجة ضخه زيادة في رأس المال قدرها 50 مليون دو لار.

3-سجل بنك بيروت من بين المصارف العشرة الأولى أعلى نسبة نمو بلغت 24,1 في المئة، تلاه "فرنسبنك" 16,84 في المئة، ثم "البحر المتوسط" 13,32 في المئة.

الأرباح الصافية

1 - تمكن بنك "لبنان والمهجر" من الاحتفاظ بالمرتبة الأولى من حيث الأرباح التي بلغت 1,309 مليارات ليرة في مقابل 272,4 مليار ليرة لبنك "عوده".

2 -- كما تمكُن "فرنسبنك" من احتلال المركز الرابع من حيث الأرباح بخلاف مركزه الخامس في المؤشرات الأخرى.

3 - "بنك البحر التوسط" حقق نموا قياسياً في الأرباح، هو الأعلى وبلغ نحو 15 ضعفا تقريبا مقارنة مع العام 2006. ولا شك أن هذه الربحية ومعها النمو المقق، يعكسان عودة النشاط الفقال إلى البنك وعودته إلى استعادة مواقعه السابقة، وعليه فإن مركز البنك في الأرباح ارتقى إلى للرتبة السابعة.

4 – ومن البنوك التي حققت نمواً لافتاً في الأرباح "البنك العربي" 125 في المئة، "بنك لَبنان و الخليج 346,8 في المثنة، "الأهلي الدولي" 58,0 في المئة، و"جمّال ترست بنك" ■ .3541 (à 83.6)

تقدير مزدوج



بنك عوده - التوسع إقليمي والتقدير عالمي





مع وجود فاعل شي أورويا والشرق الأوسط وأفريقيا، نال بنك عوده ش م ن – مجموعة عوده سرادار، جائزة «مصرف العام ٢٠٠٧ هي لبنان» من The Banker. •

وبأتي هذا بد. جائزة وأفضل مصرف في لينان ٢٠٠٧ء من Euromoney، تأكيداً على أنّ الجهد المستمر والعمل برح فريق واحد يحصد ان النجاح.

بثلث عوده مصرف شامل، يأتي في طليعة المصارف الماملة في السوق الليثانية ويبرز على المستوى الإقليمي من خلال انتشاره في ، الأردن، سورية، مصر، السودان، السعودية، قطر، والإمارات العربية المتحدة (مكتب تمثيلي في أبو قلبي). إضافة إلى وجود راسخ في كل من سويسرا وفرنسا،

لبنان ا سويسرا ا فرنسا ا الأردن ا سورية ا مصر ا السودان ا السعودية ا قطر ا الابارات العربية للتحدة

برهمم المعارية التعمين التعاري

| حسب إجمالي ودائع العملاء (مليار ليرة لبنانية) | | | | | | | حسب إجمالي الموجودات (مليار ليرة لبنانية) | | | | | | |
|---|-----------|-----------|--|--------|------|---------|---|-----------|-------------------------------------|--------|------|--|--|
| ودائع العملاء | | ودا | اسم الصرف | الرتبة | | ٥ | ي الموجوداه | | - اسم المصرف | الرتبة | | | |
| النمو% | 2006 | 2007 | | 2006 | 2007 | % الثعو | 2006 | 2007 | | 2006 | 2007 | | |
| 20.83 | 17,860.0 | 21,580.0 | يتك عوده | 1 | 1 | 21.71 | 21,363,0 | 26,001.0 | بنك عوده | 2 | 1 | | |
| 17.02 | 17,690.0 | 20,701.0 | ينك لبنان والهجو | 2 | 2 | 16.97 | 21,436.0 | 25,073.0 | بنك لبدن واللهجو | - 1 | 2 | | |
| 15.58 | 9,464.0 | 10,938.2 | بتك بيبلوس | 3 | 3 | 15.74 | 12,373.0 | 14,320.4 | بتك يييلوس | 3 | 3 | | |
| 47.86 | 7,042.4 | 10,412.9 | بذك اليحر فلتوسط | 4 | 4 | 40.40 | 9,835.2 | 13,808.5 | بثك البحر المتوسط | 4 | 4 | | |
| 43.88 | 6,500.9 | 9,353.1 | فرنسيتك | 5 | 5 | 39,29 | 7,881.4 | 10,978.3 | قرنسبنك | 5 | 5 | | |
| 20.44 | 6,286.0 | 7,571.0 | البنك اللبناني الفرنسي | 6 | 6 | 17.85 | 7,674.0 | 9,044.0 | البتك اللبناني القرنسي | 6 | 6 | | |
| 15 38 | 4,836.0 | 5,580.0 | ينك بيروت | 7 | 7 | 13.88 | 6,983.0 | 7,952.0 | بنك بيروت | 7 | 7 | | |
| 10.81 | 4,349.0 | 4,819.0 | الاعتماد اللبدائي | 8 | 8 | 9.65 | 5,194.0 | 5,695.0 | الاعتماد اللبتائي | 8 | 8 | | |
| 16,98 | 3,868.1 | 4,524.9 | البتك اللبناني الكندي | 9 | 9 | 12.94 | 4,722.5 | 5,333.5 | البتك اللبناني الكندي | 9 | 9 | | |
| 9.48 | 3,419.0 | 3,743.0 | بذك بيروت والبلاد المربية | 11 | 10 | 9.75 | 4,062.0 | 4,458 0 | بنك بيروت والبلاد العربية | 11 | 10 | | |
| -6,58 | 3,632.0 | 3,393.0 | بنك سوستيه جنرال في لبنان | 10 | - 11 | -3.25 | 4,496.0 | 4,350.0 | بنك سوستيه جثرال في لبدان | 10 | 11 | | |
| 14.24 | 2,114.0 | 2,415.0 | بنك انتركونتينندال لبنان | 12 | 12 | 11.83 | 2,426.0 | 2,713.0 | بنك انتركونتيننتال لبنان | 12 | 12 | | |
| 2.34 | 1,794.0 | 1,836.0 | البذك العربي | 13 | 13 | 9.87 | 2,067.0 | 2,271.0 | فرست داشو دال بنك | 13 | 13 | | |
| 15.00 | 1,453,0 | 1,671.0 | فرست ناشونال يثك | 14 | 14 | 4.08 | 1,984.0 | 2,065.0 | البنك العربي | 14 | 14 | | |
| 6.52 | 1,319.0 | 1,405.0 | بتك لبنان والخليج | 15 | 15 | 7.39 | 1,448.0 | 1,555.0 | يتك لبيان والطليج | 15 | 15 | | |
| -5.19 | 1,080.0 | 1,024.0 | بن <i>ك تاسير</i> نال دو باري انتركونتينتتال | 16 | 16 | -2.00 | 1,297.0 | 1,271 0 | ينك ناسيرنال دو ياري انتركو تفينتال | 16 | 16 | | |
| 15.74 | 826,0 | 956.0 | الاعتماد المسراني | 18 | 17 | 11.39 | 1,071.0 | 1,193.0 | ينك بيمو | 17 | 17 | | |
| 11.38 | 835.0 | 930.0 | بثك ييمق | 17 | 18 | 14.99 | 994.0 | 1,143.0 | الاعتماد للصرق | 8.1 | 18 | | |
| 32.14 | 672.0 | 0.888 | بنك الكويث والعالم العربي | 19 | 19 | 30.60 | 778.0 | 1,016.0 | بنك الكويت والعالم العربي | 20 | 19 | | |
| 6.79 | 609,7 | 651,1 | بنك للوارد | 20 | 20 | 9.55 | 921.0 | 1,009.0 | مصرف شمال أفريقيا التجاري | 19 | 20 | | |
| 17.93 | 534.1 | 629.9 | البنك اللبداني السويسري | 21 | 21 | 25.66 | 604.0 | 759.0 | بنك الشرق الأوسط وأهريقيا | 24 | 21 | | |
| 16,76 | 525.0 | 613.0 | بتك الشرق الأوسط وافريقيا | 23 | 22 | 14.01 | 636.5 | 725.7 | البنك اللبناتي السويسري | 23 | 22 | | |
| 3.00 | 534.0 | 550,0 | يتك مصر لبتأن | 22 | 23 | 5.50 | 655.0 | 691.0 | بتك مصر لبنان | 22 | 23 | | |
| 10.00 | 490.0 | 539.0 | بتك الصناعة والعمل | 24 | 24 | 33.07 | 511.0 | 680.0 | الصرف التجاري السوري اللبناسي | 28 | 24 | | |
| 14.77 | 440.0 | 505.0 | البنك الاهلي الدولي | 25 | 25 | 0.11 | 674.3 | 675.0 | يتك الموارد | 21 | 25 | | |
| 11.82 | 429.0 | 479.7 | جئال ترست بنك | 26 | 26 | 10.23 | 567.0 | 625.0 | ينك الصناعة والعمل | 25 | 20 | | |
| 11.39 | 363.9 | 405.4 | بنك ففوال لبثان | 28 | 27 | 11.17 | 537.0 | 597.0 | البنك الاهلي الدولي | 26 | 2 | | |
| 19.06 | 320.0 | 381.0 | بنك الكويت الوطني لبنان | 29 | 28 | 12.15 | 528.5 | 592.7 | هدال درست بنك | 27 | 2 | | |
| 1.89 | 370.0 | 377.0 | مصرف شمال افريقيا التجاري | 27 | 29 | 9.28 | 424.6 | 463.9 | ينك فدرال لينان | 29 | 2 | | |
| 6.72 | 187.4 | 200.0 | بنك فرعون وشيما | 30 | 30 | 18.02 | 383.0 | 452.0 | بنك الكويث الوطئي لبنان | 30 | 3 | | |
| -6.98 | 129.0 | 120.0 | السرف التجاري السوري اللبناني | 31 | 31 | 7.26 | 235.4 | 252.5 | بنك فرعون وشيما | | 3 | | |
| -1.08 | 93.0 | 92.0 | البتك الأهلي التجاري السمودي | 32 | 32 | 2.96 | 135.0 | 139.0 | أنبنك الأهلي الثجاري السعودي | 32 | . 3 | | |
| -2.60 | 77.0 | 75.0 | بتك النادثي | 33 | 33 | -2.80 | 107.0 | 104.0 | بنك اللاثي | 33 | 3 | | |
| | 100,142.5 | 119,359,3 | للجموع العاجه | | | | 125,004.4 | 148,006.5 | الجموع العامء | | | | |



Building your aspirations on solid grounds

We believe in strengthening your bond with your homeland. To cater to all your needs, we design tailored financial programs to better serve your objectives. Our utilimate concern centers on helping you grasp each available opportunity to realize your biggest dreams.

With the customized financial services offered by Bank of Beirut Invest, you can now successfully achieve your dreams and visions without any financial hindrance.

ر تب المصارف اللبينات للعنام 2007

| *Box Class | انية) | ن ليرة لبذ | سب الارباح الصافية (مليور | | حسب إجمالي التسليفات (مليار ليرة لبنانية) | | | | | | |
|-----------------|-----------|------------|-------------------------------------|--------|---|--------|-----------|----------|------------------------------------|--------|------|
| الارباح الصافية | | الارة | اسم للصرف | الرتبة | | | التسليقات | | اسم للمعرف | الرتبة | |
| النمو% | 2006 | 2007 | | 2006 | 2007 | النمو% | 2006 | 2007 | - , | | 2007 |
| 13.45 | 272,388 | 309,017 | يتك ليذلن وللهجو | 1 | 1 | 52,39 | 4,877.0 | 7,432.0 | بلك هوده | 1 | 1 |
| 22.47 | 247,415 | 303,008 | يئك هوده | 2 | 2 | 39.44 | 2,997.0 | 4,179.0 | بنك لينان والهجو | 2 | 2 |
| 24.21 | 118,687 | 147,417 | يتك بيبلوس | 3 | 3 | 27.24 | 2,645.0 | 3,365.5 | يتك بييارس | 3 | 3 |
| 11.35 | 81,585 | 90,847 | فردسيتك | 4 | 4 | 43.24 | 2,162.2 | 3,097.1 | يتك البحر للتوسط | 4 | 4 |
| 29.68 | 63,326 | 82,123 | البنك اللبناني الفرنسي | 6 | 5 | 18.95 | 2,105.0 | 2,504.0 | البينك اللبيناني الفرنسي | 5 | 5 |
| 15.15 | 66,000 | 76,000 | ينك ييروت | 5 | 6 | 67.12 | 1,290.9 | 2,157.4 | فرنسيتك | 7 | 6 |
| 1136,73 | 4,900 | 60,600 | يثك اليمر للتوسط | 21 | 7 | 30.84 | 1,229.0 | 1,608.0 | ينگ بيروت | 8 | 7 |
| 11.36 | 44,000 | 49,000 | الاعتماد الليناني | 7 | 8 | -5.67 | 1,306.0 | 1,232.0 | ينك سوستيه جنوال في لبنان | 6 | 8 |
| 9.17 | 41,373 | 45,168 | البتك اللبناني الكندي | 8 | 9 | 17.35 | 980.0 | 1,150.0 | الاعتماد الليتاني | 9 | 9 |
| 35.15 | 31,032 | 41,940 | بنك بيروت والبلاد العربية | 9 | 10 | 36.11 | 735.9 | 1,001.6 | البنك اللبدائى الكندي | 10 | 10 |
| 25.75 | 25,689 | 32,304 | بنك انتركو نتيننتال لبنان | 10 | -11 | 14.29 | 658.0 | 752.0 | ينك بيروت والبلاد العربية | 11 | 11 |
| 125.00 | 12,000 | 27,000 | اليتك المربي | 13 | 12 | 7.47 | 509.0 | 547,0 | یت داسیونال در بازی انترکونتیننتال | 12 | 12 |
| 47.06 | 17,000 | 25,000 | بنك ناسپونال دو باري انتركونتيننتال | - 11 | 13 | 24.40 | 418.0 | 520,0 | فوست ناشونال بنله | 15 | 13 |
| 55.00 | 11,334 | 17,568 | للصرف التجاري السوري اللبناني | 14 | 14 | 27.90 | 405.0 | 518.0 | اليثك العربي | 16 | 14 |
| 38,31 | 12,660 | 17,510 | ېتك سوستيه جنرال (پ ئېنان | 12 | 15 | 22.67 | 419.0 | 514.0 | الاعتماد المسراني | 14 | 15 |
| 13,58 | 10,576 | 12,012 | يتكدييس | 15 | 16 | 12.75 | 447.0 | 504.0 | بنك لينان والخليج | 13 | 16 |
| 77.74 | 6,551 | 11,644 | بنك الكويت والمالم العربي | 19 | 17 | 34.75 | 354.0 | 477.0 | ينك يهدو | 17 | 17 |
| 246.78 | 3,140 | 10,889 | بنك لبنان والخليج | 22 | 18 | 2.83 | 334.5 | 343.9 | ينك الموازد | 18 | 18 |
| 13,77 | 9,040 | 10,285 | شرست ناشرنال بتك | 16 | 19 | 3.27 | 306.0 | 316.0 | بنك انتركونتوننتال لينان | 19 | 19 |
| 14.78 | 8,338 | 9,570 | الينك اللبناني السريسري | 17 | 20 | 1.15 | 218.0 | 220.5 | ينف قدرال فيتأن | 20 | 20 |
| 14,50 | 7,064 | 8,088 | الاعتماد للصرق | 18 | 21 | 33.33 | 159.0 | 212.0 | بذك الكويت والعالم العربي | 23 | 21 |
| 83.58 | 33 | 5,418 | جمّال ترست بنك | 31 | 22 | 15.30 | 183.0 | 211.0 | مصرف شمال أتريقيا التجاري | 21 | 22 |
| -7.13 | 5,652 | 5,249 | بنك الكويت الوطني – لبنان | 20 | 23 | 15.38 | 182.0 | 210.0 | يتك الصناعة والعمل | 22 | 23 |
| 0.00 | 2,800 | 2,800 | يتك فرهون وشيحا | 23 | 24 | 50.36 | 137.0 | 206.0 | بنك الشرق الأرسط وأفريقها | 25 | 24 |
| 5.11 | 2,644 | 2,779 | بناه الشرق الأوسط وانزيقيا | 24 | 25 | 14.48 | 145.0 | 166.0 | البتك الاهلي الدولي | 24 | 25 |
| 21.47 | 2,143 | 2,603 | البنك الأهلي التجاري السعودي | 25 | 26 | 36.21 | 116.0 | 158,0 | المصرف التجاري الصوري اللبناني | 27 | 26 |
| 58.04 | 1,561 | 2,467 | البنك الإهلي الدولي | 26 | 27 | 25,47 | 113.9 | 142.9 | البنك اللبناني السويسوي | 28 | 27 |
| -3.83 | 1,070 | 1,029 | بتك الصناعة والعمل | 27 | 28 | 4.87 | 123.2 | 129.2 | جدّال ترست بتك | 26 | 28 |
| -25.69 | 973 | 723 | ينك فعرال ليتان | 28 | 29 | -2.27 | 88.0 | 86.0 | بتائه مصار لينان | 29 | 29 |
| -25,42 | 106 | 78 | بنك مصر ليتان | 29 | 30 | 2.74 | 76.7 | 78.8 | بنك قرعون وشيحا | 30 | 30 |
| -84.00 | 50 | 8 | يناه اللاتي | 30 | 31 | 8.33 | 48,0 | 52.0 | بنك الكويت الوطني – لبنان | 31 | 31 |
| | 1,111,130 | 1,410,144 | للجموع العلمة | | | -7.14 | 14.0 | 13.0 | بنك قلاتي | 32 | 32 |
| | | | | | | N.A. | N.A. | N.A. | أنبنك الأهلي التجاري السعودي | 33 | 33 |
| | | | | | | | 25,782.3 | 34,103.8 | - للجموع العام: | | |



فرنسبنك يوسّع شبكة حضوره الدولية ليكون بجانبك أينما تختار، مقدّماً الخدمة النوعية التي لطالما اعتدت عليها.

A with the contract of

| حسب إجمالي الاموال الخاصة Tier 1 (مليار ليرة لبنانية) | | | | | | | حسب إجمالي الاموال الخاصة الإجمالية (مليار ليرة لبنانية) | | | | | | |
|---|---------|----------|-----------------------------------|-----------|----|--------|--|----------|------------------------------------|----------|--------|--|--|
| الإموال الخاصة | | 31 | اسم المسرف | الرتبة | | | الخاصة الإ | | | | الرتبة | | |
| % النعو | 2006 | 2007 | | 2006 2007 | | التمو% | 2006 | 2007 | | 2006 200 | | | |
| 4,36 | 2,224.0 | 2,321.0 | يتك عوده | 1 | 1 | 8.04 | 2,561.0 | 2,767.0 | يتك عوده | 1 | 1 | | |
| 9.72 | 1,893.0 | 2,077.0 | ينك لينان وللهجر | 2 | 2 | 9.18 | 1,929.0 | 2,106.0 | بنك لبدان والهجر | 2 | 2 | | |
| 0.74 | 965.0 | 972.1 | ينك بيبلوس | 3 | 3 | 29,62 | 1,133.9 | 1,469.8 | بتك بيبلوس | 3 | 3 | | |
| 13.32 | 705.7 | 799.7 | يتك اليمر للتوسط | 4 | 4 | 29.73 | 857.3 | 1,112.2 | يتاه البحر للتوسط | 4 | 4 | | |
| 16.84 | 623,0 | 727.9 | فينسينك | 5 | 5 | 15.58 | 677.0 | 782.4 | فرنسبتك | 5 | 5 | | |
| 24.06 | 561.0 | 696.0 | ينك بيروت | 7 | 6 | 8.94 | 660.0 | 719.0 | البنك اللبناني القريسي | 6 | 6 | | |
| 6.56 | 579.0 | 617.0 | الينك الليناني الفرنسي | 6 | 7 | 22.18 | 586.0 | 716.0 | بنك بيروث | 7 | 7 | | |
| 4.11 | 438.0 | 456.0 | الاعتماد الليتاني | 8 | 8 | 3.45 | 521.0 | 539.0 | الاعتماد الليناني | 8 | В | | |
| 11.46 | 274.1 | 305.5 | البنك اللبدائي الكندي | 10 | 9 | 9.72 | 322,2 | 353.6 | البنك اللبناني الكنمي | 9 | 9 | | |
| 4.35 | 276,0 | 288.0 | بنك بيروث والبلاد العربية | 9 | 10 | 9.43 | 297.0 | 325,0 | بنك بيروت والبلاد العربية | 10 | 10 | | |
| 6.22 | 209.0 | 222.0 | بنله سوستيه جنرال في لبنان | 11 | 11 | 8.60 | 221.0 | 240.0 | بنك سوستيه جنرال في لبنان | 11 | 11 | | |
| 15.97 | 119.0 | 138.0 | بنك انتركو نتينندال لبنان | 12 | 12 | 13.07 | 153.0 | 173.0 | بنك انتركر تتيمنتال فينان | 12 | 12 | | |
| 180,43 | 46.0 | 129.0 | مسرت شمال افريقيا التجاري | 24 | 13 | 93.06 | 72.0 | 139.0 | قرست داشو دال يك | 18 | 13 | | |
| 20,00 | 105.0 | 126.0 | فرست ناشوتال يثاه | 13 | 14 | 18.97 | 116.0 | 138.0 | للصرف التماري السرري اللبداني | 14 | 14 | | |
| 10.58 | 104,0 | 115.0 | للصرف التجاري السرري اللبناني | 14 | 15 | 1.53 | 131.0 | 133.0 | پلک بیمو | 13 | 15 | | |
| 0.00 | 98.0 | 98.0 | يتك بيمو | 15 | 16 | 180.43 | 46.0 | 129.0 | مصرف شمال أفريقيا التجاري | 26 | 16 | | |
| 43,10 | 58.0 | 83.0 | يتك لبنان والخليج | 21 | 17 | 15.22 | 92.0 | 106,0 | الينك ألعربي | 15 | 17 | | |
| 13.64 | 66.0 | 75.0 | الأعتماد المسرق | 17 | 18 | 53.13 | 64.0 | 98.0 | بتك لبتأن والخليج | 22 | 18 | | |
| 0.00 | 72.0 | 72,0 | الينك العربي | 16 | 19 | 19.18 | 73,0 | 87.0 | يتك شاسيونال دو باري انتركونتينتال | 16 | 19 | | |
| 14.35 | 59.3 | 67.8 | البتك اللبناني السريسري | 19 | 20 | 13.70 | 73.0 | 83.0 | الاعتساد المسرق | 17 | 20 | | |
| 10.17 | 59.0 | 65.0 | بنكه الكويت والمالم العربي | 20 | 21 | 14.14 | 67.7 | 77.2 | ألبنك اللبناني السويسري | 19 | 21 | | |
| 0.16 | 61,9 | 62.0 | چةال ترست بنك | 18 | 22 | 16.67 | 66,0 | 77.0 | بثك الكريت والمالم العربي | 21 | 22 | | |
| 10.71 | 56.0 | 62.0 | بنك تاسپونال دو باري فتركونتيننال | 22 | 23 | 8.01 | 66.2 | 71.5 | جقال ترست بنك | 20 | 23 | | |
| 71.88 | 32,0 | 55.0 | الينك الاهلي الدولي | 27 | 24 | 13.46 | 52.0 | 59.0 | ينك الكويت الوطني – لبدان | 24 | 24 | | |
| 0,00 | 51.0 | 51.0 | يثك مصر لينان | 23 | 25 | 72,73 | 33.0 | 57.0 | قيتك الاملي الدولي | 28 | 25 | | |
| 0.00 | 36.0 | 36.0 | يتك الواود | 25 | 26 | 0.00 | 52.0 | 52,0 | بتك مصر ليثان | 23 | 26 | | |
| 6.06 | 33.0 | 35.0 | بتك الشرق الأوسط والديقيا | 26 | 27 | 1.90 | 51.0 | 52.0 | نك الصناعة والعمل | 25 | 27 | | |
| 3.45 | 29.0 | 30.0 | يتك الصناعة والعمل | 28 | 28 | 5.56 | 36.0 | 38.0 | نك الشرق الأوسط وافريقيا | 27 | 28 | | |
| 12.65 | 24.5 | 27.6 | بثك الرعون وشيسا | 29 | 29 | 11.72 | 27,3 | 30.5 | نك قرعون رشيما | , 29 | 29 | | |
| 31.00 | 20.6 | 26,9 | بنك فعرال لبنان | 31 | 30 | 28,73 | 22,2 | 28.6 | تك فدرال لبنان | , 31 | 30 | | |
| 14.29 | 21,0 | 24.0 | لبنك الأهلي التجاري السعودي | 30 | 31 | 17.39 | 23.0 | 27.0 | بنك الأملي التجاري السعودي | 30 | 31 | | |
| 10.00 | 10.0 | 11.0 | بنك اللاتي | 32 | 32 | 5.00 | 20.0 | 21.0 | نة اللاتي | 32 پ | 32 | | |
| N.A. | N.A. | N.A. | بك الكويت الوطني – لبنان | , 33 | 33 | N.A. | N.A. | N.A. | تك المولود | 33 | 33 | | |
| | 9,909.0 | 10,871.6 | لجموع العام: | đ | | | 11,101.8 | 12,806.8 | جعوع العام: | t.I | | | |



طاقة عالمية وحيرة لبنانية تتحدان لحلول مبتكرة

ين الطبيعي أن تتحدا "تبالا" - أحيى الشركات العللية الزائدة في عالم. النامين واقتمات اللية وطبكة "سنا" الركن الليفان الأبدا في تأبيخ التأمين لقد الخيا اليوم لتؤمنا لك شداً النخبار. مما أن حاليات لديارا لك إلزت من المايل لتحقيق الاقلاق بتمسيد.

القوة بجاتبك

Phone: 05. 95 66 00

Allianz (11) SNA

"غرين لاين" تفتتح في دبي أكبر مصنع في العالم لتأثيث اليخوت

دبي ـ الاقتصاد والأعمال

تشهد دبي خلال شهر أبريل المقبل حدثاً مهماً يتمثّل في الافتتاح الرسمي لمسنع غرين لاين لتأثيث اليشوت الفخمة الشابع لجموعة الخط الأخضر (GreenLine Group)

التي انطق عملها في الإمارات العربية للتحدة في العام 1976. بالمتضائها هذا المصدع، تضيف ديس إلى سجلها، العافل بالإنجازات المهزة، جديدة علامة فارقة تأتي دليلاً على مدى همية بيئة الأعمال والاستثمار التي وفرتها دولة الإمارات العربية المتحدة.

(2) يعتبر مصنع "غرين لاين" لتصميم
 وتنفيذ الديكور الداخلي لليغوت أكبر
 شركة عاملة في هذا المجال على المستوى
 العالى، وذلك وفقاً لمايير عدة.

-" الشركة هي الأكبر من حيث عدد الموظفين الماملين البالفين 550 موظفاً ماد لا

- الشركة هي الأكبر من حيث مساحة المستع البذي يسشيقس 300 أليف قدم

"-كما أن الشركة هي الأكبر من هيث حجم الشاريح التي نفذتها على مدى السنوات الماضية في مجال تنفيذ التصميم الداخلي لليخوت الفخمة وباطوال مختلفة وتجهيزه ابالأثاث.

 والشركة تعتبر الأولى في العالم من
 حيث تنفيذها الديكور الداخلي لأطول يخت في العالم والذي يبلغ 164 متراً.

ولذاسبة الانتخاع الرسمي اصنيخ عربن لارث للتصميم الداخلي لليفوت و تأثيرها الذي يقع في منطقة جبيل علي ، قال رئيس مجوره "اللغط الأخضر" الهندس سمهير بدور" إن سائل الصنع الذي يالتي تدويجا لعملنا في مجال التجمع الداخلي الذي يدانا إن قبل 25 عاماً، أنما هو شعرة المدينة الشاملة التي تشهيما الدول الإبارات العربية للتحدة، وهو وليد السياسة الحكيمة التي تتنجهما الدولة بقيادة رئيسها الشيخ غليفة بن زايدة المهادي، ويتحرجهات نائيس رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء وماكسم ويسي الشيخ محمد بن راشد ال

وأضاف: "إن دولة الإصارات العربية المتحدة التي احتضنت "الخط الأخضر" منذ انطلاقتها في العام 1976، وقرت للمجموعة بيئة عمل ملائمة، ومناخا استثمارياً واقتصادياً ملائماً ومنفتحاً، الأمر الذي اتاح



سمير بدرو: الصنع ثمرة للنهضة الشاملة في دولة الإمارات ==

لنا إمكانات التطور والتفاعل مع الخارج، ما جعلنا نكتسب القدرة التنافسية، ونواجه الشركات العالمية في اسواقها. وما وقرت دولة الإمارات يؤكد كفاءة الخبرات العربية وقدرتها على اختراق الأسواق المتقدمة.

مجموعة "غرين لاين" وشركة عرين لاين لليخوت هي إحدى

الشركات التابعة لجموعة "غرين لاين" "الغيا الأخضر" التي باتت تمثلك شبكة من الشركات العالمية الموزعة بين أكثر من 10 مدن تنتشر في الولايات المتصدة وأوروبا والشرق الأسطالات

وقد مققت المومومة في هجال صناعة التصميم الداخلي منجزات معيزة محليا وأقليبيا وعاليا، وتمكنت من منافسة الشركات الدولية في عقو داؤها، وقد عازت الدولية في عقو داؤها، وقد عازت المحركة على شهادات الجودة 1000 1000 من أصحالها تردكن على اقسام ثلاثة، أصحالها تردكن على اقسام ثلاثة، التصميم والدراسات المختفسية الرائدة للشماريم والتنفيذ (مقاولات داخلية)، المحبوم المناويم عشماريم المحبوم المناويم عشماريم المحبورة المح

ريعد أن تركت خرين لاين أساتها الطفية وأن كان أساتها الطفية وأنانها اللاقت الموجوعة الى والفضورة والفقادق والمطارات، انتقلت المجموعة الى الأحجام الكيور الداخلي لليفوت ذات الأحجام الكيورة، وفي أسميا في هذا الجالية ومعاملة مع أكبر الشركات المائلية مثل شركة Lezzers الأصيركينية، ونان Lezzers الأصيركينية، إضامة إلى ضركة BLOHM في ضركة المسافة إلى ضركة MOSS المنظمة الى ضركة المسافة اليخوث المسافة المنانية المسافقة المنانية المسافة المنانية المسافة المنانية المسافة المنانية (MOSS).

وتعمل الشركة حالياً على تنفيذ التصميم الداخلي لأضخم يمث في العالم يطول 164 متراً والأولف من 6 طوايق والذي تصديعه شرك 20SS & BLOHM في احواض هامبورغ في المانيا.

ويختم رئيس الجموعة سمير بدرو قائلاً: "سع افتتاح هذا الصنع في منطقة جبل علي نكور دائماً ما نقول في كل مناسبة: نمون نجمناء ولكن ما زالت أسامنا نجاحات الضرى، وسنظل غطة. " خطك للاحدود!



متحق ثمر مسرة النامة للعلمدين في للملكة. يلوم من العلوبات يجوبي وبارة موقع نسمنا النونت www.nesma.net.sa

36600333

Manny.

www.nesma.net.sa **إنترنت وزيــادة**



جنسة الافتتاح، من اليسار: صلاح الشامسي، ناصر السويدي، رؤوف أبو زكي

برعاية محمد بن زايد؛ وبحضور 1000 مشارك من 28 بلداً " ملتقى أبوظبي الاقتصادي " الثاني ابوظبي بوابة المنطقة

أبوظبي - الاقتصاد والأعمال

أكِثْر مِنْ 18 مِئْيَارِ دُولَارِ تَنْفُقُهَا حَكُومَةَ أَبُوطُنِي لِتَطُويِرِ البنية التحتية خلال 3 سنوات، و10 مليارات لقطاعيّ النفط والغاز، أمَّا مشاريم القطاع الخاص قيد النطوير والتخطيط فتفوق الـ300 مليار، ما يرفع الناتج المعلى الإجمالي للإمارة إلى 584 مليار درهم العام 2010، ويُحوِّلها إلى بوابةً مهمة للمنطقة والعالم اقتصادياً وتجارياً،

 الحدث الذي تناول، وللعام الثاني على التوالي، هذه المعطيات واليات ترجمتها على أرض الواقع، رؤية وستراتيجية واقتصاداً وخططأ ومشاريع وقرص اعمال واستثمارا لرجال الأعمال الإماراتيين والخليجيين والعرب والدوليين، هو "ملتقى أبوظبي الاقتصادي" الذي عُقِد يومي 3 و4 فبراير، برعاية الفريق أول الشيخُ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات السلحة في الإمارات العربية المتحدة، ويحضور حشد قارب الـ 1000 من الشخُّصُيات القيادية في القطَّاعين النَّعام والَّخاص الحلِّي والإقليمي والدولي، من رؤساء ومدراء المؤسسات والشركات العاملة ف قطاعات المال والمصارف والاستثمار والعقار والصناعة والمقاولات وَالسياحة والتجارة وغيرها... وقامت بتنظيمه غرفة تجارة وصناعة أبوظبي، ودائرة التخطيط والاقتصاد في حكومة أبوظبي، ومجموعة الاقتصاد و الأعمال.

النفط لتنويع الاقتصاد

اكد ناصر أحمد خليفة السويدي، رئيس دائرة التخطيط والاقتصاد في حكومة أبوطبي، أن "ثمّة تقدُّماً هائلاً وشاملاً على كافة الستويات تشهده أبوظبي، من تجميل للإمارة، إلى إرساء أساس راسخ لبنية تمتية تبلغ كلقتها مليارات من الدولارات، إلى مشاريع مستقبلية ستجعل من هذه للدينة بوابة مهمة للمنطقة والعالم على

الصعيدين الاقتصادي والتجاري". مُضيفاً: "منذ "منتدى أبوظبي الاقتصادي الأول 2007"، قطعت إمارة أبوطبي خطوات عملاقة، بناءً على ستراتيجية ذات تخطيط جيد، من أجلُّ تعزيز اقتصادها عن طريق إتاحة دور رئيسي للقطاع الخاص للمساهمة في تطوير اقتصاد السوق التنافسية"

وبحسب السويدي: "تتمثل رؤيتنا في تحويل إمارة أبوظبي إلى حاضرة عالمية تموج بالنشاط وتحظى بقاعدة صناعية متينة، تتبنى الابتكار والإبداع، وتوجد شراكة قوية ودائمة ما بين القطاعين الخاص والعام، فتفتح الجال لضاعفة الشاركة من جانب الستثمرين الأجانب. وفي السنوات القريبة المقبلة سيجرى ضخ ما يزيد على 10 مليارات دولار في البنية التحتية، بما في ذلك ميناء خليفة والنطقة الصناعية ومشروع القطار مع توسعة المطار الدولي، ومشاريع توسعة جامعة الإمارات. كما سيتم استثمار 18 مليار دولار أخرى في مشاريع التكرير والتصنيع والتسويق والتوزيع الخاصة بالنفط





مرحلة جنينة

يرريم، اعتبر رئيس غرفة تجارة وصناعة أبر فيي صلاح سالم بن عمير الشماسسي أن "الدينيث من النمو وفرص الاستشمار أي إسارة إبر فليني لا يعرف قف عند حدود معيلة، مهما كانت المطوات التي حقيقت خلال المامين الماضيين، فيما الاجهازات التي تتمثل أن إعادة عيكة القطاع المحكومي، وتدرّيز وتقعيل دور القطاع المخاص في علية التنمية الشماسة، تؤسس لرحلة جديدة قدوع على الشراكة ما يون

القطاعين الحكومي والخاص لحشد جميع الطاقات والإمكانات في عملية التنمية التي تشهدها البلاد".

رافساف: "تستند انطلاقة الروظيي الى روقية طموحة توسست في المدينة الملاقة الكائمة المدينة القرائد والمطبق الطاقة الكائمة الطاقة الكائمة المستخدا بن القرائد خلال إطاءة ميكلة القطاع الحكومي و تحفيز معليات الاستخدان جمعينا القطاعات، وإنشاء العميدية الشركات المعلاقة التي بأسدين إطاقة المعارفة التي بأسدين أم حكلت المعارفة القطاعات، والمكاثمة والمطاقة والمحالية بمضرات الليارات من الداخة الداخة الداخة الداخة الداخة الداخة الداخة الداخة الداخة المعارفة الليارات من الداخة الدا

وقال، "يرتكز النبج الاقتصادي في امارة أبوظهي على عدده ن الأسسس الراكذات في المقدمها الشراكة مع القطاع الغاص، والخصفصة، وتطوير الشاخق الاقتصادية، وإنشاء من ومراكز جديدة وتطوير السياحة وتطوير القوادي، وتسهيل الإجراءات وتطوير النبية التحقية وبدئم سياسة القواجي، وتوقيق قطاع التعليم وتطوير النبية التحقية وبدئم سياسة القواجي، وتطوير صناعات تلمي والحصحة، وإنشاء المناطق الصناعية، وتطوير صناعات تلمي



صلاح الشامسي

الانفتاح، المُنافسة والتطوُّر

من جهته، قال منير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف ابوزكي أن "ابوظيي تُقتِّم العالم اليوم عثالاً لرؤية اقتصادية نصونجية تنطلق من استخدام الملكين النطية التطاهمة والقوائض المالية الكبيرة، التنمية اقتصاد متنوع وتنافسي يلعب القطاع الخاص فيه روز متزايداً ويقول سياسي ونمع ماباشر من الحكومة ا

وستراتيجية الإنتاج، والتشاملة، وررشة التقطيط للمستقبل، وستراتيجية الإنتاج، والتطرير راسم النطاق، تشكل رؤية تنمّ عن روح قيادية وجراة في الانتقال بـ أبو ظبي من مرحلة التنمية الداخلية إلى مرحلة التكامل مع الاقتصاد الدولي.

و خرف التناسب في مسالة اللهزية الاساسي لهذا اللتدى مر إملاح العالم وخم بالملاح العالم المذارجي على عمل عمق وصفري التعلق الشاها بين على عمل عمق وصفري التعلق الشاها بين اللاتحال أمراد تاجه ما العالم التحديث بأمراد التعلق المالة التعلق المناسبة المتعلق المناسبة المتعلق ال



رؤوف ايو زکي



جلسات العمل

ستراتيجية أبوظبي الاقتصادية، الصناعة والمناطق الاقتصادية الخاصة، تطوير البنى التحتية، التعليم والصحة، التطوير العقاري والعمراني، الصناعة المصرفية والمالية، شركات أبوظبي والخليج والطريق الى العولمة، والاستثمار في البلدان العربية؛ محاور ثمانية عالجها "ملتقى أبوظبي الاقتصادي الثاني"... وهناً عرضٌ لأبرز ما جاء في مداخلات التُحدُّثين:

عرضت الجلسة الملامح الرئيسية التى ترتكز عليها ستراتيجية القطوير الاقتصادي في إمارة أبوظبي، وأهداف أجندة السياسة العامة ومسأهمتها في تحقيق الرؤية الاقتصابية، إضافة إلى تقبيم تجربة إعادة هيكلة الحكومة، ومساهمة القطاع الخاص ن التجربة الاقتصادية النموذجية للإمارة. وتحدث فيها كل من: وكيل دائرة التخطيط والاقتصاد في أبوطبي محمد عمر عبدالله، رثيس صندوق غليفة لدعم وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسيطة، ناشب رئيس شركة أبوظبي للصناعات الأساسية حسين النويسس، رئيس غرفة تجارة وصناعة أبوظبى المهندس صلاح الشامسي، والمؤسس الرئيس التنفيذي لشركة Gulf Capital د. كريم الصلح

الصناعة والناطق الاقتصادية الخاصة

شهدت الجلسة حواراً حول خطة أبوظبى في قطاع الصناعات الأساسية والتحويلية، والمزايا النسبية للإمارة في هذه الصناعات، إضافة إلى المناطق الاقتصادية الخاصة، والفرص الاستثمارية المتوافرة للقطاع الخاص. وشارك قيها: كبير الاقتصاديين في مؤسسة الخليج للاستثمار



من الهمين: حسين النويس، بـ كريم الصلح، صلاح الشامسي، محمد عمر عبدالله وفيصل أبو زكي

للمؤسسة العليا للمناطق الاقتصادية الخاصة جابر الخييلى، نائب الرئيس للبتروكيميائيات في شركة أبوظبي للمنناعات الأساسية عبدالله الدرمكى، رئيس شركة الناصر القابضة عبدالله النصوريء رئيس مجلس الفرف التجارية الصناعية السعودية عبدالرحمن الراشد، ورئيس مجلس إدارة بزنس بروجكتس كومباني القابضة صلاح عسيران.



من اليمين: 1، مالك العجيل، نيكولاس غرامياس، خليقة محمد الزروعي، فيصل أحمد السويدي

تمحورت الجلسة حول خطة أبوظبي لتطوير كافة مرافق البنى التحتية لاستيعاب للشاريع الصناعية والخدماتية الجديدة، وتعزيز للزايا التنافسية للاقتصاد، وفرص الشراكة ما بين القطاعين الخاص والعام في هذا المجال. و تحدث فيها: الرئيس والعضو النتدب لشركة أبوظبى للمطارات خليفة محمد المزروعي، الرئيس التنفيذي لقطاع الطرق السريعة والبنية التحتية في دائرة النقل في أبوظبى فيصل أحمد السويدي، ورئيس الصناديق الاستدمارية في بنك أبو ظبى التجاري نيكولاس غرامباس.



من اليمين: صلاح عسيران، عبد الرحمن الراشد، د. سليمان دمير، عبدالله حسين الدرمكي، عبدالله ناصو بن حويليل النصوري، جابر الخييلي وفيصل أبو زكي

PAN KINGDOM GROUP

has selected from the first day of its inception a defined practical path and this was reflected very clearly in the size of development and diversification of activities and specialties in the group in a very short time. Our hands were doing actual works while our eyes ensuing the future.





فرد عبر الهملکة وحم Pac Kingdom د



SAUDI HEPCO





www.snatinn.com













P.O.Box: 7870 Riyadh 4116 - 12333 - Tel.: 201 9999 - Fax: 201 777





من اليمين: عبدالله غريب، عبدالله الشكره، كلاوس بيتر رييس، منير حيدر، رونالد باروت، خلفان الكعبي، فلاح الاحبابي وفيصل ابو زكي

التطوير العقاري والعمراني

الميرية المير

،، احمد طنطش، اببجیت شدوري، طارق رحیم، یوسف نصر، فیصل ابو زکي، ومصد پاسين

لصناعة المح فية والمالية

عرضت الجلسة لفرص وتحديات الذمو للمصرفي وإسكانات الدمج، ودور البرفلبي كمركز مالي ومصرفي، وشارك فيها، رئيس دائرة المقاطر في بنك أبوظبي الوطني البهجت شعودورف، الرئيس التنفيذي لمصرف

HSBC Middle East Bank مدير الأوراق المالية في شداح كابيتان محمد مدير الأوراق المالية في شداح كابيتان محمد ياسبن الرئيس المنطقة المركة جورت المنطقة انتفست أحمد طفطان، وفيس الإجمال للمثلة الطلح في مؤسسة الخليج للاستثمار طارق رضيم و نائب رئيس مجلس إدارة شركة بارد نيز ذات الطبحة المالية المالية ...

"الريادة في الإنجاز" الثلاث شخصيات قيادية

ومؤسسة إماراتية

اختارت الجهات النُّقُعة لـ "منتقى الرضي النُّق الذي قادات شخصيات ومؤسسة قيادية إماراتين قادات لتكريمات ومؤسسة قيادية إماراتية إماراتية والميادة في تحديدات الميادية عندال الميادية عندالله سيف للميادية الميادية الميادية الميادية ورئيس شركة اتصالات الميادية بن حموده في بن علي بن الميادية بن حموده ورئيس شركة عامي بن الميادية بن حموده ورئيس شركة عامي بن المناص القاجمة المهندس عبدالله المناص عبدالله ناص بن حويليا للتصوري.



حقل التكويم (جائزة الريادة في الإنجاز)؛ ويبدو من اليسار: عبد الله ناصر بن حويليل النصوري، فرج بن علي بن غالم بن حموده، صلاح سالم بن عمير الشامسي، ناصر الحمد غلية السويدي، رؤوف أو زكي، محمد عمران، عبد الله سوف الشغين على الشغيس فيمينة كوبراء وبيناه الرياضية









عنارت ووساء فكوعت وورزاء وعوسنات فالنز ومسوعية واقتصادت عرسة أجالية ودوا

أبرز المحاورة

- م فرمن الاشتمارية صور سيات الجاند سيا العميدة.
- م البدرة اللبحث والمكتسفية على تحقق رؤوا و الأفعال العرب الى العبلي المراك
 - ا قرص استحواذ الشركات العربية للشركات الثالية وشركات الطاقة
 - ما المناوية المساحية والدوارية المعال فاع موقيا وروز السرقاب العرشة ليهار
- ة أهاق المهارين ي مستريع المتناعم التطالحة المحروة وعاصات والبحق الحياس الرباي الرباق الجاري

بالتعلوث مع



بالاشتراك عم



تنظيم

الاقتصار والاعمال Al-Iktissad Wal-Aamai

www.iktissad.com





من اليمين: جورج يريتون ، زايد داود السكسك، ميارك سعيد الشامسي، ود. علي قاسم جواد

التعليم والصحة

تصدورت الجاسة حول واقع قطاعي التعليم والصحة في أبوطيس، حيث استعرض خلالها التصاورون آخر التطورات التي بشهيدما هذان القطاعان لواكبة التيضة الانتصابية والإجتماعية إلامارة، وتحتم خيبا اللابير العام لجاس أبوطيس المتعلم معارف سعيد الشامسي، ومدير العمليات في شركة أبوطيني للخدمات العصدية جورج يريطون، والرئيس التتغيني لهيئة العصدة في أبوطين والرئيس داود السنطنة.

شم كات أبوظبي والخليج والطوية إلى العولمة

استعرضت البطاسة الدور القزايد الذي تلعيه شركات أبوظيي أن الأسواق الإقليمية وتصدف فيها الأوسس الرئيس التخديذي لشركة Gulf Capital أن للمسلم-رئيس المسيحة الاستشمارية الخطة وسط رئيس المسرحة الاستشمارية الخطة وسط وشرق أوروبا والشرق الأوسط في سيتي وشرق أوروبا والشرق الأوسط في سيتي لشركة طاقة بيتر باركار مهميات والرئيس للشركة المقادية والم

التنفيذي للاستثمارات الدولية في شركة اتصالات جمال الجروان.

السال الدان العربية

شهدت هذه الجلسة عرضاً لواقع البنية الاستثمارية في عند من الدول العربية، وتحدث خلالها، وزير الاستثمار في موريتانيا



من اليمين: جمال الجروان، جوليان ميلكرست، د. كريم الصلح، فيصل أبو زكي وبيتر باركر هوميك



من البمين: صائب نحاس، خليل بن عبدالله بن محمد الخثجي، رؤوف أبو زكي، محمد عبدالله ولد ياها، محمد عبده سعيد، ونبيل عيتاني

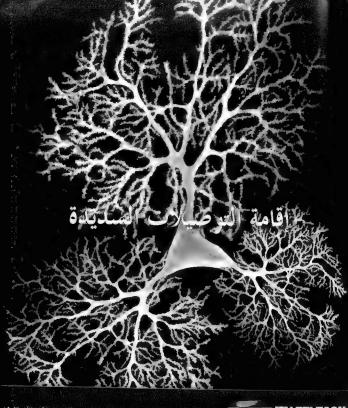
محمد ولدياها، رئيس الاتحاد العام للغرف

التجارية والصناعية البمنية محمد سعيي

رئيس غرفة تجارة وصناعة عُمان <u>هليل</u> الخنجي، رئيس مجموعة مؤسسات نحاس

سورية صائب نحاس، والرئيس الدير

العام للمؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات



لزحفار الأفكار وتعتبار لتفارف وإقامة التوصيلات السنيفة هي يت اقتصيد في للركام الأخامة الأولية مام 2005 و مع يداية بصحة سامية الأخلية المواصل الشبكي في تجال تكنولوجيا الطوسات والاصالات بالسبة إلى القامة (الاولية المقدرة إلى مطوف القامات والمكومة المهادات الاصالات المهادات المناسبة أورابات والإسكار وقادة المبحرة الاستكفاف قطاع كرابوجها المطوسات والاصالات في الجرابة وزمين معالم مسطيات لقاء بيشته الإخاد اللوق الاصالات، يرسى زيارة المرابع www.im.accondiscosus



منسياحة المسلم طلبي الأمسيال TELECOMM







قريد شهاب

MENA Cristal مهرجان يكرتم الإبداع الإعلاني العربي

بيروت ـ برت نگاش

استضاف لبنان في منتجع الزار - كفردُبيان الدورة الثالثة من مهرجان MENA Cristal، وهو النسخة العربية من

"الهرجان العالمي للإعلان"، الذي يُقام في ميريبل- جبال الألب الفرنسيَّة، وشهد المهرجان الذي استمرَّ 4 أيام ورش عمل وحلقات حواريَّة تناولت مواضيع مختلفة في قطاعي الإعلام والإعلان، كما تمَّ توزيع "جوائز الكريستال" على الفائزين.

العالم الإسلامي".

للستهلك في العام 2007.

) جاء انعقاد المهرجان تأكيداً على التطور الماصل في مجال الإبداع الإعلاني حيث اعتجر للدير التنفيذي لـ "مهرجان مينا كريستال" و"مهرجان ميريبل العالى للإعلان كريستيان كاب أنَّ هذا التطوّر يشهد نمرًا سريعاً منذ سنوات"، لافتاً إلى أنَّ مهرجان جوائز الكريستال لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا خير دليل على ذلك لأنَّ الأفكار والمفاهيم التي تُحرضت خلال الدورات السابقة من المهرجان أُحرزت تقدُّماً مهماً. وهذه السنة، يبدو الأمر مشابهاً مع لائمة الجوائز".

وقال رئيس "الجمعية العالمية للإعلان" قرع لبنان والدير العام لـ مجموعة Impact BBDO الشرق الأوسط وشمال أفريقيا دانى ريشا: "سنة بعدسنة، يعِدُهذا للهرجان بأن يكون أكبر وأفيضل وأن يقدم على مدى 4 أيَّام الأفكار الخلاَّقة والتواصل، بهدف ربطنا بشكل أفضل بزملائنا في للنطقة الحيطة. ونحن نتواصل أيضاً مع العديد من زملائنا من المجتمع الدولي الذين

بداوا يهتمون أكثر فأكثر بمنطقتنا، في وقت نستمز نحن بالنجاح واثبات مستوياتنا الفريعة في الإبداع". وأشار ريشا إلى أنَّ اختيار لبنان لتنظيم النسخة العربية من "مهرجان ميريبل العالى للإعلان" سببه تشابه الناخ في لبنان بمثّاخ منطقة الألب

نحو 450 مندوباً يمثُّلون وكالات الإعلان ونور الإنتاج ووسائل الإعلام شاركوا على مدى 4 أيام في ورش عمل وحلقات حواريّة تناولت مو أضيع مختلفة.

الإعلام والإعلان وتحدث خلال المؤتمر رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لنطقة الشرق

جوائز الكريستال تأكيد على تطور الأفكار والمفاهيم الإعلانية

وتناول كلامن مديرة تسويق فريق الجموعة التجاري في "شركة زين" ثدي طويل، ورئيس مجلس إبارة منطقة الشرق الأوسط ورثيس التشغيل في منطقة

الأوسط في "TPSOS" إدوارد مواثنان، ومدير

عام "مجموعة سيغما" -تونس/ الجزائر/

للغرب هسن زرغوني عن "تياس المضور

وموقع القنوات العربيَّة"، فيما عالج كلُّ من

رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي في

"JWT" في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا

وتركيما وباكستان روي هذاد، والدير الإبداعي المساعد في الشركة في دبي راني

الخطيب موضوع "التواصل والإعلان في

في مصر محمد سمير عن الإعلام والإبداع.

وتناول الدير التشغيلي في Euro RSCG Worldwide Corporate Communication

دانيال فيربو سمعة الشركة، وجرى عرض

لأبرز نتائج براسة أعدتها عن اتجاهات

كما تحدّث مدير عام "بروكتر أند غامبل"

126





فريد شهاب عن "بناء العلامة" حيث أشار إلى أنَّ تطوَّر بناء العلامة في عالم سريم التغيِّر، يتم بشكل متسارع، وإن لن يتمّ اللَّماق به فالخسارة حتمية. كما أشار شهاب إلى المتطلبات الجديدة في بناء العلامة، فقال أنَّ مالم الإعلام لن يكون نفسه

كما ناقش المؤتمر "وسائل الإعلام والتحول نحو الرقمية و"الكفاءة الرقمية" و"التخيرات ف مهن الإنشاج"، إضافة إلى "التواصل والتجديد" و"سمعة الشركة".

التحكيم

ترأس لجنة التمكيم للدير التشغيلي Euro RSCG Worldwide Corporate Communicationدائیال فیربو، و ضمَّت کلاً من: رئيس مجلس إدارة مجموعة THG طلال القدسي، رثيس مجلس إدارة والدير التنفيذي في JWT الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا وباكستان روي حدّاد، المدير التنفيذي في HSBC شارل هول، رئيس مجلس الإدارة والدير التنفيذي في مجموعة Impact BBDO الآن خوري، رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي في & Memac Oglivy Mather Holding النشيرق الأوسيط وشيمال أنريقيا إدمون مطران، رئيس مجلس الإدارة والديسر المتنضيذي ف TBWA/Raad المشبرة الأوسط رمزي رعد، رئيس مجلس الإدارة والديسر الستنف يدي ف Middle East Communication Networks - MCN Holding/Fortune Promoseven فالمادي سلامة، للديس التشخيلي في "Drive "Communication كريم تسابست، وللديسر



ضرورة مواكبة الإعلان لتطور بناء العلامة

Mediterraneanر جا طراد. الحواث

وشملت الجوائز الشريط الإعلاني،

اللصقات، الصحافة اليوميَّة، الجلات، الإذاعة، الإعلان للتكامل، الإعلان عبر الإنترنت، الضرمات التسويقيَّة، الإعلام والرُّسسبات. وقد ضارت كلُّ من الوكالات التالية بجوائز "الفراند كريستال":

Grand Cristal Outdoor؛ وكالك H&C Leo Burnett بيروث لصالح "بروكتر أند غامبل من إعلان Kolestone Naturals.

:Marketing Services Grand Cristal -وكنالية Wunderman Dubai دبني لنصنالنج "برجمان" عن إعلان Open your Eyes,

-Film Grand Cristal و كاللة Ama Leo burnett القاهرة لصالح "ميلودي" عن إعلان - Magazine Grand Cristal: وكسالسة

Portune Promoseven الإمبارات المعربيية التحدة لصالح Zippo عن إعلان Kite. - Daily Grand Cristal و كالسة Bates Pangulf الإمارات العربيَّة التحدة لصالح

Mont Blanc عن إعلان Global Warming -Integrated Grand Cristal ، كالـة Leo كالـة Burnett لصالح بروكتر اندغاميل عن إعلان

.Head & Shoulders Mentbol



آل إبراهيم "رحل الإعلام للعام 2007"

فازرئيس مجلس إدارة ممموعة "mbe وليد بن إبراهيم آل إبراهيم بماثرة "رجل الإعلام لشعام 2007"، وذلك خلال مقل تو زيم جوائز "كريستال" للشرق الأوسط وشمال افريقيا.

وتأتى هذه الجائزة تكريماً لإسهاماته فينضع وتنطويس حقال الإعبلام في البعبائم العربى، وهي تُضاف إلى سجلُ أَلَ إبر اهيم العاقل بالجوائز الرفيعة، كان آغرها: جائزة "فارس الإعلام العربي" من قِبَل جامعة الدول العربيَّة، و"الشخصية الأكثر إبداعاً" من قِبَل "أرابيان بيزنس وذؤه آل إيراهيم بأهميَّة المُبادرات التي

تُكَرم البُدعين والبُدعات في القبطاع الإعلامي، "لما تمثله من حافر لزيد من العطاء في سجيل ثماور كلّ الدَّمدُيات، للهنية منها وغير الهنية، وذلك بهدف الارتقاء بالإعلام العربى إلى مصاف العائليَّة، وتشمية اقتصادات المعرفة في وقنال آل إيبراهيم: "مشبو ارّ طوييل

قطعناه معاً منذ إطلاق "mbel" كَأُوِّل قَبَاة تلفزيونيَّة عربيَّة فضائيَّة خاصة العام 1991، إلى أن أصبحنا اليوم أكبر مجموعة إعلاميَّة خَاصة متكاملة في العالم العربيَّ. مضيفاً: "أصبح الشاهد يتمدُّع بخياراًت متنوعة لتابحة البرامج والسلسلات للفضَّلَة على ألنوات "mbc" سواء على الشاشة، أو الإذاعة، أو عبر الإنترنت، أو الجوّال، أو تنصفح مجليتنا الجديدة الأسبوعية "هيا mbc".

الرئيس التنفيذي لـ "العربية لخدمات التسويق": حجم سوق التأمين في السعودية 45 مليار ريال خلال 8 سنوات

جدّه _ "الاقتصاد و الأعمال"

توقُّع نائب رئيس مجلس الإدارة و الرئيس التنفيذي في "الشركة العربية لخدمات التسويق" (وسطاء تأمين وإعادة تأمين) د.ادهم عمر أحمد جاد"ان يصل حجم سوق التأمين في المملكة العربية السعودية إلى نحو 45 مليار ريال سعودي في حال طبّقت الرقابة بشكل صحيح وضُبطَت التهريبات". ورأى في حديثُ المال" هي "مسألة وقت ومطلوبة بقوّة، خاصة أنَّ التأمين يعتبر أحد الروافد الرئيسيَّة لعمليات غسل الأموال".

> 🔳 كيف تصفون واقع قطاع التأمين ق السوق السعودية، وما هي ملاحظاتكم على البيثة التشريعية التي يستند إليها

□ يعود النشاط التأميني في السعودية إلى نحو 60 سنة. وخلال السنوات الـ 20 الماضية برزت فكرة التأمين التعاوني المنبشقة عن "مجمع الطقه الإسلامي". وقد استندت الملكة إلى هذا النموذج الإسلامي وأطلقت نموذجها الشجريبي من التأمين التعاوني، الذي ما لبث أن شُكَّلَ اساساً للنظام اللُّيْع حالِّياً في السعودية، والمتضمَّن: نظام التأمين التعاوني، نظام التامين الصحى التعاوني، واللَّائِمة التنفيذية للنشاطُ التأميني ألصادرة عن مؤسسة

🖷 ما هو تقییمکم لنشاط شرکات التأمین ق المنطقة العربية؟

🗖 تركَّرُ معظم شركات التأمين العربية على شكل عقد التأمين والأقساط المكتتبة والاشتراكات، إضافة إلى كيفية تدوير المحافظ واستثمارها. لكن هذه الشركات تغفل حيِّزا مهما من النشاط التأميني والمتمثل بإعادة التأمين، متنزّعةً، ف هذّاً المجال، بعدم توافر شركات إعادة تأمين إسلامية. وأعتقد بأنَّ هذه النرائع ليست منطقية، فمن يُنِشئ شركة تأمين تعاوني يستطيع أيضأ إطلاق شركة إعادة تامين تعاوني. وأنا أدعو شركات التأمين للتعاون في ما بينها لإطلاق شركة أو شركتين لإعادة التأمين التعاوني تغطى متطلبات الأسواق

المحلية والإقليمية.

 هال يمكن أن نشهد ولادة هيشة مستقلة لقطاع التأمين على غرار "هيثة سوق المال"؟

🗆 وجود هيئة مستقلة لقطاع التأمين خطوة مهمة جداً، وذلك لاتساع نشاط التأمين وتأثيره الكبير على الاقتصاد السعودي. ومن المترض أن تتمحور أعمال هذه الهيئة حول مراقبة أعمال التأمين، ومراقبة تدفّق الأموال الداخلية والخارجية، ومراقبة كيفية إعادة تدوير هذه الأموال داخل الاقتصاد السعودي، إضافة إلى أعمال الإشراف والشصحيح وتحديث الأنظمة، وقيام مثل هذه الهيئة هو مسألة وقت فقط، و سيتمّ ذلك في القريب العاجل، خاصة أنَّ التأمين يُعتبر كراهد من الرواهد الأساسية لعمليات غسل الأموال.

🖿 ما تقییمکم لتجربة شرکات التأمین فی سوق الأسهم السعودية؟ وهل صحيح أنَّها شَكَّلَتَ "التَّقْبِ الأسود" في أداء هذه

 ينص نظام الثامين ولاثمته التنفيذية على استثمار شركات التأمين لقسم من رأس مالها في سوق الأسهم السعودية. وللأسف، قامت بعض الشركات باستغلال هذه

إطلاق الهيئة الستقلة للتأمين مسألة وقت



د، ادهم عمر أحمد جاد

الناحية والمضاربة على أسهمها، وهو ما أدَّى إلى ارتفاع كبير في أسعار هذه الأسهم، ولم يستند ذلك إلى عامل العرضي والطلب فقط، يل تضمَّن تلاعباً من قِبَل متنفِّذين. ومثل هذا الأمرام يحصل في الشركات الصناعية والتجارية الأخرى.

■ هل سيشكّل قطاع الاستشفاء القطاع القائد لشركات التأمين السعودية؟ وما هى القطاعات الأغرى الرشحة لاستقطاب الأقساط؟

🛭 هجم الأقساط في مجالي التامين الصحي والسيارات كبير، لكنَّ أرباحها قليلة. أما الأنواع الأخرى من التأمينات، ومنها التأمينات على مصادر الطاقة والقاولات والتأمينات الفنية والهندسية وتأمين المتلكات، فإنَّ نسبة أقساطها قليلة لكن عائد ربحها كبير واحتمالات الخسارة فيها متدنية. والتأمين الصحى يحلُّ في الرتبة الأولى في السوق السعودية، يليه قطاع السيارات، ثمَّ التأمين على مشروعات الخاز والمنضط وغيرها من الأعمال الإنشائية.

ولأنَّ الملكة تشهد مالحاً طفرة اقتصادية كبيرة، فمن الطبيعي أن يزداد الطلب على جميع أنواع التأمين، لذا ينبغي استخلال هذا النَّموَّ في الطلب وتوظيفه في السوق السعودية، ما ينعكس إيجاباً على كافة نواحى الاقتصاد لجهة توقر المزيدمن السيولة النقدية وخلق فرص

ويتراوح حجم سوق التأمين في السعودية حالياً ما بين 8 و10 مليارات ريال، باستثناء التأمينات للهرّية إلى خارج الملكة؛ وهو رقم سيتضاعف خلال السنوات الـ8 المقبلة، وقد يصل إلى نحو 45 ملياراً، في ما لو طبقت الرقابة بشكل صحيح وضبطت التهريبات. 🔳

النادي الدبلوماسي

حيث نستبق كافة متطلباتكم ونتجاوز كافة توقعاتكم



صالون التجميل

انطلاقاً من المكان الرائع حيث تتم الأفراح وتقام الحفلات الخاصة بالشركات وتعقد اجتماعات الأعمال وحفلات الغذاء والعشاء والمآدب والمناسبات الخاصة إلى مركز اللياقة الحديث والمتطور والأنشطة الترفيهية المختلفة والمنتدم الرائم وصبالون التجميل. يقدم المنتدى الدبلوماسي إلى كافة زواره وأعضائه نمط حياة متكامل ومترف.

فريق عملنا المتفاني متوفر دائما في خدمتكم لتزويدكم بأي استفسارات تتعلق ببرنامج عضويتكم الخاص.



الرئيس التنفيذي في شركة "ألفا لويدز": أول شركة وساطة تكافل في السعودية

جدّه ـ الاقتصاد والاعمال

بدات شرعة "لفا نويدر" و إبريل 2007 منارسة تشاطها في وساطة التامين، انطلاقاً من دبي، و"الفا لويدر" شركة تابعة لمجموعة "اس، أس الوتات العائلية، الله ساهمت في تاسيس مصرف دبي الإسلامي، وتطلك شركات عدة تعمل في انشطة مختلفة، منها المقاولات والعقارات ووساطة العقارات، إضافة إلى تكنولوجيا للعلومات والغاز، ويرأس مجلس إدارة الشركة صالح سعيد لوتاه، الذي يرأس ايضاً مجلس إدارة مصرف دبي الإسلامي، فضلاً عن كونه عضواً في مجالس إدارة عدد من المصارف والشركات.

يه مركز دبي المايي العالمي" من داخلة الما الماضي
و ويضايية "منذ المخالاتها العالم الماضي
نشخات الشركة خارج السوق الإماراتية، حيث
لديها أمصال به صحر و الأردن". ويشهر إلى أن
السرق السعوبية "ستتمير أو إلوياتنا خالل
الاتراق السعوبية "ستتمير" عملي الرغم
من بجود 13 شركة تأمين مرخصة و 7 تنتظيم
من بجود 13 شركة تأمين مرخصة و 7 تنتظيم
من بجود 13 شركة تأمين مرخصة و 7 تنتظيم
المزيدية من شركات التكافر أب التأمين التعاونية
وكمجموعة التخذية القرار بدخول السوق
وكمجموعة التخذية القرار بدخول السوق
وشركة كتاكافل وإمامة كتافل وإمامة كتافل والمادة كتافل
وشركة كتافل وإمامة كتافل وإمامة كتافل والمناقعة كافل
وشركة كتافل وإمامة كتافل والمناقعة كافل
وشركة كتافل وإمامة كتافل والمناقعة كافل
والمرادن، وسيتم طرحها إن سوة السومية
والإمارات، وسيتم طرحها إن سوة اللسوم"
والإمارات، وسيتم طرحها إن سوة اللسوم"
والإمارات، وسيتم طرحها إن سوة اللسوم
والإمارات وسيتم طرحها إن سوة واللسوم
والإمارات وسيتم طرحها إن سوة اللسوم
والإمارات وسيتم طرحها إن سوة واللسوم
والإمارات وسيتم طرحها إن سوة واللسوم
وللسوم
ولانها وسيتم طرحها إنسون السوم
ولانها والمناقعة كافل
ولانها وسيتم طرحها إنسون السوم
ولانها ولانها وسيتم طرحها إنسون السوم
ولانها ولينا ولينا ولينا ولينا ولينا ولينا ولينا ولينا ولينا
ولانها ولينا و

ويوضع خرطبيل: "كوسيط تكأفل، سنكون أول شركة وساطة متخصصة في التكافل في النطقة، واستغدنا في ذلك من التجربة الماليزية للتطورة جداً في التكافل،

و تحاول استقدام الأفكار والنماذج من هناك ومحاولة تطبيقها في السعودية والإمارات. وأعتقد أن مفهوم التكافل في للنطقة هو الآن في طور النمو".

وعن طبيعة الشركة إن الإمارات بقول: "شركة "الشا لويدو" مستقلة تماماً عن الجموعة متحول بعد تحول بيد اللي زيون لنبيذا. كما أن "القالويد" ليست بشركة "تامين تامية غاصوات مع التاميات خود أركانية التطور هذا النوع من التأمينات على مستويي التأمين التقاليدي والتكافلي. على مستويي التأمين التقاليدي والتكافلي. ما يا نام الالالالية. في قال كان قال المناطقة .

وحول أنطلاقة الشركة يقول: 'كأنت الانطلاقة جينة في العام 2007، ونصن نعمل على مستوى المهمومات اكثر من الأفراد، وقد بلخ حجم مصفطنتا في المهاية العام للناضي نصو 20 عليون دوم، ويتكون فريق العامل حالياً من 12 شخصاً ونطع لأن نصل إلى 32 خلال لعام الهاري".

سوق مشبعة

وعن سوق التأسين الإماراتية، يقول خرطبيل، "السوق باتت مشبعة لجهة عدد شركات التأمين، الذي يتجارز 45 شركة. وعلى الرغم من نمو كمكة التأمين في الإمارات إلا أن عدد الشركات يبقى كبيراً، لذا تلجأ

> انطلاقة جيدة في الإمارات: 20 مليون درهم في 8 أشهر

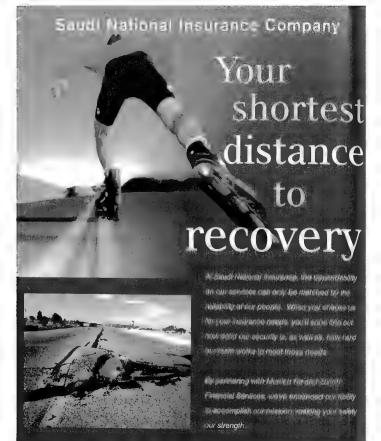


خلدون خرطبيل

الشركات إلى تحطيم الأسعار للمصول على حصة من هذه الكعكة. والأسعار المالية غير علمية وتضر بالسوق وبالزبون وبشركات التأمين وبالوسطاء على السواء، حيث أن قيمة القسط المطلوبة لتغطية الخطر في حال وقوعه هي غالباً ما تكون أقل من الحد الأدنسي من قيسط الخطر الجعلي risk premium. علماً أنه بإمكان شركات التأمين، وإن كانت تستفيد الآن، أن تحقق إفادة أكبر في ظل النمو الاقتصادي وازدهار قطاع البناء وقطاعات أخرى، لأن كل هذه القطاعات تحتاج إلى تأمين. وبحكم موقع دبي كمركز تجاري ومالى يستقطب عددا كبيرامن الشركات العالية فهذا يساعد كثيراً. ونحن كشركة متخصصة في توفير حلول الخاطر للشركات العالية باختلاف أحجامها منذ لحظة استقرارها في دبي، سواء على صعيد تأمين السيارات، أو التأمين صحى، او المكاتب، أو المنازل، أو غير ذلك، نعمل على أن نجمل "ألفا لويدز" بمثابة قسم التأمين الخاص بالشركة، بحيث تثق هذه الشركة بما سنقدمه إليها".

زيادة رأس المال حتمية

أما لجهة التنظيم، فيقول، "السوق منظمة سراء بعد تعديل قادون رساطة منظمة سراء بعد تعديل قادون رساطة التأمين في معدار قادون لتعلقي أن الزيادة تأسيس هيئة تأمين مستقلة بحما أن زيادة رأس مال شركرة سبطة التعلق را لاجتماع بحيث بات على الوسطاء الصغال أن يعيدوا يعدون النظر بأرضاعهم، ويحكم الياني من معالق معروضة للبيع أو بعدد الاندماء، محرات التابع أن معالق منظمة بعديلت الإنساء، تأمين أمن منظمة بحيث بات قوجها عليا من قبل التأمين أمن هيئات الإشراف الدولية لكن يجب تهيئة للمناسة بيات التاريخ.





P.O. Box 31516, Seel Area 428, St 2832 Al-Moayyed Tower 2504, Suite 3203/04 +973-17-56-3377 +973-17-56-4243

P. O. Box 5832, Jeddah 21432 Juffall Bidg, Medina Road ±966,2,860,6200

+966-2-667-4530

P D. Box 86, Rlyadh 11411 Al-Umam Com Center, 3rd Floor

+966-1-477-8613 +966-1-476-2290 Email: anich@ealb.com.sa P. O. Box 1933, Allchobar 31892 Ruor Arabla Bullding

+956-3-882-5357 +966-3-882-8992 Ernall: snicalk@eath.com.st

"أسيج" السعودية تستعدّ للمنافسة

د. حافظ: البنية التشريعية لقطاع التأمين في الملكة غير متكاملة بعد

جدّه - الاقتصاد والأعمال

تستمنا المجموعة اللتحدة للتأمين التعاوني ACIG لمواكمة البرهلة الجديدة في سوق الثامين المسمودية من خلال زيادة رأس المال، والمخول في فروع تأمين جديدة وعقد تحالفات دولية، كل ذلك لتعزيز قدراتها التفاهسية.

تتجه "أسيج" لزيادة رأس مالها بهدف العنون فدراته الإكتابية لمواكبة الطلب المتزايد على التأمين إلى المكة العربية المسعودية، خصوصاً تطبيق نظام الرقابة على شركات التأمين.

ويشير الحضور للتدبي والرئيس التنذيذي للميمرعة بدعو رقير حافظ إلى إن اللتامين الصحي يحل في الرئية الأولى همن نشاط الليموعة ويشكل 90 في اللغة من مجموع محظائها باليم التامين على السيارات بتسيمة 40 في الثنة، وذلك من إجالي إشاط و215 علين ، وبال من العام 1007

وتوفر / أسبيع مروصة واسمعة من الحلول التأمينية المتوافقة مع الشريعة المرافقة مع الشريعة المرافقة على المرافقة كتامين السيارات التأمين، تأمين تأمين تأمين التلقي بولم سودية مسامعة بدينة مسامع بدينة مسامة سعودية مسامة سعودية تأم طبقة أن المدتمة منه الملاكتاب أسامة.

توسع مزدوج

إلى ذلك، تسمى "أسيع" كي ذكرن من اللاهبين "كي ذكرن من اللاهبين الأساسيين في نشأ السامين السامين وقع أحد ابرز النساهمين في الشركة وهو البنك الإسلامي للتندية النهي يسمى لتوسية دارغ تشاهبا على مسترى التجهارة الخارجية عملاً أن المسرف كنان قدياء ان وقت سابق إلى للإكامية الملكية لتمويل التجارة الخارجية خماناً والمناب الذكرية ومطلبات فسمان خماناً المسالمية الملكية التمويل التجارة الخارجية ضماناً العسالاجة المسالمية المس

وفي هذا الصدديلهت دافظ إلى أن "الجموعة، بصفتها الذراع التأمينية للبنك الإسلامي للتنمية، تسعى أيضاً إلى التكامل مع المؤسسة الإسلامية العامة لضمان

الاستثمار واقتمان الصادوات، ويضيفه:

- تاتي هذو الخطوات متناسقة مع
ستراتيجية الشركة للمرحلة القبلة، والتي
قفو ملى نقاط عند منها، "تعقيق الأرباع من
خلال قديم خدمات تستهدف الأرباع من
جديدة من المعملاء مصوصطي الدخل،
الاستمرار أن الإستماد ملى وسطاء
للحسابات المصادرات واقتتاع مده مجالة المتابعة عندات معدي مراكز خدمة العملاء في مجال
التأمين على السيارات، واقتتاع عدد مدان وسعية

ويشير دافقة إلى "أن اليزة التنافسية للشركة تكمن بالأساس في التأمين على هذا السعيد إلى نشر مراكز للبيع و التعويض في كانة المن السعوبية ، كان قضا بترقيح على شراكة مع شركة ، LHD لتسريح عملية استلام كافة الطلبات من مذلك الناطق السعوبية ، كان أن المن مضات الناطق السعوبية ، شاف إلى كانة الناطق لتسعيد مستحات الشركة لعملائها عبر التعويدة الشعرفية .

ويكشف هافظ عن توجّه "أسيج" وكافة شركات التأمين العاملة في للملكة إلى التصالف في سبيل توفير التأمين على السيارات التي

MIN

البدء في نشاط التأمين البحري

افتتاح مراكز لخدمة العملاء في كافة أنحاء الملكة



د، عمر زهير حافظ

تدخل إلى الملكة بصفة مؤقتة، مستفيدةً بذلك من أنظمة التأمين الجديدة".

الإعادة: قطاع يافع

وعن قطاع إمادة التأمين في الملكة، يقول هافقة "لا ترال سمودية في موافقة" لا تيجارا عدم الشريكات المادية لا تيجارا عدم الشريكات المادية لا تيجارا عدم الشريكات المادية المشاركة المساودية على موارد مهمومة المساودية والمساودية والمساودية والمساودية والمساودية والمساودية المساودية مع مساودية المساودية المساودي

غير متكاملة

ويبدي هافظ بعضاً من التحفظ على البنية التشريعية التي تحتضن قطاع النامي السعودي يعتبرها "بنية تشريعية غير متكاملة". ويشير إلى أن "نظام الرقابة على شركات التأمين بحثاج إلى نظام آخر يعرف بنظام التأمين الحارثي".

ويقدر صافظ حَجم سوق التأمين السعودية بنصر 7 مليارات ريال سنوياً، ويتوقع أن يصل إلى 15 ملياراً العام 2009، وإلى نحو 30 ملياراً خلال السنوات العشر القناء

وكانت دراسة لشركة KPMG ،المائزة على جائزة الـ"يورومني" للتمويل الإسلامي كافضلل مرزة دللخدمات الاستشارية والتأمين الإسلامي للعام 2008، قد قدرت قيمة التأمين التكافلي في العالم بنحو 3 مليارات دولار.



ماعليك... علينا

مهمتفف، بما لها من حجم وقوّة وأهميّاء. هي شركة التأمين الوحيدة التي باستطاعتها أن تجنّبك أعباء جميع الأنقال عن كتفيك. مهما يلغ ثقلها! مع ميدغلف، ما عليك أن تحمل شيئاً سوى الاطهفتان والراحة.





23.7 مليون دولار أرباح "أريج" في 2007

أعلنت الجموعة العربية للتأمين "أريج" عن تحقيق أرباح صافية بلغت 23,7 مليون دو لار في العام 2007، مقابل 30,4 مليوناً في العام 2006,





الجموعة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 7,5 في المئة من رأس المال الدفوع، أي 7,5 سنتات لكل سهم، إلا أن توزيع الأرباح يظل خاضعاً لموافقة مصرف البحرين المركزي

والجمعية العامة للمساهمين، التي ستعقد في 30 مارس الجاري. ولحظت النتائج صافي تعويضات إعصار "جونو" البالغة 9,2 ملايين دولار من جراء الكارثة الطبيعية التابرة في سلطنة عُمان في يونيو 2007 والتي نتج عنها خسائر تأمينية قُدرت بنحو 800 مليون

وسجلت محفظة إعادة التأمين نمواً بنحو 250 مليون دولار من إجمالي الأقساط الكتتبة، وذلك نتيجة استحواذ محفظة تأمينات الحياة من "اسكوتش ري" في منتصف العام للاضى وأعمال تأمينات فروع غير الحياة الجديدة ومن الأسواق الستهدفة في الشرق الأقصى وشبه الصحراء الأفريقية.

وقال الرئيس التنفيذي للمجموعة ياسر البحارنة: "إنّ العمل مع فريق عالمي يشمل مكتتبين ذوي خيرة رفيعة مكّن "أريج" من أن تتبو أمكاناً إقلَّيمياً متقدماً كمعبد لتأمينات الحياة. ونحن ننظر إلى ذلك كمنعطف مهم في وضع المجموعة الستقبلي لضمان عوائد مالية مجزية إلى مساهمينا".

وارتفعت أيرادات الاستثمار لتصل إلى 53,7 مليون دولار مقابل 38,4 مليوناً في العام 2006، كما لم تتعرض الجموعة الأزمة سوق الرهن العقارية الأميركية. وبلغت حقوق الساهمين 298,4 مليون دولار لتصبح القيمة الدفترية للسهم 1,4 دولار في نهاية

631.1 مليون درهم أرباح "عمان للتأمين" في 2007

وافقت الجمعية العمومية لشركة "عمان للتأمين" على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيم أرباح نقدية على الساهمين بنسبة 35 في النة من رأس المال، وأسهم منحمة بــنــســبــة 35 في للئــة مــن رأس

وحققت أعمال الشركة في العام 2007 نمواً ملحوظاً شمل كافة قروع التأمين. وسجلت الأقساط 1,5 مليار نرهم مقابل 1,0 مليار العام 2006، أي بزيادة 45 ف المئة.



عبد المطلب مصطفى الجعيدى

وبلغ مجموع أقساط التأمينات العامة الكتتبة 1,1. مليار درهم مقابل 862,1 مليونا العام 2006 بزيادة 36 في المثة، وبلغت الأرباح الصافية المققة من هذه التأمينات 143,1 مليون برهم، مقابل 132,8 مليوناً العام 2006.

أما فرع التأمين على الحياة، فقد بلغت الأقساط المكتتبة فيه 339,7 مليون نرهم مقابل 183,3 مليونا العام 2006، بزيادة 85 ن المئة، وقد حقق الفرع ربحاً صافياً بلغت قيمته 32,6 مليون درهم، مقابل 15,2 مليوناً في العام 2006.

ويلغت القيمة الإجمالية لاستثمارات الشركة 3,4 مليارات درهم، مقابل 2,4 مليار العام 2006، وبلغ دخل الاستثمار العام الماضي 473 مليون درهم وارتفع مجموع حقوق الساهمين إلى 2,3 مليار. وارتفعت قيمة موجودات الشركة إلى 4,6 مليارات درهم، مقابل 3,2 مليارات العام 2006. كما بلغت الأرباح الغنية المققة 175,8 مليون برهم مقابل (148, مليوناً العام 2006، بزيادة 19 ن المُثَة. وحققت الشركة أرباها صافية بلغت قيمتها 631,1 مليون درهم، مقابل 202 مليون العام 2006.

"رأس الخيمة الوطنية للتأمين": ارتفاع الارباح بنسبة 73 في المئة

حققت شركة "رأس الخيمة الوطنية للتأمين" أرباحاً صافية بلغت نصو 40,4 مليون نرهم في العام 2007، مقابل 23,3 مليوناً في العام 2006، أي بزيادة نحو 73 في المئة.

وأوصى مجلس إدارة الشركة بتوزيع ارباح نقدية على المساهمين بنسبة 20 في المئة من رأس المال وتوزيع أسهم منحة بقيمة 10 ملايين درهم، أي ما يوازي 14,28 ف المئة من رأس للال.

وحققت الشركة العام الماضي أقساطأ مكتتبة بقيمة نحو 271,3 مليون درهم أي بزيادة نسبتها 27,07 في للثة عن العام 2006. وارتفعت إيرانات عمليات التأمين إلى نحو 36,1 مليون درهم، بزيادة 15,77 في المئة عن 2006. كما زانت أرباح الاستثمار لتصلُّ إلى نحو 18,1 مليون درهم. وسجلت موجودات الشركة نمواً بلغ 37,2 في المئة، لتصل إلى 376 مليوناً العام 2007.

أرباح الشارقة للتأمين 113 مليون درهم

بلغ صاق أرياح شركة الشارقة للتأمين نحو 113,1 مليون درهم خلال العام 2007، وحققت نمواً مميزاً في نتائج الاستثمار الذي حقق أرباهاً صافية بلغت 95,082 مليون نرهم. وبلغت قيمة الأقساط المكتتبة 98,029 مليون برهم، مقابل 82,46 مليوناً العام 2006 بزيادة 19 ق اللثة.

وسجلت موجودات الشركة في نهاية العام 2007 نمواً بنسبة 23 في المئة لتصل إلى 557 مليون برهم، فيما نمت حقوق للساهمين بنسبة 33 في المئة لتصل إلى 399 مليوناً في العام 2007.

وقال نائب رئيس مجلس ادارة الشركة سالم عبدالله سالم إن "العام 2007 كان مميزاً وإيجابياً بالنسبة للشركة لجهة نتائج الاستثمار، ونلك بغضل التوزيع المغرافي الأمثل لهذا الاستثمار"، متوقعاً استمرار الأداء الإيجابي ف العام 2008.



إطلاق شركة "بنك الدوحة للتأمين"

أطلق بنك الدوحة شركة "بنك الدوحة للتأمين الحدودة"، برأس مال 00) مليون ريال، وهي شركة

دَّابِعة ومملوكة بالكامل منَّ البنك. يرأس مجلس إدارة الشركة الشيخ عبد الرحمن بن محمد بن حبر آل ثائي، ويضم الجلس الأعضاء: الشيخ فهد بن محمد بن جبر

آل ثَاني، تشارلز غريفز أونترمير، ٥٠ كيلاش تشاندرا مشرا، بيتر

وقال الرئيس التنفيذي للبنك وسميتاوامان إن مركز قطر المالئ منح شركة بنك الدوحة للتأمين الرخصة للعمل تحت مظلتة، وممارسة كافة أنواع التأمين. وأضاف: "إن شركة بنك الدوحة للتأمين تستعد لطرح مجموعة واسعة من النتجات في الجال التجاري منها التأمين ضد مخاطر المقاو لات، البحري، ضد الحرائق، المتلكات، الطاقة، تعويضات العمال، الحوادث الشخصية، والتأمين الطبي"

وأكد المدير التنفيذي للخدمات الرئيسية للأفراد في بنك الدوحة عبد الرحمن الير استقلالية الشركة التامة عن البنك من النواحي المالية والفنية والتنظيمية، مشيراً إلى انها ستقدم خدمات مميزة لرجال الأعمال والأهراد في ظل حاجة السوق إلى شركات تأمين لتغطية الاستثمارات القائمة في كافة القطاعات".

"سوليدرتي" "أفضل مزود خدمات تكافل"

چیمس براون، وساداو سوزوکی.



للمام الثاني على التوالي، فازت شركة "سوليدرتي" للتأمين التكافلي بجائزة "أفضل مزّود خدمات تكافل" وذلك من مجلة أخبار التمويل الإسلامي.

وقسال السرئسيسس الستنفسيسذي لـ"سوليدرتي" سمير الوزان: "يعد استلام هذه الجائزة رفيعة الستوى لعامين على التوالى بمثابة تأكيدمن شركائنا وزمالاثنا وعملائدا على مكانة 'سوليدرتي' في صناعة التكافل العالمية'.

و أضاف الورّ ان: "تعمل "سوليدرتي" باستمرار علي تعزيز محفظة منتجاتها وتنوعيها. لذا قمنا بطرح برامج إدخار الشبركات الجديدة، وعملنا على أختراق السوق بشجة من خلال منتجات الرعاية الصحية الجماعية ومنتجات تكافل السيارات. كما قمنا بتدشين مركز اتصالات المطالبات الذي يعمل على مدار الساعة وطوال أيام الأسيوع، وتهدف 'سوليدرتي' هذا العام إلى تحقيق للزيد من النموء حيث نعد العدة لدخول أسواق جديدة ف مصر والأربن والإمارات العربية للتحدة و قطر".



الشركة السعودية العامة للتأمين دجم Saudi General Insurance Co. Ec.

أكثر من ثلاثين عامية محال التأمين Over 30 Years of Insurance Services

> جميع فروع التأمين All Classer of 1 Jrang ?





أمين عام "الهيئة العليا للسياحة" في السعودية: أطلقتنا 20 فرصة استشمارية جديدة

الرياض - الإقتصاد والأعمال

40 مليار ريال إنفقها السعوديون على السياحة الخارجية العام 2007 فما الذي تقوم به "الهيئة العليا للسياحة القوطين هزء من هذا اللال فضلاً عن استقطاب السيّاح" الإقليمين والدولين، للوصول بمساهمة القطاع في الناتج العلي الإجمالي السعودي إلى 10 في الله" سؤال يجيب عند نائب الدين للعام للهيئة عبدالله الجهاني.

> (2) يشير الهويشي إلى 70 الميدة الرست أسسا قوية لسياسة الومندة المعها إنجاز السترانيجية الوطنية للتنبية السياحية للأعوام الشعرين القلبة، الالتالي التي آثار الإلاثيا إلى 75 البرية المحرية عليه هذه الستراتيجية هو الموتارية ويشير المناطق بعيدا منا للركزية ولفن منظل إلجادة مناسسة منطق منطال المنطقة المعالمة المنطقة المعالمة المعال

داخل كل منطقة بداكر المدتافسية التي تدعت يها"، مُنْرَهُ أَيْضاً يُبِدِيرُ يَدْ الطَّلِق الولد اللَّمِيرِية الم على خلق فرص العمل يتمية الولد اللَّمِيرِية، حيث تلحظ توفير 1,5 مليون وظيفة سياحية مهابلسرة و 164 ألفي معلون في القطاع حالياً. يقابل تحو 164 ألفاً يعملون في القطاع حالياً. يبيعيم 16 اللَّه سعودي ققط.

برسم القطاع الخاص

ضم قطاع اساسي تحت مظلقها ابتداء من هذا الحام هو الاثدار والمتاحف الذي كان تابعاً لوزارة التربية والتعليم، الأمر الذي يُضيف ميزة نسبية للمُنتج الشياحي الذي نقوم بدرويجة.



خلال 4 أهرام على شاطئ الخليج العربي في حفاظة الإحساء على مسلحة تحو مليون متر مرتبي ويلاكظة إجمالية المتحل الى 11 كمايل ريال 12 كمايل وي الميال الى 12 كمايل ويلا ريال". لاهنداً في مذا الإطار إلى "وصولخا الخطوات متقدمة لنداعية استقطاب الخلورين المؤلفي الرئيسيين الخلورين والمورض، ولذا الرئيسيين إسالتها إلى مع "البنك الدولي" كجهة استداري مع "البنك الدولي" كجهة المنتاث الدولي" كجهة المنتاث المنتاث الدولي" كجهة المنتاث الدولي" كجهة المنتاث الدولي" كجهة المنتاث الدولي" كالمنتاث الدولي" كالمنتاث الدولي" كالمنتاث الدولي" كالمنتاث الدولي" كالمنتاث الدولي" كالمنتاث الدولية المنتاث الدولية الديناث الدينا

إلى ذلك، يُقصع الجهني عن 20 فرصة استقمارية جديدة في القطاح السياسي أطلقتها الهيئة مُؤخراً، من بينها مشروع دومة الجندل في الجوف، والجرة في عسير،

زوار الملكة

ينغ عدد السفاح القادمين إلى الملكة الدورية السعودية خدال المام 1906 عام جوده 8.8 هاديري سالة 1.69 إللة تمام بي دورا إلى المامة الأوسطه و 17 إلى الله من جدوب أسيا، ما يعني أن ماتين الوجهة: مجتمعين مشلان ما يأدر إلى المارة إلى المانة من إجماعي عدد السياح إلى السعودية قد تركيب تحقيق هذه الرحالات الرائزية على المالة المالية المالية

عبدالله الجهني

وجزيرة فراسان في جازان، ورأس الطرفة في المنطقة الشرقية " مُشَمِّلُهُ علي أن "عدة الغرص تستهدف جذب الستثمرين السعودين والغليجين والعرب والأجانب على حدَّ سواء، وليس رجال الأعمال الخلين فقط".

الوجهة الفُضلى

حول واقع السياحة الداخلية، يقول الجهني، "إنها

تعيش انتماشاً في كافة جوانيها، حيث شهد يتم سواسيت النامي ندوا وسل إلى ندو في في الذة من صيف العام 2006، حيث جامت منظقة مكة الكرّبة في صدارة الناطق بحصار وصلت إلى ماكن الملكة السياحة بحصار الماطنية، تشهر إلى أن أجهاني مصروفات الشراطنية، تشهر إلى أن أجهاني مصروفات الديم الخالف للعام 2007 نحو 139 مليار، بنال.

وبالنسبة لكيفية تعليق مدن زيادة منطقة المناسبة لكيفية تعليق مدن زيادة المناسبة المن





مركز ورزيدنس البستان ضمن قائمة الـShowcase 500

اختير مركز ريزينس البستان إلامارات العربية للتحدة. ضمن قائمة الـ 2000 (Stable و القائمة شركة المحلكة المسلمة البريطانية ، وقضم اقضل 200 شركة في العالم تقطعات الو ومعيزة الذبائن وبالفضل الأسعار ويذلك سيكون مركز ورزيندس البستان بهن المقاصد التي تروع لها الشركة اللويطانية بين أوساط 21 مليون شخص ياتون إلى الإمارات سنويا من للملكة المتحدة وإيداداء عبر النظمات وركالات السقو والسياحة.

وحيازة مركز ورزيدنس البستان جائزة Showcase 500 هي شهادة على مستوى التسهيلات والخدمات فائقة البودة التي يقدمها، واعتبر الرئيس التنفيذي للعمليات في مركز ورزيدنس البستان هوسي العايله هذه الهائزة بشابة تقدير للجهود الكبيرة التي يبذئها مركز ورزيدنس البستان على مختلف الستويات لكسب

وقال الدير التنفيذي والقائم على مضروح Showcase 500 عموان خان القب عموان خان إن حصول مركز ورزيدنس البستان على هذا اللقب واعتراره واحداً من أبرز 500 مؤسسة في مجال الضيافة يعد انجازاً كبيراً، ويؤكم منى التزام، بتقديم أفضل الخدمات ذات الذرعية الراقية لنيل رضى الزبائر، وهذه الجائزة ستعمل على رفح اسم



موسى المايك يتسلم الجائزة من عمران خان

وصورة للركز عالياً بين السياح رالقيمين في نبي. يذكر أن مركز ورزيدنس البستان يضم إحدى أكبر الوجهات الترفيهية والتصويفية والسكتية الفاخرة في الإمارات العربية للتحدة، ويشتمل على 640 جناماً فاخراً ومركز تسوق يضم أكثر من 8 عاركة عالية.

"بيت الاستثمار الخليجي" يطور 3 فنادق في أميركا وكندا

أعلن "بيت الاستثمار الخليجي" عن تطوير ثلاثة مشاريع عقارية في قطاع الفنادق في الو لايات المتحدة الأميركية وكندا، بتكلفة إجمالية تصل إلى 40 مليون دو لار.

وقال مدير اول في إدارة الصناديق **صالح تركي الخميس "**إن المشاريح الشلافة تعتبر نواة أولية للاستثمار في قطاع الفنادق بالتعاون مع مطورين مطيين في الولايات التجدة وكندا، وهي أول

ثلاثة مشاريع لصندوق "بيت الاستثمار الظليجي" المتوقع طرحه في الربع الشائي من هذا العام، حيث تقدر التكلفة الإجمالية لهذه المشاريع بـ 40 مليون دولار".

وأسأر القضوس إلى أن تبيت التمويل الطليميّ أسس في مايو 2004 شركة "لدوفيست كابيتال"، وهي معلوكة بالكامل لـ تبيت الاستثمار الخليميّ"، وتعتبر المستشار والنزاع الاستثمارية له في السوق الاميركية، عيث تقوم بنواسة الشاريع العقارية وتقييمها وانتقاء أفضل اللامره والأفكار للنامة.

من العام الجاري . مدود مشموة

ويبعد مشرّوع "جزر الرجان" مسافة 27 كيلومتراً إلى الجنوب الغربي من مركز مدينة راس الغيمة، ريتالف من أربع جزر تتخذ شكل الشعب الرجانية، ويمتد على مساحة 27 عليون متر مربع، وتقنر قيمته التجارية باكثر من 1,8 مليار دولار. ويتوقع إنجازه جلول يو نيو 2009

وقال للدير التنفيذي يادفيندر سيخ في "جزيرة الرجان عقار"، "أصبحت رأس الخيمة مركزاً مهماً للمشاريع العقارية المتيزة، حيث معدت هذه الإمارة إلى تصرير القوانين التجارية، مما يعتبر عاملاً جانباً لذا للاستثمار في للشاريع العقارية الفاخرة، والتي تاتي في

مشروع سياحي عقاري في رأس الخيمة بـ 1,8 مليار دولار

اطلنت "عقار للخطوير"، من إتطاقية شراكة مع شركة "كايي للبناء" التي تتخده من تركيا مقرائها و الخصصة أي مجال البناء والتغليد والعلايين ومع تراكيهت ساهني هو مستلوم منظور لإقامة شركة جديدة باسم "جزيرة الرجان عقار" والتي ستقوم بتطوير هندق فاغز من فئة خمس نجرم ومجمع شقق سكنية أن رأس الغيمة.

ستستثمر الشركة الجديدة مبلغ 600 مليون درهم لتطوير مشروعها على جزر الرجائن، التي تعدّ أول مشروع عقاري يقام على شكل جزيرة اصطناعية في إمارة وأس الخيمة والملور من قبل كُركيّنَ - وتجريّ عقال للتطوير "محابثات مع شركات عالية مشهورة لإدارة الشروع، الذي سيتم إطلاقة رسمياً في الربم الأول

تحت رماية وخامة الأخ عملي عب الدمس المح وريد الدمس المحمد وريد الدمنة المدينة الدمنية المدينة المدينة



مؤتمر الاستثمار السيامي والعـقـاري مضرموت المكل 20-27 عمارس 2008

أبرز الحاور:

■ واقع الاستثمار السياحي والعقاري
 ■ اتجاهات تطويس قطاع السياحة
 ■ فرص الاستثمار السياحي والعقاري
 ■ غرض تجارب دولية واشدة في التبوية السياحية

الرعاية الماسية:



الجموعة اليمنية للتنمية



الشركة الوطنية للنطوير العقارى للجدوبة

الرعاية القطبية



قاونية المدورة المتمرات اسلامة المدورة ARABIAN DEVELOPMENT & TOURISM INVESTMENT CO. LTD.





الرعاية البلاتينية

المهات النظمة:



غرفة قارة وصناعة حضرموت

بالتقاون مع: السلطة المحلية/حضرموت جامعة حصرموت للعلوم والتكنولوجيا







"دي العالمية - أفريقيا" تستثمر 200 مليون دولار في الموزمبيق

أعلنت "دبي المالمية--أفريقيا" أنها تنفطط لاستثمار 200 مليون دولار في مشروع سياحي في الموزمبيق. ويتكون الشروع من فندق ومنتجم شاطئي وملاعب غولف ومحمية طبيعية على امتداد واجهة بحرية بطول 4 كيلومترات.

ويغطى المنتجع مساحة 1000 هكتار ويضم بحيرة "ساو مارتبنهو" الشهيرة التي يبلغ طولها 18 كيلومتراً ومحمية طبيعية ومنطقة لتربية

وستتولى "دبي العالمة للمحافظة على الطبيعة أفريقيا" إدارة المحمية الطبيعية، مم التركيز بشكل أساسي على السياحة البيئية، حيث تتكاثر في ساحل شرق أفريقيا الشعاب للرجانية الطبيعية التي تستقطب عشاق البراري والرياضات المائية الاستجمامية على حد

وتنوي الشركة التابعة لحكومة دبي استثمار 150 مليون دو لارفي اقامة ملعب نظامي لبطولات الغولف العالية وعندق خمس نجوم فخم، إلى جائب مجمع و فلل ساحلية وشقق استجمام، بينما يضم النتجع مطاراً خاصاً به وهو مطار "بيلين برايا".

وتتمثل ستراتيجية مجموعة نبي العالمية في الاستحواذ على أصول تتمتع بجودة عالية وسمعة عريقة في وجهات رئيسية حول العالم. وأشأر رئيس دبي العالمية سلطان أحمد بن سليم ، إلى أن الشركة ستستثمر ما يقارب من 1,5 مليار دو لار في القارة الأفريقية على

مدى الأعوام الخمسة

وقال بن سليم "إن تنامى الاستقطاب السياحى وفرص الاستثمار في للوزمبيق سيؤديان إلى تعزيز ودعم الاقتصاديات المحلية وزيادة مشاريع التطوير والحافظة على الطبيعة. وأضاف تعتبر افريقيا إلى جانب كل من الصين والهندركناً محورياً في استثمارات المجموعة.

وكانت الشركة قد تملكت سابقاً حصة في محطة الحاويات في عاصمة الموزمييق التي تمثل بوابة العبور إلى

سلطان إحعد بن سليم

افريقيا الجنوبية، كما اشترت حصة في الشَّركة السؤولة عن إدارةً ميناء مابوتو.

افتتاح أول فنادق "تماني" في دبي

افتتح في دبي أول فنادق "تماني"، وهي سلسلة فنادق إسلامية ثابعة لشركة "كي ام" القابضة، ونلك بمضور مدير عام دائرة السياحة والتسويق التجاري في دبي خالد بن سليم ورئيس مجلس إدارة مجموعة الرستماني مروان الرستماني وعدد من مسؤولي المجموعة والدائرة ورجال الأعمال.

ينكون الشندق من 55 طابقاً ويعدُ أول وأطول برج للأجنعة الفندقية في منطقة مرسى نبي، حيث يضم 209 غرف وجنّاح، إضافة إلى طابق خاص للسيدات.

وإعتبرين سليم أنهذه للنشأة الفندقية تمثّل إضافة نوعية

جديدة للقطاع في دبي لكونها أول علامة إماراتية لتشغيل الفنادق الإسلامية ف الدولة تقدم الضيافة العربية والقيم الإسلامية بصورة

وشدد بن سلهم على ضرورة التزام الطورين العقاريين بالانتهاء من تنفيذ ألمنشآت السياحية التي تمّ الإعلان عنها لاستيعاب النمو المتواصل والتدفق السياحي على دبي والوصول إلى 15 مليون سائح بحلول العام 2015.

من جهته، قال الرستماني: "إن مجموعة الرستماني رغبت في تقديم منتج فندقي إسلامي منّ خلال هذا البرج، لذا قامتُ باختيار "تمانى للفنادق واللنتجمات" للقيام بعمليات التشغيل والإدارة لمجموعة الرستماني، ونحن نتطلع إلى جعل "تماني - فندق المارينا" مقصداً المسسافرين من رجال الأعسال والزوار السائدن".

> "أبوظبي الوطنية للفنادق": زيادة الأرباح بنسبة 63 في المئة

حققت "أبو ظبي الوطنية للفنادق" في العام 2007 أرياحاً صافية بلغت نحو 477 مليون برهم، بزيادة 63 في ألثة عن العام 2006. وارتفعت إيرادات المجموعة إلى 3,1مليارات برهم، مسجلة نمواً قدره 12 في المئة عن العام 2006. وعزت المجموعة هذا الارتفاع الكبير في الإيرادات والأرباح إلى الأداء للتميز لشركاتها التابعة في جميم

كما شهدت الأرباح التشفيلية السنوية زيادة بواقع 36 في اللثة، حيث ارتفعت من 265 مليون برهم في العام 2006 إلى 363 مليوناً العام 2007. وفي المقابل، ازدادت الأرباح غير التشغيلية من 27 مليون درهم في العام 2006 إلى 114 مليوناً العام 2007.

وتشهد أبوظبي الوطنية للفنادق مرحلة مهمة فينموها وتطورها، حيث تنوى أفتتاح فندقين جديدين في دبي هذا العام، هما "سوفيتيل جميرا" و"الديار البرشاء"، فضلاً عن ثلاثة فنادق عالمية يجري تطويرها في العاصمة أبوظبي، وهي فندق "جي دبايو ماريوت ابوظبي"، وفندق أخر في جزيرة السعديات، وفندق "كابيتال



veredepalaceaceman

الم الاعمال والونمرات

اليزير يستشيف النع المؤشوات العربية والشوئية فليان مهيزة وغرث واليية وحدد كبيح من الاجتباط للفتان للمؤشورات سعة ٢٥٠ و ٨٠٠ شخص القاعة سعة ١٦ إلى ٣٥ شخصاً

جهيزات تتنية وترفيهية

الري سجي



KARTHAGO



Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2078 la Marsa - Tunisje Jaly (218) 71 912-000 - Fam (218) 71-911-442 - 911-871-Bundis-dentifica-dentifica-com-



"إعمار" تبدأ بيع "أبراج الهلال"

أطلقت شركة "إعمار الشرق الأوسط" مُبيعات الوحدات السكنية في مُجمّع "أبراج الهلال" الثلاثة، الواقعة ضمن مشروع "باب جدَّة المتكامل الذي تُطوِّره. وتشمل عمليات البيع، التي تستهدف الواطنين السعوديين والخليجيين، شققاً تضم غرفتي نوم أو 3 أو 4 غرف، إضافةً إلى شقق البنتهاوس.

وأكُّد الرئيس التنفيذي المندس علاء عبدالله ساعد أن "جدَّه تُعدُّ من اسرع للدن نصواً على مستوى السعودية والنطقة. وسيساهم الموقع الميّز لـ"أبراج الهلال" في الوسط الجديد لدينة جدّه على استقطاب السنثمرين من كافة دول مجلس التعاون

ويمند "باب جدة" على مساحة تفوق نصف مليون متر مربع،



بتكلفةٍ تصل إلى نحو 6 مليارات ريال. وسيحتضن الشروع 6 آلاف وحدة سكنية و230 ألف متر مربّع من المساحات المكتبية و75 ألف متر مربّع من الساحات التجارية المُفصصة للإيجار.

إطلاق مشروع "ليمِتلِس تاورز"

أعلنت "ليمتلِس"، نراع التطوير العقارية العالمية لشركة

"دبي العالمية"، عن تصاميم ومخططات مشروع "ليمِتلِس

تاورز" الذي سيقام ف منطقة عبدون في العاصمة الأردنية

عمّان، بتكلفة 300 مليون دولار ويستغرق إنشاؤه 3

جديدة تخطط الشركة لإنشائها في الأردن. وهو يشتمل على

برجين سكنيين بيلغ ارتفاعهما 200 متر، وهما الأعلى في الأردن

ضمن النطقة (أ) الهيأة لإنشاء الأبراج، ويعتبر الشروع

بداية التطوير الحضري لوسط المدينة، مشيراً إلى أن

موقعه مدروس بعناية حيث يأخذ في الاعتبار احتياجات

المشروع من البنية التحتية وشبكة الطرق العامة والمناطق

الخضراء والحداثق العامة التي ستكون جزءا من هذا

طابقاً ومن برجين يربط بينهما جسر. وهو سيكون معلما في

مدينة عمّان، إذانه الأعلى من حيث الارتفاع، كما أنه يضم

شققاً سكنية ومراكز تجارية. وسيتميز الشروع بأعلى

حوض سِباحة معلق في العالم، حيث يبلغ ارتفاعه عن الدينة

وأظهرت التصاميم الأولية للمبنى أنه يتألف من 75

ومن ضمن أعلى الأبراج ثنائية المباني في الشرق الأوسط. وقال أمين عمَّان عمر المعاني، تُهذَا الشروع المتكامل ما هو إلا تأكيد على نجاح الخطط الشمولي لدينة عمَّان ويقم

ويعتبر للشروع نقطة البداية لمشاريع تنموية وحضرية

في عمّان

"نخيل" تحرز تقدُّماً استثنائياً في أعمال الواجهة البحرية

أحرزت تنخيل تقدماً كبيراً في أعمال الواجهة البحرية الواقعة عملسي شمواطمئ دبسي الغربية، التي تعد أكبر مشروع واجهة بحرية في البعالم، من خالال استخدامها 20 الث عدامسل و3 آلاف آلسيسة وإنجازها أعمال 25 في المئة من أراضي للواجهة. والعمل فالواجهة

البحرية سيحوّل 1,4 مليار قدم مربع من

الأراضى الصحراوية الطارغة والبحرإلى مجمع دولي يقدر عدد

23 في المئة من القناة العربية.

وقال الدير الإداري للواجهة البحرية مات جويس: "تعدّ الواجهة البحرية المشروع الحضري الأكبر والأكثر طموحاً في العالم، حيث لم يتم تخطيط أي مشروع بهذا الحجم في أي وقت مضى. وستضمن الخطة الرئيسية الفريدة للمشروع أن يشكّل معلماً بارزاً في النطقة بتحويل الصحراء إلى مدينة ذات توجه عالى".

وستضم الواجهة البحرية مجموعة متنوعة من للنازل والناطق التجارية والصناعية وعدد من مناطق الجذب السياحية وللناطق الترفيهية، إضافة إلى العقارات السكنية والتجارية الراقية. كما ستحتوى الواجهة البحرية على مجموعة من المنازل ذات الأسعار المنخفضة للطبقة العاملة في دبي والتي تضم مجموعة كاملة من الخدمات ووسائل الراحة. وسيتم دعم الدينة بنظام نقل عام، ما سيؤدي إلى تقليل الاعتماد على



خطة "مشروع الواجهة البحرية"

سكانه بنحودًّ.1 مليون نسمة، كما يتم تطوير الواجهة المائية، التي ستو فّر حين اكتمالها أكثر من 70 كلم من الشواطيء الساحلية، بما في ذلك تطوير

125 متراً و يصل بين البرجين. ووصف الدير التنفيذي لشركة "ليمتلس" سعيد أحمد سعيد الشروع بأنه "من العجائب الهندسية التي تضع معايير جديدة في تصميم المباني الميزة والستدامة، حيث نعتزم الدخول إلى مضمار العقارات الأردنية من خلال هذا التطوير الرائد الذي سيضيف أبعادا جديدة على العروض

التى يوفّرها القطاع العقاري في هذه البلاد". وتجدر الإشارة إلى أن "أبيمتابس" تمتلك مشاريع في

مناطق مختلفة من المالم منها: ماليزيا، السعودية، الإمارات العربية المتحدة، الهند وفييتنام.



13 - 15 May 2008, Abu Dhabi National Exhibition Centre

The International Property Investment & Development Event

30,000 sqm Exhibition 25,000 Participants 300+ Exhibitors 100+ Countries 2 Parallel Conferences

Cityscape Middle East Real Estate Awards Cityscape Golf Tournament

Cityscape Cocktail Party



"It's been rain a willing good, we are very nappy, with the quanty of the visitors.

Aldar



This cas the infit event in the right location, at the right time. The snow was ven successful be a self-we here able to conflict with a serious segment of might in two time, estors that we had with call, it is coming on previous occasions.



Windertarevent Excernat opportunity for as to market all our page is Aud good relivent all fer devrlopers, for west as an it a ead assis to take, sach a wonechtil

At Qudra Holding

For further information on

11441

idate form Tel: +971.4.407264

Crearily India Blines a second

For details on how you can Exhibit or Sponsor, contact:

Mark Goodchild Tel: +971.4.4072670

Flatinum Sponsors















Gold Sponsors













www.cityscapeabudhabi.com/aiwa



"Real Berlin" إطلاق

"Real Capital Holding أطلقت "مجموعة

للاستثمار في السوق العقارية في برلين

للاستثمار في السبوق العقاريّة الإقليميّّة، شركة استثماريًّة متخصصة تحمل اسم "Real Berlin" للاستثمار في السوق العقاريَّة في براين. وتنوى الشركة الجديدة اقتناص الفرص الاستثماريَّة في مجال العقارات بالعاصمة الأغانيَّة حيث تتمُّ



كريم سلامة

"تمكين" السعودية: جديد شر كات العقار السكنى

"تمكين للتطوير العمراني؟ هو إسم الشركة الجديدة التى أعلن مستثمرون سعوديون عن البدء بتأسيسها كشركة مساهمة غير مطروحة للتداول برأس مال قدره 300 مليون ريال، متخصصة بتطوير المشاريع السكنية لذوي الدخل المتوسط والمنخفض.

وأعلن رئيس اللجنة التأسيسية المهندس إحسان عبد الجواد أنه "تم إنجاز الكثير من متطلبات تأسيس الشركة بما في ذلك الاتفاق مع مستشار مالي للطرح الخاص، وإنهاء دراسات الجدوي الاقتصادية والتسويقية وخطة العمل، ووضع هوية الشركة من قِبل مكتب استشاري متخصص، وإنجاز معظم اللوائح الداخلية لتنظيم الأعمال".

"ترو الكندية" - "إيوان": تحالف لإدارة مشروع جده الأول ب 1,2 مليار ريال

تجارة للمتلكات بالسعار مخفضة جداً بالنسبة

على العقارات السكنيَّة للؤجرة بالكامل ومنخفضة المخاطر والواقعة وسط للدينة والتي

وتعتبر "Real Berlin" أوَّل شركة استثماريَّة تُطلق في العالم العربي للاستثمار في مدينة برلين،

وهي ستستفيد من خُبرات "مجموعة Real

"Capital holding وشركائها وحلفائها في الأسواق العقاريَّة اللبنانيَّة والعربيَّة والأوروبيَّة.

من المتوقع أن ينتج عنها عائدات مجّزية.

وبالنسبة للشريكين الرئيسيين في Real* "Berlin كريم سلامة وكريم سنو، ستركَّرُ الشركة

للمدن الأوروبيَّة الأخرى.

وقّعت شركة "إيوان" العالمة للإسكان (شركة مساهمة مقطة سعودية براس مال قدره 400 مليون ريال مقرُّها جِدُه) عقداً مع شركة "ترو" الكندية، تتولَّى الأخيرة بموجبه إدارة أعمال مشروع "إيوان" الأول، شمال محافظة جدّه والذي تبلغ تكلفته نحو 1,2 مليار ريال. وأوضح الرئيس التنفيذي لشركة "إيوان" الهندس محمد عيد أن "هذه الاتفاقية تاتي في إطار حرص الشركة على تطبيق رؤيتها الستراتيجية، والتي يدخل في إطارها التحالفُّ مع شركة عائمية تمتلك الخبرة القوية والسمعة الطيبة والاحترافية اللازمة لإدارة مشروعها السكني الأول، حيث جاء التعاقد مع "ترو" بعد يراسة متأنية لأفضل الشركات العاملة في هذا المجال، إذ تتميّز الشركة الكندية بسجلَها الحافل بالنجاحات على مدى أكثر من نصف قرن، وبانتشارها القوي من خلال مكاتبها الـ 35 في أميركا

وكشف عيد أنه "تم البدء بوضع التصاميم الفنية والهندسية للمشروع، وهو عبارة عن مدينة سكنية متكاملة الخدمات تقع على مساحة تتجاوز مليون متر مربع شمال محافظة جدّه، وتحتوي على وحداتٍ سكنية مُختلفة الأحجام تتوافق مع متطلّبات شريحة متوسطي الدخل". قتوقُعا الباشرة بتنفيد المشروع في الربع الأخير من هذا العام.

"بنيان الدولية" تستثمر في كردستان العراق

أعلى رئيس مجلس الإدارة لـ"مجموعة بنيان الدولية للاستثمار" (القابضة) عبدالله عطاطرة عن إقامة علاقة شراكة وتحالف ستراتيجي مع "مجموعة الحنظل العراقية" ثم بمقتضاها تأسيس شركة جديدة تحت إسم "بنيان كردستان"

وستعمل الشركة الجنيدة على وضع الخبرات والإمكانيات الاحترافية لشركة "بنيان الدولية"، التي سأهمت في تطوير مشاريع كبيرة في دولة الإمارات ودول عربية عدة، في خدمة مخططات تطوير القطاع العقاري في إقليم كردستان ودعم جهود إعادة الإعمار.

وقال عطاطرة إن شركة "بنيان كردستان" تستعد لإطلاق مشروع عقاري مهم في محافظة السليمانية، هو الأول من نوعه في كردستان العراق تحت إسم "مدينة بنيان السليمانية" يشمل بناء

مدينة سكنية سياحية حديثة متكاملة تضم أبراجا سكنية و تجارية و فللا وأسواقاً ومراكز تسوق، وفندقين عالمين وتمتد على مساحة واسعة تقدر بنحو المليون متر مربع".

وأشار إلى أن شركة بنيان كردستان تخطط للاستثمار في بقية أنحاء إقليم كريستان المراق وأنه يجري حالياً براسة عدد من الغرص الاستثمارية العقارية في كل من محافظتي أربيل

وأوضح رئيس مجلس إدارة "مجموعة الحنظل" وديع حنضل "أن شركة "بنيان كريستان" تتمتع بكامل دعم حكومة كريستان العراق التي تخطط لنطويرها وتعمل بشكل حثيث على استقطاب الشركات الاستثمارية العالمية".



فندق انترکونتیننتال فینیسیا، یومی ۲ و ۳ مایو ۲۰۰۸



أعرق ملتقي للأعمال في الشرق الأوسط

بهشاركة رؤساء حكومات ووزراء و محافظي مصارف مركزية و مؤسسات مالية مصرفية و اقتصادية عربية و دولية

■ طوائد ومعاني الفورة الفطية المستمرة ومستقبل الأقتصاد العربي
 ■ مناخ الاستثمار التقبير في الدول العربية وجاذبيته النسبية في اجتذاب الاستثمارات الأجنبية
 الجياة مع الدولار الضعيف، ما هي وسيلة الريط الملي المعائل العمائل العربية

شبح التضخم والحلول المكنة

عناديق الاستثمار السيادية: استراتيجيات الاستثمار والأداء وأهميتها في تعزيز دور الاقتصاد العربي عالياً

تأثیر المقاریع العقاریة الکیری علی أسواق العقارات فی المنطقة

الشاريع الهامة في المنطقة وطرس الاستثمار والتمويل المتاحة

النموذج المسرية الوسيدية المنطقة، خطعة المسارف المحلية والأجنبية في مجالات تمويل المشاريع
 وصبرفة التجزئة وإدارة الثروات

وطبيرت المالي التنامي للشركات المربية

تكريم شخصيات قيادية وريادية ومنحها:

جائزة الاقتصاد والأعمال "أنريادة في الإنجاز"
 جائزة الرئيس الشهيد رفيق الحريري: "الريادة في الاستثمار"
 جائزة الشهيد بد باسل فليحان للقيادات الشابة

12.5



مصرف ثبنان





حمعية الصارف إلا لينان

يبروت، ماتف، 200 17 18 فاكس: 68 18 فاكس: 69 18 18 فيني: ماتف، 14 2941441 6.8 فاكس: 6971 4 2941036 9871 فيكس: 9971 4 2941035 9898 والمستخدمة الماتف: 9972 4 2961036 9871 6 2651046 9871 6 2441855 والمتحدد والمتحد

إندماج الاعلام والاتصالات يفتح آفاقاً جديدة للنمو

بيروت رنا الصري

يتوقع أن يؤدي التقارب الماصل بين صناعة الإعلام و صناعة الاتصالات إلى فتح آفاق جديدة للنمو بشغلي الاتصالات والشبكات ومصنعي الهواتف ومزودي الخدمات وحتى على شركات التكنولوجيا.

™ فدم انخفاض نسبة العائد على السخدم له العائد على السحية المحالد السحية المسالة و السحية المحالد مشال السحية في المراسلة المحالات نحر خدمات الإعلام متعددة الترسالات نحر خدمات الإعلام النقال المقال الإجاء المحالدة في من جديدة النحو. كما يسمى بائحو معدات الشبكات ومشطيها إلى إنكار كثولوجيات ومضالها إلى إنكار كثولوجيات ومضالها من المحالات على توصيل هذه الخدمات إلى المشتركين، الأمر للذي يؤدي إلى فادمات الى المشتركين، الأمر و لا يسيغ إميال الخدمات.

ومع إنبداق شدمات الإعلام متعددة الوسائط، طرحت أجيزة داممة لها لاقتد رواحياً كبيرة (قالهاتف الذي كان يستخدم تقليدي للقيام بالاتصالات الهاتفية بات جهاز أيطوم بمجام المكيميتون والدانيين والتلفزيون وحتى جهاز التعقب بحسب مراحل الميزة الهواتف متعددة المائلة التي تقرف أجهزة الهواتف متعددة المائلة التي توفي خدمات الانتران والبريد الإلكتروني وللوسيقي والغيديو وغيرها رواحا كبيرات وقد وصل عدمة إلى شوق 200 غيرها رواحا كبيرات حيم سوق الموادة لليونة والمؤلفة للميزة والمؤلفة للميزة والمؤلفة للميزة والمؤلفة الميزة الميزة والمؤلفة الميزة والمؤلفة الميزة والمؤلفة الميزة والمؤلفة الميزة والمؤلفة الميزة والمؤلفة الميزة المؤلفة الميزة الميزة والمؤلفة الميزة الميزة

"سوني إريكسون": التخصص

ومن بين مصنعي إجهزة النقّال، غالباً ما ياتي إسم "سوني إيركسون" متر افقاً مع ماتش الـ"ملتيمييات برامتياز بال تعكسه العلامة التجارية الأم "سوني" من تخصص ني مجال الأجهزة الإعلامية من الكاميرا الرقمية "سايبرشوت" وأجهزة "واكمان"

وفي هذا المجال، يؤكّد مدير التسويق في مذا المجال، يؤكّد مدير التسويق في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إيلي أنّ العلامات التجاوية "واتكمان" و"سايبر شوت" أعطت قوة ودفع للعلامة

التجارية "سوني إركسون".

و ما يتعلَّق بالإقبال على هذا الذوع من الجوزة في المنطقة ، يقول أو تتكون بنخلك الأجوزة الإقبال بين دولة و أدون ومشكل الأجوزة الداعمة للموسيقس وبالأخص اجهزة و "واكمان" العامل الأساسي إذيادة ميميساتنا في النطقة بالإضافة إلى زيادة الطلب على الهواقت للتي تضم تقلية "مبير شرت"

ويتوقع اوتاكي أن تشهد النطقة تطورات مهمة جدأ غلى صعيد ذحمات mobile TV، ابتداءً من العام الحالي و نلك انطلاقاً من تطورات الشبكات ومزودي الخدمات، كاشفاً أن الشركة ستواصل طرح أجهزة "واكمان" ذات تطبيقات متطورة أكثر في مجال الموسيقي إلى جانب هو اتف حديثة بتقنية "سايبرشوت" وتعزيز الأجهزة التخصصة في مجال الترفيه. مع العلم أن "سوئى إريسكون" بدأت فعلاً تقديم هواتف مـزودة بـشـاشـات مـن نـوع "BRAVIA" المشهورة من سوني في اليابان، و ذلك بعد الإقبال الكبير لشتركي النقال على خدمة mobile TV والتي منّ المتوقع أن يستمو سوقها بشكل كبير من 1,4 ملياًر دولار إلى 11,9 ملياراً في العام 2012.

"نوكيا": اقدّهام مجال النزويد بالفدمات أما شركة "نوكيا"، فقد تعدّت كونها مصنّعة للأجهزة فقط، و اقتحمت مجال إبراج خيمات الإعلام متعددة الوسائط

الهاتف أصبح جهازاً متعند الوظائف

"ويب 2,0 "مشاركة فغالة و تطوير معلومات ذات صلة

والإنترنت الذي لطالنا ظلّ حكراً على مزودي الخدمات في حاصضي، و ذلك من خلال متخصصة في ترويد هذا النوع من الخدمات متخصصة في ترويد هذا النوع من الخدمات، إلى جانب تطوير خدماتها الخاصة بالإنترنت تعالى المناولية "الأن وعلى المنافلة النوع من المنافلة المنافلة المنافلة المنافلة المنافلة المنافلة الله المنافلة المنافلة الله المنافلة ال

خدمات الـ ملتيميديا": سوق مربحة

هالى جانب مصنعي الهوالف التقليدين مثل "سوني أيريكسون" و "دوكيا"، ولا تقليدين مدول التجديدة و هذا القطاع خطر اللمو الكبير اللهي من المكن أن القطاع خطر اللمو الكبير اللهي من المكن أن ملى سبول المثالي متعدد الوسائط "1900 المنازع المائية على المنازع المنازع المنازع المنازع المنازع المنازع المنازع المنازع من المواقعة تشعيبة ها أأنام من المنازع من المواقعة تشغيل الأمر من المواقعة تشغيل مقارعة من المواقعة تشغيل مقارعة من المواقعة ومن المواقعة ومن المنازع ا

اتممالات الجيل الشالث والأجمهزة المتخصصة بضدمات الـ"ملتيميديا"، من للتوقع أن يتمّ تسجيل ارتفاع كبير في تبني خدمات الإعلام والتطلع الجدي نحو سوق الإعلام متعددة الوسائط كسوق مربحة. فقد ذكر تقرير صادر عن شركة "جونيبر للأبهاث" أن سوق خدمات الاتمسالات "mobile entertainment" النقالة الترفيهية قدّرت بنصو 20 مليار دولار في العام 2007، ومن المتوقع أن تزيد على 64 ملياراً في العام 2012، نظراً إلى النمو الكبير المنتظر في خدمات الموسيقي والألعاب والتلفزيون، إذ تعتبر الموسيقي عبر النقال "mobile music" القطاع الأكبر ضمن سبوق الخدمات الترفيهية عبر أجهزة الهاتف الحمول، ومن المقدر أن ترتفع سوقها من 9 مليار دولار في العام 2007 إلى 17,5 مليارات في العام 2012.

مجالات النمو لشظي الشبكات

و نظراً لحاجة للستهلكين إلى الأجهزة الذكية، إضافة إلى انخفاض العائدات الناتجة عن خدمات الاتصالات الصوتية واستقرار العائدات الناتجة عن التراسل،



إيئى أوتاكي

يشاع مشافل الانصالات ومزوره الفصات تحو خدسات الإملام متعددة الوسائط لتحقيق التوازن في عائداتهم وهم يسعون تجامعين إلى يزاده محدال المحالث على للسنظم لاسيما مع توقع نعو مدد مشارعي النظال في النظافة بمقاد الشعد على مدى تهوز أدراً التي تحتو فع إيضاً أي ينحو عدد السنظمين من 200 عليون في العام 2017 إلى وما يزار في العام 2017 إلى العام 2017 إلى وما يزار في العام 2017 إلى العام 2017 إلى وما طيون في العام 2017 إلى العام 2017 إلى وما طيون في العام 2017 إلى العام 2017 إلى
وما طيون في العام 2017 إلى العام 2017 إلى

وفي فلل محمالية أركبان مستاعة الاتصالات من مشغلي الاتصالات ومزودي القدمات و مصنفي الأجهزة أأحصول على القطعة الأكبر من كحكة تقارب الاتصالات وإلاعلام يبيغى المشخلي الشبكات الدور الساسي في خرض مشتركي الاتصالات القالة لهذه التجورة.

ويري للدين ألعماء لنطقة الإسارات والكويت وهناك أن "الكائرات لوسست" دماؤن همدالله إن هذا التقارب فرصة كبيرة للشركة حتى تمزع مواردها و تريد هجم السعوق المناشركة خورت حطرة لريد هجم تسميع للخدمات الذي تحتاج إلى حزبة تسميع للخدمات الذي تحتاج إلى حزبة وبالتالي مسمح للمشطيع أن يعقق الليدية عبر إطلاق الخدمات الجديدة بالإضافة إلى توبط الشركات.

ويعلق شارحاً، تحتاج خدمات إعداد الإعلام تتحددة الوسائط، ولا سيما الفاصة التعييز إلى ثطاق المسائحة Broad band متابعة أكبر من تلك الله يحتاجها خدمات الاصرت أو البيانات، هالقالون وخدمات الإعلام تعددة واسائط جادت السوق بمتطلبات جديدة والت إلى توجيد نواة الشجات بنواة وامدة تشخيل شبكات عدة، وبالتاليات ويستطيع مشيل الاتصالات استخدام النواة



color of

نفسها لتزويه مشتركيه بالغدمات التنوعة سواء كانت للاتصالات الثابتة أو انتقالة أو مساحت الإسلام، هذا وطورتنا أيضنا التكنولوجيات الجديدة التي تممل مير الإلياف الفعولية التي تسمح بنقل هجم بيانات كبيرة مثل الخاصة بالإعلام متعدد الوسائة ال

"ويب 2,0: ثمرة الشراكة

ونفرأ التناثير الذي تركت صداعة الإعلام على شركات التكنولوجها، تموثان العديد من الشركات بهذا الاتجاء والبيسيا شركة "والا التي لاحظات التكامل ما يهن صداعتي الإعلام وتكنولوجها العلومات وموضد مالقاتهما جهنمتي نوجهت مواردها ومنتجانها بهارة الاتجاء وأسست وصدة "الاتحسالات والإعلام والترفية" لتطوير الخطري ولغليق العلوية الخطري والغليق العلماتانين.

و بي مدا الإطنان يقول داناب رئيس "pp" وما دانب رئيس "pp" والنبير الإداري لنصلقه المسترق الأوسط والنبير الإساد والمستوات والمتار ويقت" إن الشراكة بين مضعلي الاتصالات و شركات الدويه ومودود إلى جانب الأرضية للناسبة لإطلاق الخدسات، ولكن يبقى خلق المحترى الذين يحترى كامل وحترى الذين ويتقي خلق المحترى الذين المتحرى المتحرى المتحرى الذين المتحرى المتحرى الدين المتحرى المتحرى المتحرى المتحرى المتحرى الدين المتحرى ال

"الملتمينيا مجال للتنافس بين مصنعي الهواتف ومزودي الخدمات"

"سوني إريكسون"؛ العلامات التجارية "واكمان" و "سايبرشوت" أعطت قوة لهواتفنا



من النمو الذي ينتظر هذه القدرات، فهذا محال مثير للاهتمام بسبب تواجد مجال مثير للاهتمام بسبب تواجد التكنولوجيا و قدرات البنية التحتية قبل تسوقر المستوى السلازم والمضروري للمستوى المستومن.

و في ظل الشراكة في خلق المعترى يشير ويلت إلى تقارب الاتصالات وتكنولوجيا الملومات والإنترنت متحدثاً عن ظاهرة "ويب 7.0" التي جعلت شبكة الإنترنت مركزاً المخدمات أكشر منها مضيفة للمواقع الإنكترونية.

ويشاد ويلفت بكس الفرق الرئيسي بهن المداوسات على الإنترنت في ما مضي واليجسودة السيس 20 أن ويسب 20.7 ، في أن الملومات كانت جامدة والمبته أن السابق، الماليوم المجموع بشارك في تطوير المعلمة، المهدف الأساسي أن يويس 20,7 مو الشاركة في خلق المدوي، ونصن نساهم من خلال المناس تحقيل من المساهم من خلال الاتصال وتحقيل هذه الشاركة.

من للتوقع أن تشهد صناعة الاتصالات للزيد من المشراكات والتصالفات ما بين شركنات الانتصالات وشيركنات الإعبلام والشركات التواجعة على "web 2.0" على أن يبقى الستهلك هو الحور الأساسي من ناحية الخدمات التي يحتاجها. وعليه، فإنَّ مواصلة النمو فيخدمات الإعلام متعددة الوسائط و الخدمات البيانية data services وإطلاق هواتف جديدة تدعمها أمر متوقع، لاسيما في ظل عمل مصنعي الهواتف النقالة على للشَّاركة في العائدات آلآتية من خدمات البيانات و المحتوى و التطبيقات مع مشغلي الاتصالات و مزودي الخدمات، في الوقت الذى يحاول فيه مشغلو الاتصالات النقالة المحافظة على استثمارات البنية التحتية، على (النطاق العريض) ■ Broad band





ترقب منافسة حامية على رخصة الهاتف الثابت في مصر

تنشغل دوائر الأعمال في قطاع الاتصالات الصرى حالياً في دراسة الآثار المرتقبة على خريطة سوق الاتصالات بعد اقتراب موعد طرح الرخصة الثانية للاتصالات الثَّابِنَّة، حِيثُ بِعِكِفِ الجِهازِ القومي لتنظيم الاتصالاتِ في مصر على وضع التفاصيل النهائية لدفتر الشروط الخاص بالرخصة الثانية المقرر طرحها ق النصف الثاني من العام الجاري، على أن يبدأ التشغيل العام 2009، وبدأت تثار أسئلة كثيرة حول تأثير تلك الخطوة على الشركة المصرية للاتصالات، بعد احتكارها للخدمة لنحو مثة عام، وعلى سوق الاتصالات النقالة في حال حصول إحدى شركات النقال العاملة حالياً على رخصة الثابت الثانية، إضافة إلى الثاثير على النافسة الرتقب أن تحده مع إطلاق العطاء ووضوح شروطه،

> تشير المالومات التوافرة إلى منافسة كبيرة ستشهدها مزايدة رخصة الشفل الثاني، سواء من جانب شركات إقليمية، وفي مقدمها شركة "اتصالات" الإماراتية وشركة "الاتصالات السعودية"، أو من جانب شركات عالمية قد تلجأ إلى التحالف مع شركات محلية، إذ كشفت شركة "راية" مؤخراً أنها تتغاوض مع شبكات عالمية لدخول المزايدة

ولا شك أن دخول مشقل ثان للاتصالات الثابتة سيلقى بظلاله على الشركة المصرية للاتصالات، وسيكون له تأثيره على حصتها في السوق، إلا أن رئيس مجلس إدارة الشركة الهندس عقيل بشيريرى أن هذا التأثير سيكون محدوداً، فإذا كان الشغل الثائي سيمصل على حصة مِن السوق، فإنَّ السوق نفسها ستكبر أيضاً، فضلاً عن أن الشغل الجديدان يلجأ إلى بناء شبكة كاملة خاصة به، تصل كلفتها إلى حدود 30 مليار جنيه، بل

سيكون مضطرأ لاستخدام جزء من شبكة "المسرية للاتصالات"، وهذا يعنى أن موارد مالية إضافية ستحصل عليها الشركة من الشغل النافس. وعن النافسة الرتقبة لجهة نوعية الخدمات، يؤكد بشير أنها مطلوبة، وهي لصالح المستهلك، والمصرية للاتصالات مستعدة لخوض غمار مثل هذه المنافسة.

أولوية القدرات الفنية

وإلى أهمية للنافسة، التي يمثلها دخول مشغل ثان، يشير رئيس شعبة الاتصالات في غرفة صناعة تكنولوجيا المعلومات، عبد الرحمن الصاوي إلى أهمية اقتصادية واجتماعية تكمن وراء استحداث شبكة ثانية للاتصالات الثابتة، فهي، على حد قوله، تمثل بنيلاً ستراتيجياً للشبّكة الدالية، يسهم ف تحسين الأداء الاقتصادي والتنمية الاجتماعية، بما تو فره الشبكة الجديدة من

خدمات اتصالات ونقل معلومات تشمل جميع مناطق الجمهورية. يضاف إلى ذلك الموارد المألية التي ستحصل عليها الخزانة العامة للدولة من بيع الرخصة الجديدة.

ويركز د الصاوي على أولوية النافسة التي يوفرها المشغل الجديد، ويقول: الأولويات يجب أن تكون واضحة لدى الدولة، وفي مقدمها زيادة المنافسة وإلغاء الاحتكار وإعطاء المستهلك حرية الاختيار بين مشغل وآخر، وجلب خبرات وتكنولوجيا جديدة إلى السوق". ويشدد على "أن الهدف هو الحصول على مشغل قوي بصرف النظر عن القيمة المالية التي يدفّعها هذا المشخل". ويطرح نه ا**نص**اويّ فكرة استبعاد آلية "الزايدة السعرية"، واستبدالها بتحديد قيمة مالية محددة للرخصة، على أن تستند للفاضلة بين العروض للتنافسة إلى القنرات الفنبة

بين الثابت و النقال

وحول إمكانية حصول شركات النقال العاملة في مصر على رخصة المشغل الثاني للهاتف الثابت، يبدي د. افصاوي مخاوفة من تحول شركة النقال هذه إلى شركة اجتكارية تقدم وحدها خدمات متكاملة بين الثابت والنقال، بحيث لا تستطيع شركات أخرى أن تنافسها في ذلك. ويضيف تنفوها آخر وهو أن لا تقوم هذه الشركة بإنشاء بنية تمتية جديدة خاصة بها في مجال الهاتف الأرضى، بل تكتفى بتقديم هذه الخدمات عبر شبكأتها الخاصة باستخدام تقنيات محددة، أو أن تقدمها من خلال استخدام شبكة "المصرية للاتصالات".

ويضيف د. الصاوي مخاوف أخرى، وهي تلك التي قد تنجم من حصول الشركة "الأم" لإحدى شركات النقال العاملة في مصر على الترخيص الجديد، ويقول في هذه الحال يمكن للشركة الأم أن تقدم عروضاً مشتركة بين الثابت والنقال، تستفيد منها شركتها العاملة في مصر، الأمر الذي يشكل منافسة غير عادلة بالنسبة لشركات النقال الأخرى، بحيث يصبح من حق هذه الشركات المطالبة بالحقوق نفسها. وإذا ما ثم منح شركة نقال عاملة رخصة الثابت الثانية، يصبح من حق "المصرية للاتصالات" المطالبة بدورها بحق إقامة شبكة نقال خاصة بها". [لا أنه يستدرك ليقول "إن المشكلة في هذه الحال أن "المصرية للاتصالات" لديها بالفعل شراكة ستراتيجية مع شركة "فودافون" ولا يمكنها أن تخرج منها بسهولة، وإن فعلت سوف يمثل ذلك خسارة كبيرة لها". الاهتصاد والنهجال Aidistropolitätisama

منتدى الاعتصال والاتصالات للمعلوماتية والاتصالات

يناقس اشترى المسجدات به قطاع تكنو نوجيا اعتومات والاقصالات به الدول العويية حيث يتميز هذا المتكدى بمشاركة نوعية عالية وواسعة من الوزراء وقادة الشركا العوسة والذو نمة اطفافة الل عدد من الخواء الدولية

- اقامات قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في البلدان العربية
 - ه اندماج خدمات الاتصالات والاعلام والاعلان وتبوها

The state of the s

- الوضع الخالي للبنى التحتية لتكنولوجيا العلومات والانصالات وتوفر التقنيات الحديثة
 - الوسائط المتعددة والانترنت: التطبيقات الجديدة والامن الالكتروني
 - الاجهزة الالكترونية الشخصية
- الأطر الجديدة لسوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتتناسب مع التطور التقني لسوق تنافسي أفضل
- نقاش مفتوح مع وزراء الاتصالات العرب ومع قادة شركات تكنولوجيا للعلومات: التحديات والفرص الجديدة

بالاعتراك مع

تنظيم





يبروت، ماتف، 200 (1780 فاكس 1961 / 1780 و فيي ، ماتف، 294143 و 1784 فاكس 294143 / 1780 و الأكس 294143 / 1780 و الرياض : ماتف، 1793 (1986 / 1982 / 1986 / 1986 و جدة ، ماتف، 1855 / 1986 و الأمين 1986 (2018 / 1982 / 1988

بعد الإطلاق الناجح لقمرها الثالث

"الثريا" تغزو شرق آسيا

أبوطبي - الإقتصاد والأعمال

بعد الإطلاق الناجح لقمرها الفضائي الثالث "الثريا-3"، تتقدّم "شركة الشريا للاتصالات"، وهي أكبر مزوّد دولي

 عند المسادر المسركة أنها بدأت، مباشرة بعدالإطلاق الناجح للقمر بواسطة "شركة سي لاونتش" في 15 يناير أَلْمَاضِي، العملِيات الْفَنْية الذي تلي عملية الإطلاق والمتعلقة بتشغيل مختلف مكؤنات وأجهزة القِمر الصناعي، ويشير التقدَّم السلس النُجزي هذه العمليّات والْ الاختبارات التي يتم إجراؤها حالبا إلى إمكانية طرح "خِدمات الثريا النجاريّة" في شرق آسيا قريباً. وقال الرئيس التنفيذي لـ "شركة الثريا" يوسف السيُّد، عقب إجراء أوِّل اتصال هاتفي ناجح عبر "الثريا-3" من المنقد الرئيسي للشركة في الشارقة، "إنَّني في غاية السرور لهذا الستوي العالى من الجاهبزيَّة وجودة الاتبصال، وكــدُّلك للمعنويات الرفيعة لدى فريق العمل في هذه الرحلة البكرة". وكنان النفَّذ الرئيسي للشركة في الشارقة التقط بنجاح إشارة اتصال من "قمر الثريا-3" في وقت سابق خلال 24 يناير الماضي.

. تجارب ناجحة

وقامت "شركة الثريا" على مدار الأسابيع الأربعة الماضية، بالتعاون مع شريكها التقني "شركة بوينغ للأقمار الصناعيَّة "، بإنجآز الراحل الرئيسيَّة لما بعد إطلاق القمر الصناعي بما فيهارفع القمر الجديد في المدار إلى موقعه النهائي و هو 98,5 درجة شرق خط الطول، وتشغيل اجهزة القمر الصناعي " Bus" التي تحوي الألواح الشمسيَّة والعواكس والمشماعات، وكذلك تشغيل الجزء الخاص بالحمولة الساتلية للقمر "Payload"، والتي أنجزت كلها بنجاح بحلول الثاني من فبراير الماضي. هذا النجاح دفع "الثريا" ألانتقال إلى المرحلة الأخيرة من عمليات ما بعد الإطلاق وهي اختبار القمر في الدارعلى مستوى الأجهزة ووظائفها وجودة الاتصال.

وتضيف مصابر الشركة أنَّ المرحلة

ر اکبير مزؤد دولي على ملياري شخص.

يوسف السيد

القبلة ستشهد اختباراً آخر الدّما 1 إليام للتأكد من جودة تشغيل القمر عبر كامل منطقة التعطية، وبلك كابوراء إمانيان لضمان مستوى عال من الجهزية التجراية، وخلال هذه الفنزة سبيناً إجراء مكالمات تجربية في مرول عدّة شعب منطقة التعطية الجيدية في شرق أسيا. وتدييها بإنجاز هذه الرحلة، أكد اللسيد على أن توسيع النظام الفضائية للشركة هو جزء من البيناسيكية الستمرة للشركة هو جزء من البيناسيكية المتواسدات وابتكار الخدمات الجديدة والمحافظة على صدارة الشركة لسوق الاتصالات القضائية المنطقة على النظائية المستركة السوق الاتصالات القضائية المنطقة على النظائية المستركة السوقة التصالات القضائية المنطقة على النظائية المستركة السوقة الاتصالات القضائية النظائية على النظائية التساخية المنطقة المنطقة

توسّع آسيوي

وذكّر السيديانَّ طرح خدمات الثريا في شرق آسيا سيكون معلماً بإرزاً في نموٌ اعمال الشركة ، يفتح بدوره أقالماً تجارية كبيرة ويدخل "الديا" إلى عالم جديد وشاسع من للشتركين المتملين وقنوات التوزيح

والشركاء التقنيين في تطوير التطبيقات والأسواق ذات الاهتمام والمعرفة بالنتجات التقنية والرقميّة.

لحُدمات الاتصالات الفضائيَّة النقَّالة، بسرعة كبيرة نحو إنجاز

مرحلة اختبار القمر الجديد وتقديم خدماتها التجاريّة في آسواق شرق آسيا، وهي النطقة الواعدة تجاريّا التي يزيد عدد سكّانها

وفي موازاة الاستعدادات الفنية لإطلاق وتشغيل "قمر الثريا--3" منذ بداية العام 2007، كانت "الثريا" تعمل على تجهيز بُنيتها التجاريَّة، تمهيدا لدخول أسواق شرق آسيا، ونلك من خلال تأسيس شراكات تجارية وتسويقيّة واعدة مع شبكات وشركات قوية في أسواق مهمة بالمنطقة، ك الصين، أوستواليا، كوريا، تايوان، هونغ كونغ، منفوليا ومكاو. وتُعدُ "الثريا" حالَياً أكثر شبكات الهاتف الفضائى النقّال استخداماً وديناميكيَّة في المالم. ومع بداية تقديم الخدمات التجاريَّة في شرق آسيا، فإنَّ القمر الجديد سيضاعف من الأسواق الستهدفة، كما من قاعدة الزبائن للحتملين الواقعين تحت نطاق تغطية "الثريا"، وذلك بتغطية ثُلثي سكّان العالم.

110 بلدان

يُذكر أنَّ "الثريا للانصالات الفضائيَّة"، مقرَّها دولة الإمارات البعربيَّة المتحدة، توفَّر خدمات الاتصالات الفضائيَّة النقَّالة ف أكثر من 110 بلدان في منطقة آسيا واقريقيا وأوروبا والشبرق الأوسط، وتشمل الخدمات التي تقدّمها الشركة الهاتف النقّال والبيانات السريعة والاتصالات البمرية وخدمات الهاتف للمناطق الريفيّة وإدارة الأساطيل، وتطبيقات الاتحسالات المتقدّمة الأخرى التي تمكّن الأفراد والمؤسسات ضمن تفطية "الثرياةً" الفضائيَّة من البقاء على اتصال هاتفي وبياني طوال الوقت. ومع إطلاق قمرها الثالث اتسعت تغطية الشيركة لتضمّ دول شرق آسيا، الأمر الذي سيمكنها من تغطية ما يقارب من ثلثي سكان العالم. وقد تمُّ تأسيس "شركة الثريا" في العام 1997 من قِبَل تصالف ستراتيجي شمل عدداً من شركات الاتصالات الوطنيَّة ٱلرائدة ومؤسسات استثماريّة مرموقة في المنطقة. 🖿 معالي احمد بن عبدالنبي مكي وزير الاقتصاد الوطني نائب رئيس مجلس الشؤون المالية وموارد الطاقة

ملتقى عمان الامتـصادي

۱۲ و ۱۶ اپریل ۲۰۰۸- منتجع در افت محقط، سلطانة عمان

ا تطور الاقتصاد العماني بين النبورة العادثة والثمو الثابت

بالرافية والفرا الفرقية والأسب

- ويبنة التشتثمار وتطيرها
- مينتيل المااج الناب في طنون خطة الاستشاد والتطوير الجديد.
 - سیاسی ومشاریع التطویر السنامی واقاقها.
- عوارة سلطنة عمان السياخية ومعقمها السنتيلي كمقصة سياحي بإذ الخليج.
 - مشاريخ التطوير الطاري.
 - القطاع الثالي والمسرية والطورة ومجالات نموه.
 - قرب الأممال والاستثمارية مختلف التطاعات والشاريع.

بالتعاون مع



الركز العمالي لترويع الاستثمار و تممية الصادرات The Omani Center for Investment Promotion & Export Development



Mesony of the analysis

بالاشتراك مع

Af-liktissad Wal-Aamal Group

المالة ميلان ملاحد 680 (1700 مالا مين 680 و1700 مالا ميلان 671 (1700 مالا ميلاحد 680 مالاحد 680 مالاحد 680 مالا 682 (1700 ميلاد ملاحد 680 مالا ميلاد 680 ميلاد 641 مالاد 680 ميلاد مالاحد 680 مالاحد 680 مالاحد 680 مالاحد 680 الكومات مالاحد 680 مالاحد 680 مالاحد 680 مالاحد 680 ميلاد 680 ميلاد 680 مالاحد 680 مالاحد 680 مالاحد 680 مالاحد الكومات مالاحد 680 مالاحد 680 مالاحد 680 مالاحد 680 ميلاد 680 ميلاد 680 مالاحد 680

"نوكيا": تكامل الخدمات والأجهزة

إطلاق 4 أجهزة جديدة وخدمتي Share on Ovi وMaps 2.0

برشلونة ـ الإقتصاد والأعمال

تتَّبِع "نوكيا" ستراتيجية جديدة في تعزيز تواجدها في سوق النقَّال العالمية، من خلال التركيز على التكامل الماصل بين الخدمات و الأجهزة. فالشركة التي أعادت تنظيم أتسامها الداخلية تكثف جهودها حاليا لتعزيز التكامل

بين الأجهزة والخدمات، ولاسيما تلك الخاصة بالإنترنت التي تندرج تحت مظلة "Ovi"، العلامة التجارية لهذه الغدمات منَّ "نوكيا"، فالإنترنت هي امتداد طبيعي لعمل "نوكيا" بحسب رئيسها التنفيذي أولى بيكا كالاسفوو الذي أكدوعد الشركة ق "تحرير الإنترنت من حدود الكمبيوتر وجعلها أكثر شخصيّة"، عبر إطلاق أجهزة وخدمات جديدة،

>) نجمت شركة "نوكيا" بالمصول على 40 ألثة من سوق النقال العالمة ن نهاية العام 2007، مسجلة نمو أبنسبة 46 ق المُثَّة عن المام المائت، ساهم في تحقيقه نمو نسبة مبيعات الهواتف منخفضة الكلفة في الأسواق الناشئة. ويشرح نائب الرئيس التنفيذي لملاسمواق ف "نوكيا" أنسسى فانجوكي هذا النجاح بالقول: "إن طريقة التعلم في "نوكيا" هي تطبيقية وليست نظرية، وهي تعتمد على مراقبة خياراتنا في مجال التكتولوجيا وتصميم منصة للأجهزة عوضأ عن تصميم أجهزة مختلفة، ما يعطى الشركة أفضلية في عملية التصنيع. وبعد مصولها على 40 في المئة من السوق، تدفع "دوكيا" أعمالها باتجاه التكامل بين الأجهزة أنسى فانجوكى والخدمات، انطلاقاً من إعادة تنظيم داخل الشركة. ونحن حالياً نقارب أسواقاً جديدة

إعادة تنظيم "نوكيا" للتركيز على الخدمات والبرمجيات

واللاحة ستصبح أساسية في هواتف "نوكيا"

نوكيا" أميت باتل، ارتأت الشركة أن يكون مستوى أعمالها ف البرمجيات والخدمات هو نفسه للعتمدني الأجهزة، وبالتالي اتخذت الشركة قرارأ ستراتيجيا مفاده جمع الأجهزة والخدمات من الأقسام الختلفة والتركيز عليها ف أقسام خاصة بها.

تنافسية لأجهزة "نوكيا"، مقابل إمكانية جعلها كياناً مستقلاً، يقول باثل: "نوفّر الخدمات بهدف تعزيز قيمة الأجهزة. فلم تكن الفكرة، من وراء إطلاقنا أجهزة "نوكيا" مع خدمة "Comes with music" مثلاً، الربع من الأغاني منفردة، بل بيع الأجهزة التي تضم هذه الَّخدمة كمنتج متكآمل. وفي النهايةُ يكمُن هنف "نوكيا" الأساسي في تأمين الأجهزة التي تسهل حياة الستهلك،

"نوكيا" تستحوذ على 40 في اللثة وحول تقييمه للخدمات كأفضلية من سوق النقال في 2007 خدمات تحديد المواقع كالخرائط

وبرمجيات المؤسسات، وقسم الشبكات وبحسب مدير ستراتيجية "شركة

ولا سيما الأسواق الناشئة، مع سعينا الدائم

الداخلية منذ بداية العام 2008، لتشمل 4 أقسام: الأجهزة النقّالة، البرمجيات

والخدمات، الأسواق وتنضم التسويق

والبيمات، إلى جانب "نوكيا سيمنز

للشبكات". وتمحورت الأعمال في ما مضى

حول الهواتف النقّالة وتوزعت الخدمات في

الأقسام المختلفة بين الإعلام والخدمات

الترفيهية وخدمات المؤسسات، مع الإشارة إلى أنّ أركان "نوكبا" الأربعة كانت الهواتف

النقَّالة، والإعلام متعدد الوسائط،

وباشرت "نوكيا" تنظيم اقسامها

لتأمين الاتصالات النقَّالة للجميع".

بالشراكة مع "سيمنز".

وترويدها بالخدمات الشي يمكن أن يستعملها خلال تنقله".

وقد يكون النمو البطىء لسوق النقال من الأسباب التي دفعت "نوكيا" إلى تعزيز قسم الخدمات ألديها. فبحسب "شركة غارتنر للأبحاث سجل النمو السنوي في عدد الأجهزة النقالة التي تم بيعها انخفاضا من نحو 21 في اللَّهُ العام 2006، إلى 15 في اللَّهُ العام 2007، إضافة إلى انخفاض معدل اسعار الأحمرة النقالة.

"نوكيا" والإنترنت

وتتوقع "نوكيا" أن تسجل على المدي البعيد ربحاً من خدماتها الطروحة، و لا سيما من خدمات الانترنت التي تعتمد على منصة Ovi، بحصل إلى المليارات. ويقول أنسى فانجوكي في هذا الصدد: "تلاحظ مؤخراً أنَّ قطام الاتصالات يتطور باتجاه الخدمات، ومن خلال تزويد الخدمات تبحن نوسع خبراتنا ف مجال البرمجيات، مع العلم أن "نوكيا" هي واحدة من أكبر الشركات في هذا المجال، ونحن نحاول تطوير خدمات تؤمن تجربة لم يختبرها الستخدم من قبل. فمثلا، في مجالُ الملاحة، أطلقنا برنامج الذرائط (Maps 2.0)، والملاحة للخصصة للمشاة (Pedestrian navigation) وهي خدمات فريدة بالكامل ولم تطرح سابقاً. وتجدر الإشارة إلى أننا نتوقع أنَّ تصبح الخدمات التي ترتكز على تحديد المواقع كالخرائط واللاحة بمثابة قاعدة أساسيّة في أجهزة الهواتف النقَّالَة وتطوَّرَهَا، مع توفُّع توفَّر نصو 35 مليون جهاز داعم لنظام تحديد الموقم (GPS)

ويلفت فانجوكي إلى أن "نوكيا" تنوي إطلاق خدمات عدة تقع ضمن مظلة Ovi كان أحدثسها "Share on Ovi" وهسي خندمنة شخصية للمشاركة الإعلامية تسهل عملية تحميل وإدارة للعلومات متعددة الوسائط الشخصيّة، من خلال هاتف نقال، أو كمبيوتر، أو غيرها من الأجهزة. وعلى الرغم من ذلك يشدد فانجوكي: "لا نحاول أن نكون شركة إعلامية، إلا أننا نتيح تولجد خدمات الإعلام على جهاز النقال وذلك بالتعاون مع عدد من مرودي المتوى ومشغّلي الاتصالات"

وفي هذا المجال، يذكر أن "دوكيا" عقدت مؤخراً اتفاقاً مع "غوغل" (Google Search) لدمج محرك البحث في هو اتفها Nokia N96 Nokia 6210 Navigator, Nokia N78, و Nokia 6220 Classic في أسبو اق معينة ، كما عقدت اتفاقاً مع مشغّل الاتصالات "أورانج" للتعاون في تقديم خدمات خاصة بالألعاب

"نوكيا" في "الكونفرس العالمي للهواتف النقالة 2008



أولى بيكا كالاسقوو يطلق الأجهزة والخدمات الجديدة في يرطلونة

اطلق رئيس "شركة نوكيا" ومديرها التنفيذي أولى بيكا كالاسقوو، على هامش "الكونغرس العالى للهواتف النقّالة 2008° فيرشلونة، هواتف Nakia N96، وNokia N78 وNokia 6210 classic، و Nokia 6220 Navigator. وتوفر هذه الهواتف أنظمة تعتمد على تمديد المواقع وخدمات الإعلام متعدّد الوسائط من الملاحة الخاصّة بالمشاة pedestrian navigation إلى تحديد المواقع الجغرافيَّة على الشريطة، ومشاهدة الأفلام ومشاركة الصور الفوتوغرافية،

ويعد هاتف Nokia N96 كمبيوتراً حقيقياً مزوّداً بالفيديو والتلفزيون مع شاشة ضحْمة تبلغ 2.8 إنش و16 هيفابايت من الذاكرة الداخليّة ودعم للفيديو، ويُتوقع أن يبدأ توزيع كمبيوتر Noicie N96 متعدِّد الوسائط في القصل الثَّالث من العام الحالي،

Nokia N78 هو كمبيوتر متعدّد الوسائط يدمج ما يين الوسيقي واللاحة والتصوير الفوتوغراق. وصمَّم ليشمل مجموعة من الخصائص بما في ذلك الدَّخزين الموسيقي والخرائط وخدمة Share on Ovl، علماً إنَّه من المتوقع أن يتمَّ توزيع هاتف نوكيا N78 ابتداءً من القصل الثاني من العام 2008.

أمَّا هاتف Nokia 6220 classic فهو جهاز متكامل يشمل كاميرا بقوَّة 5 ميغابيكسل إضافة إلى ه ظيفة A-GPS أي نظام تحديد للواقم العالى، فيمكن الثقاط الصور الفوتو غرافية وتسجيل الفيديو بجودة عالية ومن ثمّ تنفيحها ونشرها على الإنترنت، أو حتى إرسالها من هاتف إلى آخر أو مشاهدتها على الثلغزيون، ويُتوقع أن يُطرح هاتف Nokia 6220 classic ابتداءً من الغصل الثَّالث من العام 2008 في أسواق محدّدة،

أما هاتف Nokia 6210 Navigator فهو أوّل هو اتف الشركة للزوّدة بنظام GPS مع بوصلة منمجة لإرشاد للشاة. كما سيزؤد بخرائط Noida Maps 2.0 إضافة إلى الإرشاد الصوتي والمرثي من دون أيَّ تكاليف إضافيَّة. ويُتوقع أن يُطرح هذا الهاتف في بعض الأسواق للمدَّدة ابتداءُ من القصل الثَّالث من العام 2008،

> والإعلانات والخرائط ويعلق فانجوكي: "أصبحت الإنترنت

> جزءاً مهماً في حياة الإنسان ولا سيما في مرحلة ويب 2,0 حيث تغيرت الشبكة من مركز تؤذذمنه العلومات إلى مكان للمجتمعات المختلفة تعتمدعلى الشراكة

والشاركة. ومن هذا أتوقع أن ننتقل إلى مرحلة جديدة من تجربة استخدام الإنترنت أدعوها ويب الجيل القادم (Web NG) والتي ستعتمد على المحتوى بشكل أساسمي والتي ستعود على الشركات بنسبة كبيرة من الماثدات". 🖩

"أيسر" في السعودية: تحدِّي الحقاظ على القمّة

الرياض - "الاقتصاد والأعمال"

تطمح شركة "أيسر" لزيادة مبيعاتها بنسبة 40 إلى 50 في المئة خلال العام 2008 في السوق

 يتحدث ميرثي عن مجريات الأعمال
 خلال العام الماضي فيقول: "عملية إمادة الهيكلة التي قمنا بها، بعد ان خسرنا عدداً من للدراء في مراكز قيادية حساسة، أثَّر بشكل كبير على نشاطنا في للملكة، التي تعتبر سوقاً بغاية الأهمية بالنسبة لنا"، لكنُّ الشركة من جانب آخر لا تزال تحافظ على مستواها العام الذي حققته على مدى أعوام طويلة من العمل الجاد والستقر في السوق السعودية. ويلقت ميرشي إلى أن نمو أعمال "أيسر" في السعودية "تتراوح ما بين 50 و100 ن للثة سنوياً قبل العام 2007، حيث نحتل الرئية الأولى كأفضل مرؤد لأجهزة الكمبيوتر الدفترية والكتبية بحصة 24 في للثة، مقابل الرتبة الثانية في سوق الشرق الأوسط وتركيا وأفريقيا بمعذل نمو سنوي ببلغ نحر 30 ف اللثة".

نمه مبيعات

وحول رؤية "أيسس" – السنعونية و ستراتيجيتها المستقبلية، يقول ميرثي: "إننا نسعى من خلال دعم شركائنا في الملكة للمحافظة على موقعنا الريادي في السوق

"فيرارى 1100"

أبرز مُنتجات "أيسر" الجديدة لهذا العام هو جهاز الكمبيوتر الممول "فيراري 1100"، الذى يتميز بتعدد استخداماته وخفة وزنه البالغ 1,9 كلغ فقط، كما تشمل قائمة مزاياه، إضافة إلى تصميمه الجذاب، احتواثه على حلول "أيسر" للحماية الحيوية من خلال يصمة الإصبع، فضلاً عن شاشة "كريستال برايث السائل قياس 12,1 بوصة، علماً أن عائلة "ايسر - فيراري" تضمّ ايضاً النمونجين فيراري 4000 و 5000،



کریشنا میرثی بالأسعار المنافسة وسهولة الاستعمال والسمعة الجيدة والثقة المتراكمة والولاء من

الوصول للمُستخدِم النهائي

ويلفت ميراثي إلى أن "صمِم استثمار

"أيسر" في السعودية يصل إلى 50 مليون دولار.

ويضيف: "نسمى حالياً لدفع المزيد من

الاستثمارات في مُقدِّمها افتتاح 7 مراكِز صيانة

جديدة في كلُّ من الرياض وجدَّه والخُبر لتقوية

غدمات ما بعد البيع المهمة جدأ لاستقطاب

السعودية لتحافظ على صدارتها في سوق أجهزة الكمبيوتر الدفترية والكتبية. وهذه الريادة، التي لا تقتصر على سوقَ الملكة، تحقق للشركة مركزاً متقدماً على سائر المنافسين منذ أعوام وذلك بحسب مدير عام الشرق الأوسط كريشنا ميرثي.

وتعزيزه ". مُتوقّعاً "زيادة حجم مبيعات شركته من 170 ألف جهاز كمبيوتر العام 2007 إلى نحو 250 ألفاً العام الحالي، وذلك من أصل 1,5 مليون جهاز كمبيوتر دفتري ومكتبى هو حجم المبيعات الإجمالي المتوقع ني السوق السعودية للعام 2008".

ولتحقيق ذلك، تضع "أيسر" نصب أعينها قطاع الشركات الصغيرة والتوسطة SMEs، الذي يُمثّل نحو 90 في اللثة من قطاع الأعمال السعودي، نظراً لما تتمتع به منتجات الشركة من مِزايا تضاضلية، مُقارنة بالشركات الأخرى. وتتمثل هذه المزايا

50 مليون دولار حجم استثمارات "أيسر" في السعودية

العملاء الجدد وللمصافظة على الحاليين منهم". ويشدِّد، في هذا الجال، على "التزامنا بتوسيم قنوات التوزيع للوصول إلى الستهلكين ف كافة أرجاء الملكة، حيث أبرمنا مُؤخراً اتفاقية مع شركة سمير لعدات التقنية والتجارة المحدودة"، تتولّى الأخيرة بموجبها توزيم أجهزة "أيسر"، كالكمبيوترات الدفترية والمكتبية وأجهزة العرض الضوئي ويعض افتتاح 7 مراكز صيانة جديدة نماذج شاشات LCD، للمُستخدمين النهائين".

قبل العملاء".



25 years, 25 hours a day meeting every challenge setting every standard

Oday we code mass its years of managevery whose for you. It receives the conference of your cosmess and seem given to the office of the conference of the co

Jerson in a

ARAMEX

"الاتصالات السعودية": تنضم إلى مشروع كابل بحرى جديد

قالت مصادر في شركة "الاتصالات السعودية" إن الشركة وقعت إتفاقاً مع مجموعة شركات دولية تمهيداً لم كابل بحري يربط أوروبا بشبه القارة الهندية عن طريق الخليج.

ويضم الكونسورتيوم فرنساء ايطالياء مصر، لبنان، الإمارات، باكستان والهند. وذكر أن العمل في مد الكابل سيبدأ في الربع الأخير من العام 2009. و قال رئيس "الاتبصالات السعودية" سعود الدويش "إن الكابل سيسهم ف تلبية الطلب المتنامي على خدمات الهاتف والإنترنت".

"دو" الإماراتية تتخطّى الـ 1,5 مليون مشترك

أعلنت شركة "دو" للاتصالات النقالة الإماراتية أن عدد عُملائها تجاوز 5,1 مليون قبيل نهاية العام الماضي 2007.

وعبّر الرئيس التنفيذي لشركة "دو" عثمان سلطان عن فخره بهذا الإنجاز خلال وقت قياسي بلغ 10 أشهر في سوق تعتبر نسبة انتشار الهاتف النقال فيها من بين الأعلى في العالم. وقال: "هذا الإنجاز لم يكن لينحقق من دون ثقة العملاء بنا وبعروضنا للصعمة لتناسب احتياجاتهم". وأضاف: "إن هذا



د، محمد بڻ علي الوهيبي

الإنجاز الذي تحقق خلال وقت قياسي يعنى أننا قد نصل إلى هدفنا وهو بلوغ حصتنا 30 في للئة في السوق قبل الموعد الذي أعلناه عند إطَّلاق خدماتنا".

وتقول مصادر الشركة أنه وفي اقل من عام على إطلاق الخدمات أي منذ فبراير 2007، غيّرت "دو" مفهوم صناعة الاتصالات في الدولة، فتم طرح خدمات غير مسبوقة بإدخال نظام الدفع بالثانية، والدفع عبر الهاتف النقال، ومركز المبيعات الإلكتروني وتلفزيون الهاتف الذقال والخدمة الذاتية للعملاء والمفهوم الجديد الذي عكسته مراكز مبيعات "دو" النتشرة في الدولة، وخدمة اختيار مشغل الهاتف الذابت في أنحاء الإمارات. وتواصل الشركة العمل بجد لتقديم كل جديد وتوسعة نشاطها.

"موبايلي" تعرض 20 في المئة من أسهم المؤسسين

أعلنت "موبايلي" أنها ستعمل على تنفيذ قرار تأسيس الشركة، الذي ينص على إلزامية إدراج 20 في للثَّة من أسهم للؤسسين. وأوضحت، في بيان صحفي، أن القصود بالإدراج هو اختيار تعدد من المستثمرين المحدودين، وليس الإدرام في السوق، مشيرة إلى أن ضيخ 100 مليون سهم في السوق



غالد الكاف

سيكون مضرأ بصغار المساهمين، واضافت أن عملية بيع الحصة للذكورة ستتم عبر العرض والطلب للراغبين في شراء الحصة، مشيرة إلى أسماء مستهدفة في السوق السعودية لعرض الحصة عليها. وذكرت أنه بعد الانتهاء من بيع حصة 20 ق المئة، سيتم الانتقال إلى الخطوة التي تليها وهي رفع رأس مال الشركة من 5 مليارات ريال سعودي (1,3 مليار دولار) إلى 7 مليارات ريال (1,86 مليار دولار).

"موبينيل" تحصل على قرض ب 2,2 مليار جنيه

أعلنت الشركة المصرية لخدمات الهاتف النقال "موبينيل" عن توقيعها عقد قرض مشترك طويل الأجل بقيمة 2,2 مليار جنيه، مع مجموعة بنوك هي: "بنك مصر"، "البنك التجاري الدولي-مصر"،

"عمانتل" تشتري حصة في "وورلد كول" الباكستانية

استحوذت الشركة العمانية للاتصالات (عمانتل) على حصة الأغلبية في شركة "وورلد كول" الباكستانية بقيمة 193 مليون دولار، في أول استثمار لها خارج الدول المربية. وأعلن الرئيس

التنفيذي للشركة د. محمد بن علي

الوهيبيُّ أن "عمائتل" تتوقع تحقيق زيادة في إيراداتها بنحو 20 في المئة خلال الفترة القبلة من العام 2009 من جراء هذه العملية، مشيراً إلى أنها قد تحقق أرباهاً صافية تتراوح ما بين 7 و9 في المئة.

وتعتبر وورلد كول من كبريات الشركات التخصصة بخدمات النطاق العريض والهواتف الثابتة والإنترنت، وهي تملك بنية تحتية جيدة من ناحية الألياف البصرية، وتتوافق مع الخدمات التي تقدمها "عمانتل". والجدير بالذكر أن نسبة الاختراق في سوق الاتصالات الباكستانية وخاصة للهاتف الثابت ضئيلة جداً وإن عدد مشتركي "وورك كول" بلغ أكثر من 635 ألف مشترك من أصل 160 مليون نسمة.

"البنك الأهلي سوسيته جنرال"، و"بنك اتش أس بي سي

وقالت مصادر "موبينيل" إن القرض سيستخدم في أعمال وأنشطة الشركة التوسعية. وكانت مؤشرات نتائج أعمال الشركة المِمّعة خلال العام 2007 أظهرت نمواً في صافي أرباح الشركة بمعدل 20 في المئة، حيث سجلت أرياحاً صافية بلغت 1,8 مليار جنيه، مقارنة بندو 2.5 مليار في العام المالي 2006.

"الاتحاد العربي" لمزودي خدمات الإنترنت والاتصالات بقرر فتح مكاتب إقليمية

عقدمجلس إدارة "الاتحاد العربي" لمزودي خدمات الإنترنت والاتصالات (ARISPA) اجتماعه الدوري التاسع في بمشق. وافتتح أعماله وزير الاتصالات والتقانة السوري د. عماد صابوني، بحضور منير إدارة الاتحادات والشركات في مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ن جامعة الدول العربية وشيد عليو، ورئيس الاتحاد فراس بكور، والأمين العام للا تحاد عبد العزيز الهليل وأعضاء مجلس الإدارة.

وأكد الوزير د، صابوني دعم الحكومة السورية للاتحاد ق سعيه لتطوير قطاع المعلوماتية بالتعاون بين الحكومات والقطاع الخاص. وأشار إلى الدور الفعال الذي يستطيع أن يلعبه الاتحاد

قطر تطلق موقع "حكومي" الكتروني

أطلق "المجلس الأعلى للاتصالات وتكثولوجيا المعلومات" ف قطر، موقعاً إِلكَترونياً جديداً تمت إسم "حكومي"، يعتبر بوابة حكومة قطر على الإنترنت. "يقدم الموقع الجبيد، الذَّي شاركت في تطويره 48 مؤسسة حكومية، نموذجاً متطوراً لسياسة الجلس في تحقيق رؤية دولة قطر الوطنية بأن تصبح الرقمية جزءاً من حياة أفراد الجتمع اليومية وربطهم بالتكنولوجيا التي تثري حياتهم وتزيد من مساهمتهم ن حركة التنمية"، هذا ما أكدته الأمينة العامة للمجلس د. حصة سلطان الجابر، في مؤتمر صحفي عقدته للإعلان عن إطلاق الموقع.

ويتيح الموقع www.gov.qa لرجال الأعمال الستخدمين من تسجيل شركاتهم الجديدة والحصول على معلومات تثعلق بتأشيرات العمل وقوانين الشركات والإجراءات الخاصة بتأسيس الأعمال الختلفة، إضافة إلى خدمات متنوعة أخرى بينها دليل لختلف للواقع الإلكترونية العائدة المتلف الوزارات والمؤسسات الحكومية وغير الحكومية.



الوزير د، عماد صادوني يتسلم درعاً تكريمياً من رئيس الاتحاد فراس بكور يحيط بهما أعضاء مجلس الإدارة

لجهة صناعة المحتوى والعمل على إيجاد تشريع عربي موحد والسعي لربط النفاذ إلى الإنترنت مع المتوى، ما ينعكس إيجاباً على تطوير هذه الصناعة. ودعاد، صابوني إلى ضرورة أن يتمثل الاتحاد في اللجنة الدائمة للاتصالات في الجامِّعة العربية، وفي مجلس وزراء الاتصالات العرب كعضو مراقب، ليستطيع طرح آرائه وعرض دراساته لإقرارها.

بنك الرافدين يختار حلول مايسز- بي بلان

"توشيبا" السعودية:

شركة "ريت فتون" وشركة

"أسبيس"، ليرتقع بذلك عند شركاء

أعلنت شركة مايسز التخصصة في توفير حلول وخدمات البرمجيات، أن بنك الرافدين، وهو أكبر بنك عراقي مملوك للدولة، قد اختار هلاً مصرفياً متكاملاً وشاملاً منَّ أنظمة "مايسز" وشركة "بي بلان انفورميشن".

وتنأتي هذه الخطوة من جانب بنك الرافدين في إطار ستراتيجية تحديث وتطوير البنوك العراقية الملوكة للدولة. وقد وقع الاختيار على حل "مايسز-بي بلان"، بعد منافسة شديدة مع عروض عدة قدمتها شركات عالمية. وتقول "مايسز" إن هذا الحل للتطور من شانه أن يساهم بفعالية في تلبية متطلبات برنامج إعادة هيكلة البنوك في العراق الذي يهدف إلى تحسين مستوى الأداء وثمكين البنوك من المنافسة.

"بن لادن" - "مايكر وسوفت": عصر "المقاول الذكي"

"حرصاً منها على التطوير الدائم للأنظمة التقنية للستخدمة لديها"، وقعت مجموعة "بن لادن" السعودية اتفاقية شراكة ستراتيجية مع "مايكروسوفت"، ممّا يُساهم، بحسب نائب رئيس الَّشركة المندس يحيي مصمد بن لادن، "في الارتقاء بقدراتنا التنافسية ستويات أعلى، من خلال إعادة رسم معايير الخدمات الْقَدِّمة عبر دمج تقنية "النشآت الذكية" في مشاريع الجموعة العمر انبة".

بدوره، بيُّن رئيس تقنية المعلومات والاتصالات في مجموعة "بن لادن" الهندس عبدالله عوض بن لادن "أن الاتفاقية تشمل خطة متكاملة تهدف إلى تحديث أسس البنية التحتية التقنية لمشاريع المجموعة، وإنشاء مكتبة تقنية ومختبرات تطوير داخلية لتوطين التكنولوجياء وتنظيم دورات تدريبية للموظفين، وبالتالي رفع مستوى الإنتاجية، وتقديم الدعم التقنى من قبل خبراء "مايكروسوفت" المختصّين في للنطقة".



Toshiba Satellite A 100

"توشيبا" في الملكة إلى 4. وسيتركّز نشأط ريدنغتون على مواكبة النمو المتزايد في سوق المؤسسات صفيرة ومتوسطة الحجم، بينما ستلعب "أسبيس" دور الوساطة

بين موزعي الجملة وتجار التجزئة. في المقابل، سيستمر شريكا "توشيبا" الحاليان" ABM" و"جرير" بالتركيز على قطاعيهما المعهودين، فِفي حين يهتم الأول بالشركات والمؤسسات الكبرى، تتولَّى "جرير" البيع البَّاشِّر للمستهلكين النهائيين عبر معارضها الـ17 المنتشرة في كافة أنحاء للملكة

وتستند "توشيبا" في خطوتها التنظيمية تلك إلى توقعاتها بأن يصل هجم سوق الكمبيوترات المكتبية والدفترية في السمودية إلى نحو 4 مليارات دولار بحلول العام 2011.

أُ "أول نت" تعزّز خدمة الـ ١٤٤-١٧١١ في الوياض

عززت أول نت توفير خدمة الاتصال بالإنترنت عن طريق الـ "-Wi Ti في المناطق الحيوية في العاصمة السعودية الرياض، عبرتزويدها الاتصال بسرعة 1 ميغابت في عدد من فروع مقهى يوم القهوة في الرياض.



كمزؤد رائد لخدمات الـ Wi-Fi بشكل خاص ولخدمات الإنترنت والاتصالات بشكل عام". وأنه من المتوقع أن يصل عدد القاهي، التي تقدم "أول نت" خدمة الـ Wi-Fi من خلالها، من 50 إلى 60 مقهى مع نهاية العام الحالي (2008).



تقدّم حلولاً للطاقة البديلة

ثقوم "موتورولا" بتطوير حلول الطاقة البديلة التي تدعم التقنيات المتعددة، بدءاً من تقنية GSM، وصولاً إلى شبكات النطاق العريض عالية السرعة مثل HSxPA وواي ماكس WiMAX.

وتقدُّم "موتورولا" عدداً من التقنيات الجديدة للطاقة البديلة، منها، على سبيل المثال، خلية الوقود (fuel cell) والبطاريات القابلة لإعادة الشحن، التي تتلاءم مع معظم الشبكات اللاسلكية أو بيئات نقل الصوت والبيانات، كشبكات الجيل الثاني وشبكات واي ماكس، كما تقدم لأول مرة خلية الوقود لتغنية محطة واي ماكس.

وفي ما يتعلق بتركيب الشبكات التي تضمن توهير الطَّاقة من دون أي انقطاع، مثل شبكات تيترا (TETRA)اللاسلكية التي يتم استخدامها في بيئات السلامة العامة، فتعتبر "موتورولا" أن حلولها لخلية الوقود والبطاريات القابلة لإعادة الشحن يمكن أن تكون

"الثريا" تدشّن خدماتها التجارية في أسواق شرق أسيا

أعلنت "الثريا" عن بدء عملياتها الفنية التي ثلى عملية الإطلاق الناجح لقمر (الثريا-3) الفضائي، والتعلقة بتشغيل مختلف مكونات وأجهزة القمر. ويشير التقدم النجز ف هذه العمليات وفي الاختبارات التي يتم إجراؤها حالياً إلى إمكانية طرح خدمات الثرياً النجارية في شرق آسيا في منتصف مارس الحالي. وسيلي هذه المرحلة اختبار آخر لمدة 10 أيام للتأكد من جودة تشعيل القمر عبر كامل منظقة التغطية



"سامسونغ" تطلق مجموعة هواتف جديدة

أطلقت سامسوخ للإلكترونيات مجموعة من الهواتف النقالة الفخمة والخصّصة للترفيه، وهي: "س_ام_سوئــخ G800" و سـامــسونــغ 1550 و"سامسونغ D880". ويدعم





سامسونغ G800

متعدّد الوسائط، وهو بالتالي مصمّم لكي يُمسك بكلتّي اليدين عند التصوير. وتسمح شاشة LCD QVDA العريضة بقياس 2,4 بوصة بمشاهدة الشاشة مثل الكاميرا الرقمية. و"سامسونغ" G800 هو الهاتف النقال الأول بكاميرا 5 ميغابيكسل ويحتوي على زوم بصري، وهذه ميزة تزود بها غالباً الكاميرات الرقمية.

أما "سامسونغ 1550" فيسهل تصفح الإنترنت والدخول إلى خدمات Web 2.0 كونه يعتمد على تكنولوجيا HSDPA بسرعة 3,6 ميغابايت. وهو يتمتُّع بذاكرة كبيرة سعتها 128 ميغابايت. ويضمُّ هذا الهاتف كاميرا بقوة 3,2 ميغابيكسل مع قدرة إعداد فيديوي، كما يحتوي على ذاكرة داخلية سعتها 150 ميغابايت وراديو FM.

ويستعين الهاتيف المنزلق "سامسونغ" D880 بتوصيل GPRS/EDGE ليعطى المستخدم قدرات قوية متعدّدة الوسائط. ويضمٌ D880 شاشة LCD كبيرة بقياس 2,3 بوصة وهو يضم مشغّل MP3 وكاميرا أساسية بقوّة 3 ميغابيكسل، بالإضافة إلى USB v2.0 وبلوتوث 2,0 لتوصيل كامل السرعة.

(i2) تقدم

هاتف "نوكيا 1900 بريزم

اطلقت 2 مؤخراً هاتف نوكيا الجديد" 7900 بريزم الذي يجمع ما بين الأناقة الضائقة والتقنيات المتطورة والذي يتوفرلدى جميع متاجر i2.

ويأثى هذا الهاتف مزودأ بشاشة قياس2 بوصة قادرة على عرض 16 مليون لون، مع کامیرا 2 میغابکسل، و ڈاکر ہ



"توكيا 7900 بريزم"

مدمجة بحجم اجيجابايت لتخزين الصور واللفات الوسيقية

كما ينعم الهاتف الجديد تقنية الجيل الثالث مزدوجة الموجة، التي تضمن سرعة وسهولة أكبر في التصفح وتحميل الملفات، وتقنية الاتصال بشبكة GSM رباعية الموجة لإتاحة إمكانية الاتصال حول

ويتميز الهاتف بإمكانية شحنه عبر منفذ الربط التسلسلي USB، بالإضافة إلى للشغل الموسيقي والإضاءة الخلفية اللونة التي يمكن تعديلها حسب الرغبة 🔳







"أكاديمية اتصالات": ماجستيم إدارة الأعمال من "أكسفور د"

وقعت "اكاديمية الحسالات" والجامعة البريطانية في ببي مذكرة تفاهم تنص على تقديم برنامج للاجستير في إدارة الأعمال، حيث ليحصل للنتسبون لهذا المبرنامج، على مرجة اللجسستير في إدارة الأعمال من "جامعة



محمد حسن عمران و قداً من الجامعة و بحث

أليات تعزيز التعاون بين الجانبين بما يضم العملية التعليمية في الإمارات.

واستعرض عمران مساهمات المؤسسة ومبادراتها في ومسال خدمة المجتمعات في قطاع التعليم في دولة الإمارات، مساهماتها في تطوير وتأهيل الكوادر في الدول التي امتدت استضاراتها إليها سواه في منطقة الخليج أو الشرق الأوسط أوادريقياً.

وكُنتم مواد البيزنامج الذي سيستمر قراباد 30 شهرا، مزيحاً بين التعليم عن بحد و مضور عدد من الدورات وروش العمل داخل "أكاديمية انصالات"، يتبدعها إعداد مشررة التخرج على أن تتم مراجعته النهائية وإدراره غذارك كيو من بليه مراسم حمل التخرج ومنع الشهادة ما شاخل من مرا الجامعة في مقاطعة أكسفورد في المشاكة

إئتلاف من الشركات الأميركية: تسليممركز الابتكار التكنولوجي للحكومة الأردنية



من اليمين: د- تيسير الذهيمي وكارلوس غوتييرز

سلَّم التلاف من شركات القطاع الخاص الأميركي، في مقدمها شركة "مايكروسوفت"، إلى الحكومة الأردنية مركز الابتكار التكنولوجي

وأشاد كل من وزير التجارة الأميركي كارلوس غوقهيرز والسفير الأميركي عمادن يهفيه هيئية النرك الذي يعد مثالاً على السؤولية الاجتمامية للشركات ونموتها للشراكة الأردية أسمريكية في جمال تطوير الأواهب البشرية في الأردن، كما نثره وزير التربية والتمليم الأردني، تفيسير النعيمي بهذه القطرة، وبأممية السؤولية الاجتماعية الشركة.

ويشكل هذا البركز التكترفوجي العبدية والإدن، والأول، من زوعه في المساف الأسراق المنافر المنافر المنافر المنافر المنافر المنافر المنافرة أما المنافرة المنافر

"إديوتك" و"أكاديميا لحلول الإدارة العائية": توفيع عقد بمليون درهم



من اليسار: أيه، إس، إف كريم وأدونيس نصر

حصلت "إديوتك الشرق الأوسط" على عقد بقيمة مليون درهم إماراتي لتوفير المطول والمعدات الهندسية إلى "أكاديميا لطول الإدارة العالمية" (AMSI) و"مدرسة العلوم والفنون الدولية" (SASI) التابعة لها في دبي.

رقال الدير التنفيذي في "ابيونك" أيه. اس، إف كريم" تكدّ هذه المبادرة تطوراً أميماً في ما يتطاق بخضامتا للخصصة للتعليم الدسيم من الرحلة الإنجائية إلى الرحلة الثانوية , واعتقد أن خيراتنا بالعمل مع العديد من وزارات التعليم ومؤسسات التعليم الخاص للتميزة ستساعدنا على توفير أفضل الحلول إلى "اكانيميا لحلول الإدارة الغالية".

و قال الدير التنفيذي في "كاديميا لطول الإدارة العالية" ادونيس نصر: "من نلتزم بتعزيز تجربة التعلم في جميع مدارسنا عبر توفير حلول التعليم التطورة والبتكرة، ونقطام إلى التعاون مع "إديوتك" التي تعدرائدة في مجال توفير الطول التعليمية بهدف تصمن مستويم ولرنا الأكاديمية"



مسقط -- الاقتصاد والأعمال

تعتزم سلطنة عُمان إنفاق نحو 3 مليارات دولار لتوسعة الطار الدولي الرئيسي في البلاد، فضلاً عن بناء 3 مطارات جديدة لتعزيز الحركة السياحية إلى السلطنة. وتسعى الشركة العُمانية لخدمات الطيران "الطيران العُماني" إلى مواكبة هذه الخطط والتطورات من خلال ستراتيجية عمل ترتكز على تعزيز عملياتها الجوية نحو البلدان المصدرة للسياحة، الأمر الذي يتطلب من الشركة الاستثمار في الأسطول وشبكة المحطات وصولاً إلى الخدمات، في موازاة الدخول في تحالفات واتفاقيات تعاون مع الشغلين الإقليميين لخوض لعبة النافسة على مستويات أوسع،

> پشير الرئيس التنفيذي لـ "الطيران
> العُماني" زياد بن كريم الحرمي إلى أن الشركة تنفذ سياسة توسعية ف ما خص شبكة الخطوط. ويوضح "أن أولى رحلات "الطيران العماني" إلى بأنكوك انطلقت في شهر توفمير للأضي حسب ما خطط له بواقع كرجلات في الأسبوع . ويؤكد أن الناقل الوطني سيستمر في تدشين للزيد من الوجهات الجديدة وزيادة رحلاته والتوسع فنطاق شبكة محطاته كنجزءمن ستراتيجيته التي تتمثل في تدشين محطات جديدة خلال الفترة القبلة لتشمل بمشق واليمن وكو الالبور وجاكرتا وسنغاهورة، فضلاً عن استحداث محطات إضافية إلى الهند وزيادة عدد الرحالات على بعض الخطوط القائمة. وكان "الطيران العُماني" دشن رحلاته المباشرة من مسقط إلى لندن عبر مطار غاتويك، لتكون أول رحلة مباشرة تربط السلطنة بأوروبا.

ويواكب هذه الستراتيجية خطة لتوسيع أسطول الشركة والبالغ حالياً 15 طائرة بما فيها طائرات ابه تي ار المستأجرة. ويلفت المرمى إلى "أن هنالَّك 7 طائرات جنيدة من طراز إيرباص A330 ستنضم إلى أسطول

"الطيران العُماني" بحيث تنضم 5 طائرات إلى الأسطول في الربع الأخير من العام الحالى على أن تصل الطائرتان الستأجرتان التبقيَّتان في النصف الدائي من العام 2009. وفي العام 2011 ستتسلم الشركة أيضاً 10 طائرات جديدة من طراز إيرباص A330 وكان "الطيران العُماني" وقع كذلك مذكرة تفاهم مع شركة "الأفكو" الكويتية لتوفير 6 طائرات من نوع بوينغ 787 يريم لاينر، لتكون أول شركة طيران في منطقة الخليج تبرم انفاقية لتوفير طائرات من هذا النوع حيث من للتوقع أن يتم تسلمها بدءاً من العام 2012".

زمن الإيجار انتهى

يشدد الحرمي على "أن العام 2008 سيكون العام الأخير في استثجار الطائرات، وابتداءً من العام 2009 سنبدأ في الحصول على طائراتنا الخاصة بنا، الأمر الذي سيحدث نقلة نوعية في مستوى الخدمات

التي يقدمها "الطيران العُماني". والواقع أن الطائرات التي قمنا بشرائها تعكس التزآم الناقل الوطنى للسلطنة تجاه مسافريه، خاصة أن تجهيزاتها تختلف بشكل كبير عن الطائرات الحالية، وستكون

زياد بن كريم الحرمي هى العيار الذي يمكن لسافرينا تقييم الشركة وخدماتها على أساسه.

ويكشف الحرمي أنهذا التوبحه يأتم ضمن مخططنا للسنوات الخمس للقبلة لناحية زيادة عددالر ملات على محطائنا الخارجية بواقع رحلتين يومياً من أجل توفير ربط أفضل مم الحطات الأخرى. فبحسب المقطط، من التوقع أن تمثلك الشركة أسعاولاً قوامه 30 طائرة بحلول العام 2012.

كما يستطرد الحرمي ليشبر إلى أن "الطيران العماني" سيسهم في تعزيز الحركة الاقتصادية والسياحية في السلطنة وسيلعب دورأرئيسيأ فيحركة النمو الاقتصادي والسياحي فيها. ويرى "أن تشغيل محطة لندن يرفعُ عجم الحركة في مطار السيب الدولي، بعد أن أصبح "الطيران العماني" بعد خروج مايران الخليج الشركة الرئيسية في المطار. وأتوقع أن نتمكن من تشغيل 30 رحلة يومياً انطلاقاً من مطار السيب مع حلول العام 2012، في ضوء التوقعات بأن يصل عدد المسأفرين عبر "الطيران العماني" مع نهاية العام الحالي إلى أكثر من 1,8 مليون مسافر".

كسب ثقة العملاء

يحرص "الطيران العُماني" على كسب ثقة وولاء عمالائه من خالل توفير أفضال الخدمات. وكانت الشركة وقعت العديد من اتفاقات الرمز المشترك مع عدد من شركات الطيران وذلك بهدف ربط مسقط بالعديد من العواصم والمدن العربية والعللية والتسهيل على السافر على مأن الخطوط العُمانيا التنقُّل ما بين تلك المن والعواصم. ومؤخراً وقع "الطيران العماني" و"طيرأن الاتحاد الإماراتي" اتفاقية المشاركة في برنامج السافر للتميز، ما يتيح تقديم ميزات هذا البرنامج السافري الناقلتين على كافة رحلاتهما. 🔳

مصر: 16 مليار دولار استثمارات متوقعة في قطاع النقل

اكد وزير النقل للصري محمد لعلقي منصور أن مصر تقوع مستثمار منا لا يقل عن تتوقع السيئة على المسري والمدون المسيئة على المسيئة المليات المسيئة المليات المالية والمعروف أن الاقتصاد المسري السريم.



الوزير معمد لطقي ملصور

التقادمة، ويقول منصور: "حقق الاقتصاد الصري نمواً بنسبة 7.1 في المثة العام الماضي، وتحمتاج إلى بنية تحتية كافية للحفاظ على ذلك، وإلى تطوير شبكات الطرق والسكك الحديد والنقل النهري".

وتدوقي مصر أن يضنع القطاع الخاص استثمارات بقيبة 50 مليا جنية و 60 مليا يضنع القطاع الخاص استثمارات بقيبة 60 مليا جنية 600 مليا جنية و 60 مليا جنية و 60 مليا جنية أخرى مستثمارات العامة والقامة مستوجه إلى الطرق في غضون خمس الاستثمارات العامة والقامة مستوجه إلى الطرق في غضون خمس مصر، وأضاف "البنية التحتية توجه الوظائفة وتسمح بالمحتمدين المتتاجئة المائة المائة والمنتمان المستثمان المستقمات المستثمان المستثمان المستثمان المستثمان عن السنة المائة المتابعة المتابعة المتتاجئة المتابعة المتتاجئة المتابعة المستثمان عن السنة المائة المستثمان عن السنة على من كان معلوكة للمولة، يشمل مشتمان المستوي بالسنو وضعيات مريبية وضعيات المستويد الاقتصاد المسري بالسنو وقيرة أن 20 ماماً.

مشروع للسكك الحديد والمترو في الكويت بتكلفة 11,4 مليار دولار

كشف رئيس اتصاد النقل البري الكويتي سعيد بشتي مؤخراً الا الكويت تخطط لإنشاء شبكة وطنية للسكك العديد ومشروع مترو (قطار إنفاق) بقيمة 11 الميار دولار.

وأوضح أنَّ شبكة سكك الحديد الجنيدة، التي يبلغ طولها 518 كلم، مخطط لها أن تلاقي الشبكة الخليجية القترحة للسكك الحديد،

والتي يبلغ طولها الذي كلّم، سعيد نطقي وزيرط بين دول مجلس التماون الخليجي ومتندً إلى كلّ من العراق وإيران، إماشة إلى بلدان أخيرة مرة الأل أخطوط السكك الحديد في الكروت استريط بين المدود السعودية جنوباً والحدود العراقية شمالاً كذلك بين المدود الشرقية والنوبية للكروت، مدوقةً أن تبلغ تكلفة حداقية كلة ما العدود التروية والكرة والأوراقية

أن ينفِّذها القطاع الخاص.

أما مشروع للترو، فسيبلغ طول خطوطه، حسب بشلقي، 171 كلم، وسيفهل للواقع السكنية الأساسية في البلائد، موضما أنَّ 50 في اللهّ من هذه الخطوط ستكون مُعلَّة على أعمدة فوق الأرض، فيها الباقي منها سيمرّ في إنفاق تحت الأرض، في حين سوف تبلغ تكلفة للشروع نحو 2,1 عليار بينار (8,4 عليارات دولار).

و ذكر دشقها أن الشروعين مصلا على مواهقة الوزارات المنية ، ولا يزالان ينتظران الضرء الأخضر من مجلس الوزراء. متوقّعاً أن يتم ذلك بطول مايو القبل، على أن يطرحا لاستدراج العروض في وقت لاحق من هذه السنة .

"مدينة دبي الملاحية" تجذب ألف شركة عالمية ومحلية

أطلنت "مدينة نسي اللاهية"، العضورة معضورة بركات بيم المللية، أن أكثر من القد بركات بيم المللية، أن أكثر من القد بسركة مدينة عاملة في مجال اللاحة قد تم تسجيلها في النبرية، ودكرت أدّه بدخول الشروع الضخم مرحلته الثالثة والنهائية من التطوير، قام بتسجيل شركاتها في هذا اللجمة البخري، الذي يعد بتسجيل شركاتها في هذا اللجمة البخري، الذي يعد الأكبر من نوعه على مستوى العالم، بما في ذلك الاستشارات الإدارية والخدمات والترقية

سخت الاستسارات و درويه و انتخابات والدريق والبيع بالتجزئة والتعليم البحري والبحوث و توريد للعدات والرسطاء والملاك وشركات إصلاح وصيانة السفن واليخوت غيرها.

وقال المدير التنفيذي لـ مدينة سي الملاحية عامر علي: "يعكس



عامر علي

إقبال الشركات العالمية على تأسيس وجود لها في مصيرة الطبيعة لدولة السحمة الطبيعة لدولة الإمارات العربية للتحدة عن أهم الزاكز الجموية التحدة على إرتها الزاكز الجموية العربية والقائمة على إرتها البحري العربق والخويل، حيث يعتبر القطاع البحري كيزة أساسية من ركائز الاقتصاد البحري ركيزة أساسية من ركائز الاقتصاد الإماراتي،

وحاً هذا الإعلان بعد ايام تليلة فقط من إنهاء "مدينة ديي اللاحية للخطة السرتراتيجية للنخطة المحرية التي تتكون من حجم للفنادق و للارياد و محال للبيع بالتجوزة بو لهجهات مائية ومطاعم و مراقؤ للترفية، و تعتبر النخطة البحرية إحدى الخاطق السحت إلى للدينة اللاحية، والتي تشخط إنهاءً للجمع الأكاديس، للنطقة الصناعية، المركز الجمري، مكاتب

الشركات اللّلاحية، ونأّه للتجارة، وعند إكماله، سيشهد المُشروع أيضاً أول متحف بحري متخصص، ومعهد للتعليم والتنريب والبحوث في العلوم البحرية.

"الاتحاد للطير ان"و"الخطوط العربية السعودية" توقعان اتفاقية الرمز المشرك

و قَعت "الاتحاد للطيران"، الناقل الوطني لدولة الإمارات العربية التمدة، اتفاقية الرمز المشترك مع الخطوط العربية السعونية، بهدف تعزيز علاقات التعاون التجاري بين الناقلتين وتنمية وتطوير الحركة الجوية في مطار الملك فهد الدولي في الدمام. واتفق الجانبان على مواصلة البحث لتوسيع الاتفاقية لتشمل لأحقأ نقاطأ أخرى

وتنص الاتفاقية، التي بدأ العمل بها منتصف فبراير للاضي، على قيام السعودية بحجز مقاعد على جميع رحلات "الاتحاد للطيران" المحدولة بين الدمام وأبوظني والبالغ عددها 13 رحلة أسبوعياً.

ويقول ناثب الرئيس التنفيذي للمبيعات والخدمات لدى "الاتحاد للطيران" غيرت بوفين: "إن هذا التعاون سيعزز بشكل كبير شبكة رحلاتنا ويقدم للمسافرين القيمين في الملكة العربية السعودية مقاصد أكثر تشملها شبكة "الاتحاد للطيران" التنامية".

ومن شأن هذه الاتفاقية أن تفعل التحالفات التسويقية في صناعة النقل الجوى في المنطقة العربية، بهدف توفير الخدمات للناسبة للمسافرين وتقليص النفقات التشغيلية عبر التعاون للشترك بين الناقلات. علماً أن الناقلتين، تشاركان حالياً في تحالف (ارابيسك)، التحالف العربي الأول من نوعه في مجال النقل الجوي. ويشأر أيضاً إلى أن "الاتحاد للطيران" ترتبط حالياً بخمس

اتفاقيات أخرى، تتعلق بالرمز الشترك، وذلك مع كل من SN Brussels Airlines، الخطوط الجوية السريلانكية، bmi، الخطوط الجوية المغربية، الخطوط الجوية الفيليبينية، و MEA.

الست المقبلة.

"الاتحاد للطيران" تفتتح مجمعأ سكنيأ لموظفيها

أعلنت "الاتصاد للطيران" عن افتتاح مشروع سكني جديد على مقرية من مطار أبوظبي الدولي، من أجل المساهمة في إسكأن موظفيها الذين يرتفع عددهم بشكل متزايد

وتم تطوير هذا الشروع بالشراكة مع

شركة "الدار العقارية"، التي ستتولى إدارته، وقال الرئيس التنفيذي لـ "الاتحاد للطيران" جيمس هو غن: "عن طريق الممل المشترك مع شركة "الدار العقارية"، أصبح بمقدورنا توفير مشروع محمع سكني ضخم "أبراج"، حيث يتم بناؤه وفق المعايير العالمية، كما يتخذ موقعاً مثالياً على بعد بضع مثات من الأمتار عن مكان عمل موظفينا".

ويمكن لجمع أبراج استيساب ما يزيد على الف موظف. ولدى اكتماله في العام 2009، سيضم سوبرماركت وصالة رياضية مغلقة، إضافة إلى حمام للسباحة وغيرها من الرافق. وقال الرئيس التنفيذي لشركة "الدار العقارية" رونالد باروت: "إن الدخول في علاقة شراكة مع الشركات الرائدة في أبوظبي لدعم تطور مستقبل هذه الإمارة، يعتبر من للكونات الأساسية لنجاحنا عتى الآن، وسبيقي هذا التزامنا نحو السنقيل".

ETIHAD

هَلال توقيع الشراكة، من اليمين: رونالد باروت وجيمس

عقدتها "الخطوط الجوية الجزائرية" مؤخراً ف العاصمة الجزائرية، أن الشركة تعمل عُلى وضع خطة لتحديث قطاع الطيران في الجزائر على كل المستويات، خاصة في مجال تطوير الخدمات. وقال إن الطائرات الجديدة الشي تذوي الشركة شراءها تأتى بعد شرائها لـ 28 طائرة في الفترة للمتدة مأ سن العامين 2000 و2007.

"الخطوط الجوية الجزائرية"

أعلن الدير المام لشركة "الخطوط

الجوية الجزائرية عبدالناصر حاج رابية

أن الشركة ستقوم بشراء ١١ طائرة جديدة

بقيمة 722 مليون دولار خلال السنوات

وأوضح رابية، في ختام جلسات عمل

تشتري 11 طائرة جديدة

"منارة للاستثمارات" تتملك 21 في المئة في طيران "إيه.سي.تي" التركية

أعلنت شركة "منارة للاستثمارات" عن تملكها 21 في المئة من شركة طيران" إيه. سي. تي " لنقل البضائع التي تتخذ من إسطنبول مقراً لها. وتعتبر "منارة" أداة استثمار أنشئت حديثاً من قبل أربع مجموعات أعمال سعودية.

وقال مَمثل "منارة" اديب احمد أن "إيه.سي. تي" هي أفضل خيار للاستفادة من الفرص الناشئة، فطاقم إدارتها يتميز بخبرة كبيرة، وهي تعمل على توفير خدمات شحن جوي بأفضل المستويات العالمية للبلدان التي تشهد نموا اقتصاديا سريعا، متوقعاً أن تصبح 'إيه، سي. تي" من أكبر الشركات السولية والإقليمية في مجال نشاطها.

واعتبر بافور كيزميشي من "إيه.سي.تي" أن هذه للشاركة الجديدة تنوع من قاعدة مساهمي الشركة ما يعكس فُلسفتها في مدّ الجُّسور بين الثقافات، تماماً كما تقوم به مدينة إسطنبولَ التي تجمع بين قارتين. وقال: "نحن في غاية السعابة بمشاركتنا مع مجموعة ذات رؤية متميزة مثل "منارة""

"الملاحة العربية المتحدة" تتسلّم السفينة "حتا"

تسلُّمت شركة "لللاحة العربية للتحدة" سفينتها الثانية "حتا" في مدينة أولسان الكورية، بحضور عضوي مجلس إدارة الشركة سالم الزعبي وجاسم راشد الشامسي. وكانت الشركة تعاقدت مع "هينداي للصناعات الثقيلة" على بناء 8 سفن من الجيل الحديث للحاويات، علماً أن "حتا" التي تحمل علم دولة الإمارات تتميز بالسرعة والوفرق استهلاك الوقود وتبلغ سعتها 6919 مأوية نمطية. وتلتحق السفينة "حتا"، بالأولى "الصفاة"، للعمل على نقل الحاو بات بين آسيا و أورويا،

ڪاين جي تي اُس من "بورشه"



عززت بورشه تشكيلة طرازاتها في أسواق للنطقة والسوق السمودية بطرحها لطراز كاين جي تي إس Cayenne GTS الجديد، وقد رُوُد بمجرك قوتِه 405 أحصنة عند 6500 دورة في الدقيقة، بينما يبلغ مستوى العزم الأقصى 500 نيوتن/ متر عند حدود 3500 دورة في الدقيقة، ويمكنه التسارع من صفر إلى 100 كلم/س خلال 6,1 ثوان.

ويتميز تصميم كآين هي تي أس بشخصيته الرياضية، حيث المقدمة والمُرْخرة مشابهتان لطراز كاين توريو، بينما تُسهم أقواس العجلة التسعة نحو الخارج بنحو14 ملم إضافة إلى العجلات الُقياسية من الألمنيوم حجم 21 إنشاً والإطارات الرياضية، في جعل السيارة تبدو أكثر قوة ورهبة. وتتوفر السيارة بلوتين جديدين مخصّصين لهذا الطراز هما جي تي أس الأحمر ونورديك الذهبي العدني.

المدير الإداري لشركة "بورشه الشرق الأوسط وافريقيا ديش بابكي اعتبر أن الطراز الجديد من "كاين" متميز للغاية، "فهو سيارة رياضية متعددة الاستخدام تتمتع بمزيد من القوة والشكل الرائع. و"كاين جي تي أس" يتميّز عن باتي السيارات الأخرى ضمن فئته".

وأعربُ مدَّير عام "بورشه" في الملكة العربية السعودية ف شركة 'ساماكو" **ديفيد متى عن ثقته "أن العملاء سوف يقبلون بشكل كبير على** طراز كابن جي تي أس الجديد لأنه يتمتع بالمزايا والخصائص الرياضية العالية التي يمكن أن تتوافر فقط ضمن مجموعة سيارات "بورشه".

"سوزوكي" تنتج 26 مليون سيارة في 2007



أعلنت "سوزوكي موتورز كوربوريشن"، عن تحقيقها معدلات نمو عالية في حجم الإنتاج في العام 2007، وللسنة التاسعة على التوالي، بلغت نسبتها ١١ في اللثة، وارتفعت مبيعاتها بنسبة 9 في المئة. ووصل انتاج "سوزوكي" خلال العام الماضي نحو 2,6 مليون سيارة.

وقبال نبائب مدير الموظفين لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في مجموعة تسويق السيارات في سوزوكي تومويوكي شيمازاكي إن مبيعات الشركة وصلت إلى نحو 1,4 مليون سيارة في الأسواق الخارجية خلال العام الماضى، في حين حقق الانتاج المعلى زيادة بنسبة 1 في المئة ليتخطى 2,1 مليون سيارة. ولتحقيق هدفها المتمثل بإنتاج 3 ملايين سيارة بحلول العام 2010، تخطط "سوزوكي" لزيادة إنتاجها بنسبة 8 في المئة خلال العام الحالى وزيادة سنوية في مبيعاتها بنسبة 3,5 في اللثة في غضون العامين المقبلين.

وتأتى معدلات الإنتاج الجيدة لشركة "سوزوكي" نتيجة الطلب العالمي القوي على مجموعة سياراتها التنوعة التي لاقت نجاحاً كبيراً في أسواق الشرق الأوسط، والتي تتضمين الطيرازات "غراند فيتارا" (Grand Vitara)"، "سويفت" (Swift)، "ألتو" (Alto) و"أس. إكس 4" (SX4).

"رولز رويس" تكشف عن فانتوم كوبيه

اعلىنت رولزرويس انها ستكشف عن سيارة Phantom Coupé الجديدة في المعرض العالم للسيارات في جنيف، الذي سيعقد في بداية شهر مارس الحالي.

وقد حافظت "رولز رويس" في طرازها الجديد، الذي سيتم

إنتاجه في مصنع الشركة في كودوود Goodwood في صيف العام الحالى، على السمات العريقة لعلامة "رولز رويس". وتم تزويدها بمحرَّكَ V12، سعة 6,75 ليترات، يوفَّر قوة 453 حصاناً وعزم 720

نيوتن/ متر. ويصنع الهيكل من المنيوم مطور صلب وخفيف الوزن، ويتطلب ذلك 130 متراً من الألنيوم الذى تم تصنيعه ولحامه يدوياً وتجمع هذه السيارة بين الرشاقة والسرعة والفخامة وإطلالتها الانسيابية الطويلة وهدوئها المطلق. كبير المصممين في "رولز رويس"

أيان كاميرون قال إن التركيز في عملية تصميم الكوبيه انصب على عامل الديناميكية، وعلى الإرث العريق للشركة، سواء من ناحية للظهر أو من ناحية

المرونة وسلاسة القيادة، وذلك عبر إدخال تعديلات هندسية

نمو مبيعات "أودي الشرق الأوسط" 38.2 في اللّـة خلال العام 2007



اطلت" أودي الشرق الأوسط" من تحقيق مبيمات تياسية خلال العام 2007، وصلت إلى 850 وحدة، بزيادة 18.2 للذة، مقارنة بالعام 2006، كما سجلت أرباحاً تياسية في العام نفسه في السواق رئيسية شملت كلا من الأرين (2669 في اللثة)، الكويت (76,7 في اللثة) ودبي (52.4 للثة)

وتعذور أودي آلدي ألشو للطرد لحجم مبيماتها خلال العام المنصر في منطقة الشرق الأوسط وعلى مستوى العالم، إلى مجموعة طوراتها التعنون قالتي تضمل طرازات 85 م 46 م 46 م 17. كريد وروستار، وطرازات الشئة 8 ما ودي 88 التي تم طرحها في أسراق المنطقة خلال شهر سيستمر 2000 و 70 الراعشية متعددة الاستعمال، التي عققت مبيماتها نمواً نسبته (700 في الثنة) في

و الجدير بالذكر أن شركة NADIA OF 14 متدى استثمار ما يقارب درا ما بينا بيان درية ميدى استثمار ما يقارب درا ما بينا بيان درية ميدى بينا ميدى درا ميدى الميدى والميدى مدى الميدى الميدى مدى الميدى مدى الميدى والميدى والميدى الميدى والميدى مدى الميدى والميدى مدى الميدى والميدى مدى الميدى والميدى مدى الميدى والميدى والميدى



عبدو سويدان يتوسط جيل ثورمان (إلى يمينه) وتورو هاسيفاوا

"نيسان" الأولى في لبنان للسنة الثالثة

حققت "شركة رسامني يونس للسيارات" (ريمكر" (ديمكر" RYMCO)، مورَّع سيارات نيسان في لبنان، المركز الأول في حجم مبيعات السيارات في لبنان، للعام الثالث على التوالي.

وأشار نائب رئيس شركة "نيسان للسيارات" جيهل **نورمان** خلال حقل أقيم في مقر "نيسان الشرق ألا وسطا" في ديم، احتقاع بهذا النجاح، إلى أن نتائج ميعات "نيسان" في لبنان تحقق إنجازاً تكبيراً في قل النمو اللافت الذي تشهده النظقة، وتحقيق أهداف تكبيرات في لل للوعد المحدد و تجارزها للترقعات للرسومة.

وقال للدير العام التنفيذي لشركة "ريمك" عهدو سويدان، تعليقاً على فرز شركت بجائزة للركز الإلى" (الجازنا لالا على ثقتنا بعلام" تيسان" التجارية وتوجهها الصائب، فلدينا سيارات رائعة ليمها وصيانتها، ومثل التحدّي في اقتناص للركز الأول في للبيعات، بالركز الثاني لم يكن خيار ألنا على الإطلاق.

واشار إلى أن السروق اللبنانية سوقاً كذافسية"، وإن "نيسان" كاندن إلى العام 2004 في الرتبة الثانية، وفي العام 2003 حققت المركز الأول. وقد أعيد الإنجاز في العامين 2006 و2007 حيث استحوذت على حصة 9 افن للغة.

و تتوقع "نيسان الشرق الأوسط" أن تسجل مبيعات السيارات لياناخلق التي تعليها بموا لا لفتا في السنة للالية 2007 إليوبل 2007 – مارس 2008 ، وفي هذا السياق، قال مدير عام "نيسان الشرق الأوسط" قور و هاسيغاوا: "تقدّر "يسان الشرق الأوسط" أن تصل ميرسات التجزية في مناطقها في السنة للالية 2007 (البريل 2007 مارس 2008 أبنسية 35 في للكة. علان في السنة للالية للكونية".

معرضان جديدان لـ"إيسوزو" في أبو ظبي والعين

أعلنت شركة "جنافكو" (GENAVCO) الشركة العامة للملاحة والنجارة ، وللفرغ الحصري السيبارات إيسروزو (USUZU) في الإمارات، عن افتتاح معرضين، الأول في منطقة الممنع الصناعية في أبوظهي، والثاني في شارع الصناعية في مدينة العين. حيث سيتم فيها عن محموعة من شاحذات "يسوزو".

حضر حفل افتتاح هذین العرضین کبار مسؤولي شرکتي "إیسرزو" و"جنافکر"، بینهم شیناترو موتشیزوکی، ویوشیفومی

كومورا، من شركة "إيسوزو موتورز" (ISUZU Motors)، وشريف خالد، وأسامة عكاشة، ووليد اسماعيل، من شركة "جنافكو".

و اعتبر موتشيزوكي, رئيس عمليات "إيسرزر" في تايلند، أن الإمارات هي ولحدة من أهم أسو أق الشرق الأوسط بالنسبة لشركة "إيسوزو", وقال إن النمو الحاصل في السنوات الأخيرة انمكس ويجابا على قطاع النقل مما زاد من معدلات الطلب على الشاجدات التقيلة وللتوسطة.

وقال رئيس شركة "جنافكر" شويف خاند إن افتتاح للعرضين جاء نتيجة انتزايد الطلب على شاحنات "إسعروت الخفيفة واللقبلة في الإمارات، خاصة في العاصمة أبوظبي، والذي ساهم فيه النص الاقتصادي الكبير في الإمارات، وانعكاسه الإيجابي على قطاع النقل.

TAGHEUER

Aquaracer Caliber S تقدّم

أهلنت TAGHEUER عن إطلاقها ساعاتAquaracer Caliber كمبي الساعات الأنيقة في الشرق الأوسط.

تعمل الساعة الجديدة بحركة الكرونوغراف كوارتز، وهي تمتاز يقدرتها على مقاومة للاء جتى عمق 300 متر. كما تتمتع الساعة بمقاومتها للخدش من خلال الكريستال السفدى

صمم إطارها من الألمنيوم على شكل إطار لوحة القيادة في السيارات، وسوارها من لغو لانه

تتوفر الساعة الجديدة بميناء أزرق أو رمادي داكن مع أرفنام سهلة القراءة. ويقع مؤشر المساعات والدقائق والثواني في مركز الساعة، ويمكن بو اسطة تاجها الدخول إلى الكرونوغراف بضغطه مرة واحدة.





Rado تحيي Ceramica Chronograph

أوالدت دار "راس" (Rado) الاحتفال بالمستقبل من خلال إعادة إحياء أول سامة صنعتها بتصميم جديد ويكمية مجدودة. ويقو في هذا الطراق في خمس درجات من الأولى ما بين الإيشر و القمي القرنطي، و تحتفل الوديلات الخمسة من سير إمياكا كو وفر فوانس monogaph (Chorologaph). والتي يقتصر كل موديل منها على خمس قطع ققط، ببداية تعاون "رادو" مع المصمح جاسير موريسون "رحتم والمالو طرح هذه الساعة بحلية جديدة في العام 2008.

بمثال الإصدار المدرد بمراضي وإسمات مهدونة، فالمعادات الشلافة بدور وكافها الألاث نجوم رفيقة و مشوائية بمداماتة تصميمها وتطعيمها بالذهب ككل تفاصيل الميناء، وشرات الدقائق تشكل مربماً يعيل للإستدارة، كما ترطور السيراميان من حيث الظهر والألوان الكففة مما يضفي تناقضاً طيراً مع بريق الذهب ولمان الكريستال الأسود للكسو الماعد،

صنعت علية هذه المجموعة من الجلد الأسود وتحتوي على الرمز الكيمياثي الذي يمثل غليط الذهب حيث طبع طبعاً حرارياً على سطح العلبة.

"PIAGET"

تقدم مجموعة لايملايت

قدمت "دار بياجيه" (PIAGET) مجموعة لايملايت. تمتاز الساعة بعلبتها المصنوعة من الذهب الأبيض عيار 18 قيراطاً والمرصعة ب314 ماسة زنة 7,1 قيراط تقريباً، وحجر من الياقوت زنة 7,1 قيراط.

ميناؤها من عرق اللؤلؤ الأبيض للرصع بـ12 ماسة زنتها نحو 0,03 قيراط وهي تعمل بحركة كوارتز بياجيه 65. سوارها من السنتان الأسود مع مشبك قابل للطي من الذهب الأبيض عيار 18 قيراطاً والمرصع بـ50 ماسة زنتها نحو 5,0 قيراط.

و من ضمن مجموعة لا يمالايت ساعة Love Letter التي تتضمن العديد من للزايا و ابرزها يو أفرها مزينة بجلد السمك أو مرسمة بالماس، والتي يمجرد فتح الغطاء تغزج رسالة حب في شكل ميناء باللرن الأسود أو عرق اللؤلؤ منمقاً بـ 12 ماسة. يمكن اختيار أي عبارة حب وإدراجها في نفذه الساعة.



Vacheron Constantin

تكرّم المواهب في دبي



ن الهمن: هُو ان كارفوس توريس، إبراهيم عبد اللك محمد يقدمان الجائزة لأحد القائزين



JAEGER- LECOULTRE

تطرح

Master Compressor Diving

تنقيده بار JAEGER-LECOULTRE طير ازات مين Master Compressor Diving ساعة الغطس , ذات الخصائص , للمين ة . تتضمن هذه الساعات علبة صممت خصيصاً لتقاوم ضغط المياه حتى عمق ألف متر بالإضافة إلى مقياس للعمق. وتعتبر ساعة "ماستر كومبريسور دايفينغ برو جيوغرافيك" النجمة المشعة ضمن مجموعة ساعات الغطس، يبلغ قطرها 46,3 ملم وترفق بمقياس ميكانيكي لعمق المياه. أما ساعة "ماستر كومبريسور دايفينغ جي أم تي" وسَاعة "ماستر كومبريسور دايفينغ كرونوغراف" فيبلغً قطر كل منهما 44 ملم.

تتميز ساعات ماستر كومبريسور دايفينغ الفاصة بالمترفين بإطارها الخصص للغطس والذى يظهر تفاصيل جمالية وتقنية متطورة للغاية، إضافة إلى أرقامها الكبيرة جداً ومؤشرات



كرمت "دار فاشرون كونستانتين" الفائزين بمسابقة "فاشرون كونستانتين للمواهب الواعدة 2007" خلال حفل خاص بالمناسبة في

الجامعة الأميركية في دبي حضره الأمين العام للهيئة العامة لرعاية شؤون الشباب والرياضة ممثلا وزير الثقافة والشباب وتنمية الجتمع في دولة الإمارات إبراهيم عبد الملك محمد والرئيس التنفيذي لـــــدار فاشرون كونستانتين خوان كارلوس توريس. وقال عبد الملك: "تجسد مبادرة "فاشرون كونستانتين" مستوى الوعى والرقى الذي تتمتع به المؤسسات المختلفة للمجتمع الدني من حيث الإهتمام بالشأن الثقافي والعمل على إحياء مفهوم الجمأل في أما توريس فقال: "تشكل مسابقة "فاشرون كونستانتين الشعرية للمواهب الواعدة" جزءاً مهماً من رسالة الدار في تدريب جيل الشباب وصقل مهاراته ومواهبه. فالدار تهدف إلى خلق التحدي ومكافأة المواهب الأفضل ومتابعة مشاريعهم وتطويرها".

ساعاتها، فضلاً عن شكل العقارب الضيئة الجديدة واستخدام اللون الأزيق. صنعت الطرازات الثلاثة من مجموعة "ماستر كومبريسور

دايفينغ" من التيتانيوم الخفيف وشديد للقاومة بدرجة 5 وهو مصقولٌ بالساتان لتخفيف البريق تحت للياه.

ZENITH

تقدم ساعة ChronoMaster T

طرحت ZENITH مجموعة من الساعات من بينها ساعة ChronoMaster T تمتاز هذه الساعة بحركة الكرونوغراف الأوتوماتيكي كاليبر Bl Primero 4021 للؤلفة من 248 مكوناً، وهي تتمتع بطاقة تخزين الوقت تزيد على 50 ساعة.

إطار الساعة من الستانلس ستيل بقطر 40 ملم وزجاجها من الكريستال السفيري المقوس المعالج ضد انعكاسات الضوء، مع قدرة على مقاومة المياه حتى عمق 30 مترا.

تمتاز بميناثها الأسود الخالص، أو الفضى أو الأبيض والمفتوح عند الساعة 10 لإظهار قلب الكاليبر. مؤشرات الساعات بالأحرف الرومانية من الروديوم والعقارب من الروديوم أو الروتينيوم.

يحمل نجمة Zenrth.



معرض فني لـ "جيه بي مورغان" في "مركز دبي المالي العالمي"

أعلنت "جيه بي مورغان" (JP Morgan) عن عرض نخبة من الأعمال الفنية من مجموعتها "جيه بي مورغان تشايس أرت كولكشين" أن معرض خاص ستقيمه بالتعاون مع "مركز دبي المالي الصالي" بين 10 مارس الحالي ولغاية الأول من مايو 2008.

سيضم للعرض، الذي يحمل إسم "مجموعة رؤي"، 70 عملاً فنيا حديثا ومعاصرا لفنانين بارزين من القرن العشرين، وسيقام في قاعة الامباير في مركز دبي المالي العالي "

وقال الرئيس التنفيذي لـ جيه بي مورغان" في الشرق الأوسط وشمالً أفريقيا غُسان عبد الكريم، "سيكون عرض الأعمال الفنية "مجموعة رؤى" فرصة فريدة أمام الجمهور الشاهدة العديد من الأعمال الفنية المتميزة من مجموعة جي بي مورغان تشايس أرت كولكشين"

وأعتبر محافظ "مركز دبي المالي العالمي" دم عمر محمد احمد بن سليمان "أن هذا المرض يلقى الضوء على التزامنا الشترك بالعمل على التكامل بين الفن والثقافة داخل بيثة أعمال تتسم بالحيوية في المركز".

"جي سي أي الشرق الأوسط" تفوز بحائزة "GEMAS 2008"

فازت وكالة "جي سي أي الشرق الأوسط للعلاقات العامة" بجائزة GEMAS 2008 التي تمنعها "جي إم أر" للتسويق العربي، وذلك عن أفضل استخدام للعلاقات العامة التي وظفت في مشروع إطلاق حملة منتجع "جنة بالون المفقودة" في البحرين.

أقيم حفل توزيع الجوائز في مدينة الجميرة بحضور الرئيسس التنفيذي ا_Grey World Wide الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

"بيت التمويل الخليجي" يدعم إصدار كتاب "موزاييك" في البحرين

أعلن "بيت التمويل الخليجي" عن رعايته لكتاب "موزاييك" لـ د. على حسن فولاذ. والكتاب رسالة دكتوراه أعدها للؤلف حول "دور الحرف اليدوية في التنمية السياحية والاقتصادية في مملكة البحرين"



من اليسار: محمد المَّابل، وزير الصناعة والتجارة البحريثي د. حسن فخرو، ود، على قولاذ

ويتضمن الكتاب توثيقا شإملا للمهارات الفريدة التي نم تناقلها عبر الأجيال ومدى قدرتها على الساهمة حالياً ومستقبلياً في الاقتصاد البُحريني.

وقال رئيس الخزينة في "بيت التمويل الخليجي" محمد المقبل: ""بيت التمويل الخليجي" يشعرنا بارتباط شديد بتاريخ هذا البلد وما يحمله من قيم فاضلة لا تزال مرتبطة بحاضرنا الماصر".

أما فولاذ فقال: "بشاركني "بيت التمويل الخليجي" رغبتي في عرض قرون من المهارة والموهبة في صناعة الحرف اليدوية البحرينية. لقد تَساركوني في اعتقادي أن نقل وتوثيق تاريخ البحرين وانجازاتها الثقافية إلى تاريخنا المعاصر هي مسؤولية مهمة".



من حقل تسلّم الجوائز

فيليب سكاف، وللدير الإقليمي لـ "جي سي أي الشرق الأوسط" غريغ ويكسنيد ومدير عام "جنة علون المنقودة" بول بلانت ورئيس دائرة للبيعات والتسويق فيها محمد على، إلى جانب أكثر من 600 مدعو من كبار منراء التسويق والدعاية وألإعلان والعلاقات العامة والإعلام في النطقة.

Allure Homme Edition Blanche

CHANEL 2 2 2 2 2 2 2 2 الجديد للكرجال Allure Homme Edition Blanche قوة الروح الخلاقة سواء برائحته كعطر مركز Eau de Toilette أو من خلال تصميم زجاجته التى تجمع بين الأبيض القطبى والبرونز



الشمسي. توازنٌ كامل بين الأنافة والفرادة الحقيقية يميِّز هذه المجمّوعة المهداة إلى هواة الفن، والأشياء الجميلة.

"حبريوم الحب" من MONTBLANC

طرحت " MONTBLANC حبر يوم الحب" الخاص المعطر بالروائح الزكية للمرة الأولى في أسواق النطقة، ونلك لناسبة "يوم الحب". وقنال مدير الشركة هو الشحاس:



ويتوفر "حبريوم الحب" في زجاجة أنيقة بالإضافة إلى عبوة الكارتريدج الخاصة التي تحتوي على ست وحدات.



عادل الشير اوي



عِيُنته تدبي العالمية " نائباً لرئيس ّاستثمار المعماليمة"، المنزاع الاستثمارية للشركة.

وإلى مسؤولياته الجديدة، سيستمر في منصبه كعضو في مجلس إدارة "تمويل".

وكان الشيراوي شغل، قبل انضمامه الى "تمويل"، مناصب عدة في مؤسسة الموانع والجمارك والمنطقة الحرة من بينها الدير التنفيذي، كما شغل منصب المبير العام المساعد للشؤون المالية والإدارية ومدير قسم تكنولوجيا المعلومات في دائرة الموانئ والجمارك في ديس. وتمت مؤخرا تسمية الشيراوي و أحداً من أبرز 25 شيادياً شاباً عالمياً من الشرق الأوسط للعام 2007 من قِبَل المنتدى الاقتصادي العالى".

خالد عيد المنعم



عبيّنته "شبركة منتجات الألنيوم الحدودة ("الوبكو")، ومقزها الرئيس الدمام، مديراً عاماً لها.

يتمتّع عبد المنعم بخبرة واسعة في إدارة الشركات، حيث سبق أن شغل العديد من الوظائف القيادية في شركات محلية وعالمية، مثل: "شركة بروكتر آند غاميل"، و"شركة بيبسيكو العالية"، و"شركة جهينة" في العديد من بلدان الخليج العربي و الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وإيطالياً."

محمد جاسم الجاسم

أعلنت "شركة الخزنة للتأمين" عن ترقيته من رئيس تشغيلي إلى منصب الدير العام. ويحمل الجاسم ماجستيرا في إدارة الأعمال وإدارة الرعاية الصحية من الو لابات التحدة الأميركية، وهو عضو في عدد من الجمعيات الدولية أبرزها "الجمعية الأميركية لإدارة الستشفيات والتنفيذيين الصحيين" و"الجمعية الدولية للعلاقات العامة"؛ وهو حالياً عضو في "الجمعية البحرينية للتدريب والتأمين".

خالد الطراونة

عيّنته "الشركة العربية لصناعة الإسمنت الأبيض" مديراً عاماً لها، وشغل الطراونة منصب مدير التخطيط الإقليمي في وزارة التخطيط والتعاون

الدولي" في الأردن، كما أشرف على إنشاء مديرية التنمية الحلية فيها. وتدرّج قبل ذلك، في عدد من الوظائف ذات الصلة بموضوع التخطيط، منها وظيفة مخطط إقليمي في وزارة الشؤون البلدية والقروية والبيئة، ومخطط مدن في سلطة إقليم العقبة، كما عمل مع فريق التخطيط لو لاية جنوب كاليفورنيا -الولايات المتحدة، وترأس قسم الدراسات

الإقليمية والحضرية ف وزارة التخطيط. ويحمل الطواونة شهادة الماجستير في التفطيط من جامعة جنوب كاليفورنيا -الولايات المتحدة الأميركية، إضافة إلى شهادة البكالوريوس في هندسة تخطيط المن.

أندرو دارتنل



عينته فنادق ومنتجعات فورسيزونز" محيراك أفضمق فورسيزونز الرياض ويتمتع دارتنل

بخبرة تربوعلى 25 عاماً في مجال الضيافة العالمية، وهو قدم إلى الرياض من قندق فورسيزونز الدوحة ، حيث امضى 3 سنوات مديراً للأغذية والمشروبات فيه. وقبل ذلك تولى منصب مدير الأغذية والمشروباتات "مجموعة بارك هياة" و"إنتركونتيننتال" في عدد من العواصم الكبرى بدءا من سيدني وحتى هونغ كونغ وسنغافورة.

ميشيل غوينز

التشغيلية



محمد سيف الزروعى مئنته "شركة



ويتمتّع الزروعي بخبرة تتجاوز الـ 25 عاما شملت مناصب ومهاماً في الولايات المتجدة والملكة الشحدة، كما عمل مع "الطيبران الأميبري" ، "طيبران الخليج" و"الطيران العُماني".

حمزة تقي

عيّنته "الوطنية للاتصالات" مديراً

لإدارة التسويق فيها. وينضم تقي إلى الهيكل القيادي في الشركة حاملاً معه غبرات عريقة في ستراتيجيات التسويق، هيث يحفل تاريخه الهنى بالعديد من الإنجازات والنجاحات. وقبلُ انضمامه إلى الشركة، شغل تقى منصب مساعد الدير العام في شركة الستقبل للاتصالات" (FCC)، وهو يحمل إجازة في علوم الهندسة الكهربائية.

عاصم العلى



شنتال بوضاهر نجم



عينتها مجموعة فنادق روتانا مديرة للتسويق والمبيعات في "فندق جفينور روتانا" وتتمتّع بوضاهر بخبرة تزيد على 11

سنة في قطاع الضيافة، حيث أمضت معظمها مع مجموعة إنتركونتيننتال، وشفلت منصب مساعدة لمدير البيعات في "فندق لو فندوم إنتركونتيننتال بيروت" خلال السنتين الأخيرتين.

كيفن كولمان





ق و لاية تكساس الأميركية، وكان قد شغل سابقا منصب نائب رئيس التسويق الستراتيجي في مجموعة فنادق إنثركونتيننتال" في أثلانتا - ولاية جورجيا، إضافة إلى عمله مع "مجموعة فنادق Accore " الفرنسيَّة.

Offices and Representatives

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

LEBANON (head office)

Minkara Center, Mme Curic St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780200 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 E-mail: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA

P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 Al Olaye str., Al Nemr Center (B),

3rd Pir., Office # 302 TR1 : + 066 1 203 2760 FAX: + 966 1 293 1837

Adhum Trade Center, Al Madinah Rd I" Fir, Office # 105 TEL & FAX: +966 2 651 9465

4 055 2 514 1855 U.A.E. (Regional office)

P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: iktissed@iktissed.com

KUWAIT

P.O.BOX: 23955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: + 965 2409552 MOBILE: + 965 7835590

FAX: + 965 2409553 QATAR

office # 16 ,Bis Towar center, TV reundabout, Dohn, Qutar P.O.BOX: 747 Doha-Ostor TEL: + 974 4877442 PAX: + 974 4873196 Mobile: + 9745112279

E-MAIL: raed.chehaib@tiktissnd.com TURKEY

L. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 I. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 FAX: + 90 212 281 31 66 E-MAIL: turkey@iktlssad.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY SUR SEINE FRANCE TEL: + 33 1 40883574 FAX: + 33 1 40883574 Bmail: vi22@warndoo.fr

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG 1-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL: + 813 35846420 FAX: + 813 35055628

MALAYSIA Shallie Cheng

Publicites International Scia Blud 8105, 2nd Floor, Contropoint, Lebuh Bender Utems, Bander Utems, 47800 Petaling Jaya, Sciangor, Molaysia. Mobile Phone: + 6012 287 3092 TEL: + 603 7729 6923 PAX: + 603 7729 7115

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LACRIK CO. KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA DOM 11/15, APP. 132 109172 MOSCOW. RUSSIAN FEDERATION TEL: + 7 493 911 2762, 912 1346 FAX: + 7 493 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGJU-DONG CHONONO-GU, SEOUL, 110-071 KORBA 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TEL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERLAND LEADERMEDIA S.A CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, TBL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

UNITED KINGDOM

TONY BEESTON POWERS INTERNATIONAL LTD CORDON HOUSE GREENCOAT PLACE LONDON SWIP 1PH TEL: + 44 207 592 8325 FAX: + 44 207 592 8326 F.MAII : theeston@mblie

U.S.A, CANADA, PUERTO RICO ADMARKET INTERNATIONAL

136 EAST 36TH ST. NEW YORK, NY 10016 TEL: + 1 212 213 8408 PAX: + 1 212 779 9651 E-MAIL; info@ndmarketiatl.com WEDSTYR: admarketiant com THE MARCOM BUILDING 105 WOODROW AVE.

SOUTHPORT, CT 06490 TEL: + I 203 319 1000 PAX: + I 203 319 1004

Advertisers' Index

| ADDAX BANK | 57 |
|---|-------|
| AGILITY | . 99 |
| AIWA ICT FORUM | |
| AL BUSTAN RESIDENCE | |
| | |
| AL QUDRA HOLDING | |
| ARAB BANK | 85 |
| ARAB ECONOMIC FORUM | 145 |
| TURKISH - ARAB ECONOMIC FORUM | |
| ARAMEX INTERNATIONAL | 155 |
| AUDI CARS | 10-11 |
| BAHRAIN INTN'L CIRCUIT | 29 |
| BANK OF BEIRUT | 111 |
| BANKMED | . 37 |
| BANQUE AUDI | |
| BLOM BANK | 21 |
| BUPA | |
| | |
| CARTIER | |
| CITADEL CAPITAL | 105 |
| CITY SCAPE ABU DHABI | 143 |
| CONCORD WATCH | IFC |
| CPC | 35 |
| CREDIT SUISSE | 13 |
| DHL "34#3 | 5,79" |
| DUBAI INDUSTRIAL CITY BAU DYSSEY | 23 |
| RAU D'YSSEY | 49 |
| EMERSON | 83 |
| EMIRATES HOTELS & RESORTS | |
| - ETIHAD AIRWAYS | |
| FOUR SEASONS HOTELS | 77 |
| POUR SEASONS HOTELS | 112 |
| - FRANSABANK - GIRARD PERREGAUX | 113 |
| GIRARD PERREGAUX | 35 |
| - HUGO BOSS | 15 |
| - ITU TELECOM AFRICA | 125 |
| - JAFZA | mm /1 |
| - JAGUAR CARS | 10-00 |
| - KARTHAGO LE PALACE HOTEL | 141 |
| LAND ROVER | 26-27 |
| MAN INVESTMENTS | |
| - MEA | 159 |
| - MEDGULF INSURANCE | 133 |
| - MOBILY | 81 |
| - NAKHEEL"GF, 4 | 2-43" |
| - NESMA | |
| - NISSAN | 39 |
| - OMAN ECONOMIC FORUM | 151 |
| - OMEGA | |
| PAN KINCDOM CHOLIB | 121 |
| - PAN KINGDOM GROUP - RAK PROPERTIES | 66 |
| - SAUDI GENERAL INSURANCE CO | 125 |
| - SAUDI GENERAL INSURANCE CO | 133 |
| - SHANGRI-LA HOTELS | 53 |
| - SHUAA CAPITAL | 17 |
| - SNA | . 115 |
| - SNIC | . 131 |
| - ST DUPONT | 19 |
| - STARWOOD/ FOUR POINTS | 97 |
| - SUZUKI | 31 |
| - TALAAT MOUSTAFA GROUP | . IBC |
| - THE DIPLOMATIC CLUB | . 129 |
| - UNITED HOLDINGS | 45 |
| - UNITED HOLDINGS | 73 |
| - YEMEN INVESTMENT FORUM | . 139 |
| - TEMEN UV ESTIMAT TONOM | |
| £380 | |



شور سيزونز سأن ستيفانو جراند بالازا - الإسكندرية مسديسة سنتسس - القاهرة الجديدة هــــورسيزونز نسايل بـــلازا - القساهـــرة منتجع فـــور ســـپزونز - شـــرم الشــيـــــخ

الربــــــوة - مدينة الشيخ زايـد الرحـــــــاب - القاهرة الجديدة

جمهورية مسر العربية ، القاطرة : ٢/٢٢ شارع مصدق ، النقي ليتين : ٢٤٢٤ - ٢٤٢٤ - ٢٤٢٤ - ٢٤٢٤ م مصر الطينية : ١٥٠ شارع سرين الخطاب، مغير وايس ، ثلينون : ١٥٠ شارع المراز ٢٠) الإسكاندوية ، ١٨٨ شارع الميش طيزينيا الإسكاندوية ، ١٨٨ شارع الميش طيزينيا



الإمارات الدربية التحدة ، ينسى ديرة - شارعات الدين مسع الباست - الدور الرابع المؤون ، ۱۳۸۲ ((۹۷۱) أبو تقين ، برج العلمة أمام شيراتين أبواني البرد تقالمة أمام شيراتين أبواني (۱۹۷۲ (۱۹۷۲) للمثكلة العرفية المعودية ، جسلة ، مراز الجموع مدارات : «ليرج الثالث» الدير السامي. اليفون : الدالة ((١٩/١ - ١٠ مشولة) يلم ميلند ، الاحاد : (١٩/١ - ١٩/١ - ١٩/١ - ١٩/١ - ١٩/١ - المؤلفة) يلم ميلند ، الاحاد : (١٩/١ - ١٩/١ - ١٩/١ - ١٩/١ - ١٩/١ المؤلفة عبد المؤلف البرية على المؤلفة عبد المؤلفة المؤلفة عبد المؤلفة عبد المؤلفة المؤلفة عبد المؤلفة عبد المؤلفة المؤلفة المؤلفة عبد المؤلفة المؤلفة المؤلفة عبد المؤلفة المؤلفة

Santos 100

Brushed stainless steel 43 mm case. Self-winding mechanical movement, Cartier calibre 049 (21 jewels, 28,800 vibrations per hour). Screwed down polished steel bezel assures water resistance to 100 meters. Scratchproof sapphire crystal. Alligator strap with triple deployant buckle.



Cartier

www.cartier.com

يقيك كارتيه: الملكة العربية السعودية الرياض: ساكس فيفث أقنبو - ١٣٥١ ٢٥٥٠ - مجمع سنتريا. تقاطع شارع العليا العام وشارع التحلية - ١٣٦٦٥٥٩ و. يوجد أيضاً هي معارض الحصيني، باريس غاليري شارع العليا (الرياض) وتحلية (جدة)، معارض كوهجي (التنطقة الشرقية)